

公認内部監査人(CIA)講義録

科目

Part IV

Ver.

20/2

回数

/

配
付
物

■補助レジュメ ()

□補助レジュメ なし

講
師

佐伯

先生

教
材
ペ
ー
ジ

黒 板 内 容

戦略とは？

~~気合と根性~~

フレームワーク

競争優位性

S
T
Pファ
ス
ト
p
2

● ドメイン

・ 競争優位性

・ 事業の魅力度

多角化

飛行機

トラック

鉄道

ドメイン

公認内部監査人(CIA)講義録

科目

Part IV

Ver.

2012

回数

1

配
付
物

■補助レジュメ ()

□補助レジュメ なし

講
師

佐伯

先生

教
材
ペ
ー
ジ

黒 板 内 容

ファスト
p3

・ 資源配分

無形資産技術 ノウハウ ブランド イメージ

・ SBU

選択と集中 KSF

SBU 独自の事業
ミッションGE 60年代' 売上 ↗ 利益 ↗
70年代' → SBU ↘

p4

・ 機能戦略

オペレーション機能

R&D, 生産, 物流, 販売

管理機能

人事等

公認内部監査人(CIA)講義録

科目

Part IV

Ver.

20/2

回数

1

配
付
物

■補助レジюме (

□補助レジюме なし

講
師

佐伯

先生

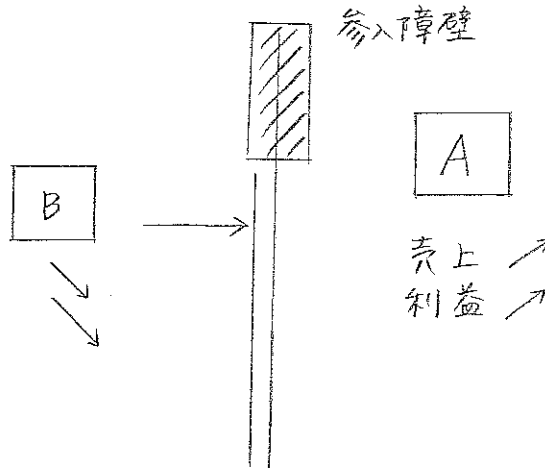
教
材
ペ
ー
ジ

黒 板 内 容

p6

5 (F) orces

Michel Porter



- ・ 事業環境
- ・ 事業特性
- ・ 競合状況

 自
社
の
優
位
性

公認内部監査人(CIA)講義録

科目

Part IV

Ver.

20/2

回数

/

配
付
物

■補助レジュメ (

□補助レジュメ なし

講
師

佐伯

先生

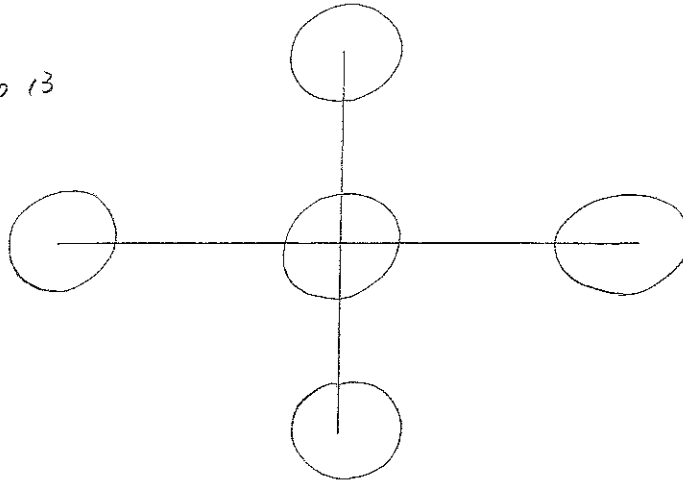
教
材
ペ
ー
ジ

黒 板 内 容

○ フォード & GM 1926年

フォード 1種 T型 ↘ ↗
GM 多種 ↗ ↘

レジュメ p 13



中途半端 × stay in the middle

p 10

① 広

差別化

コスト
リーダーシップ

② 狭

(差別化)

集中

(コスト)

公認内部監査人(CIA)講義録

科目

Part IV

Ver.

2012

回数

1

配
付
物

■補助レジュメ ()

□補助レジュメ なし

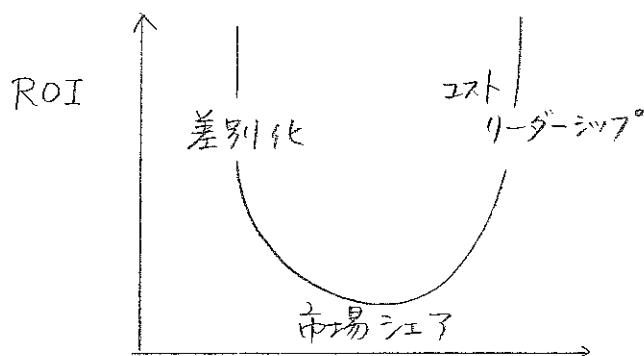
講
師

佐伯

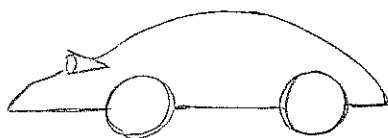
先生

教
材
ペ
ー
ジ

黒 板 内 容

テ
ス
ト
p11

ニッパの代表 フォーリー



3,000人の従業員 常に少人数の生産量

●バリュー・ポートフォリオ

事業価値創造への貢献

