

講義録レポート

講義録コード

04-62-1-103-01

講 座	基本情報技術者	科目①	講義編
目標年	2016年4月合格目標	科目②	基本講義 ストラテジ・マネジメント
コース	総合本科生 本科生 午前マスターコース	回 数	1 回
用 途	個別DVD ・ テープレクチャー ・ 集合ビデオ WEB ・ DVD通信 ・ DL通信 ・ VTR通信 ・ 資料通信		

講師名	藤澤 先生	講義録枚数	10 枚	※レポート 含まず
		補助レジュメ枚数	1 枚	サイズ (B5)
		その他	1 枚	

講義構成	講義1 (51分) → 休憩 (5分) → 講義2 (58分) → 休憩 (5分) → 講義3 (38分)
使用教材	試験対策テキストⅢ P. 2～P. 44
配布教材	
備考	※補助レジュメは、講義録の最後に添付してあります。 【教材配付のタイミングについて】 Web/DVD通信生：日程表もしくは受講ガイド記載の日程で送付となります。

T A C 情報処理講座

情報処理 講義録	コース・講義等	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	---------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類： []	講師	藤澤 先生
	★その他の配布物1： []		
	★その他の配布物2： []		

黒板内容

テキストⅢ

P.2 P.2 プロジェクトマネジメント

プロジェクトとは？ { 有期性 ... 期間が決まっている
独自性 ... 同じ仕事の繰返しではない

プロジェクトマネージャ ... 制約の中でやりくりする

ステークホルダ ... 利害関係者

PMBOK ... 知識体系

「スコープ」 ... 作業や成果物の範囲

P.8 P.8. 統合マネジメント ... 全体の調整

立ち上げ時は プロジェクト憲章を作る

↓
正式に承認

↓
目的、要求事項、全体スケジュールなど

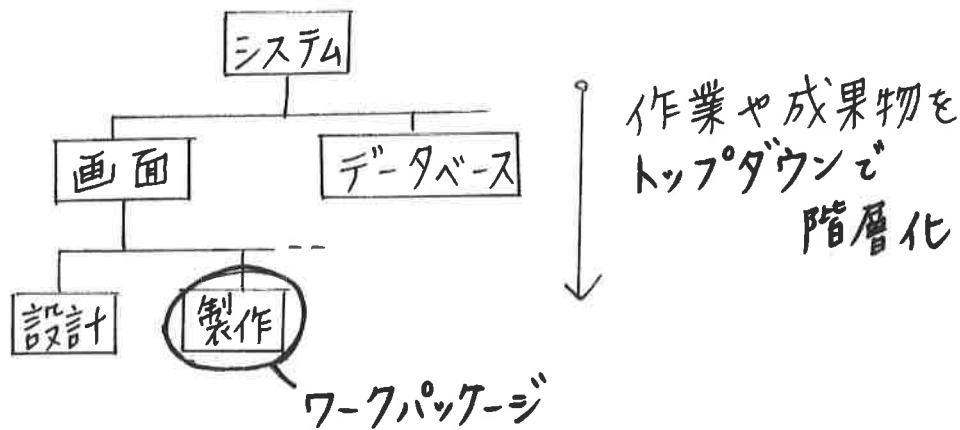
情報処理 講義録	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類： [] ★その他の配布物1： [] ★その他の配布物2： []	講師	藤澤 先生
-----	--	----	-------

黒板内容

P.12 P.12 スコープマネジメント

WBS (作業分解図)



P.14 P.14 タイムマネジメント

作業量と所要時間

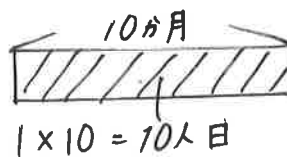
仕事量 = 人数 × 時間

(単位：人日、人月)

(日、月)

1人で10か月

〇

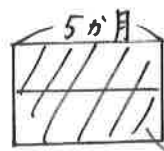


← 同じ

2人で5か月

〇

〇



情報処理

講義録

コース・講義等

基本情報

科目

基本講義ストラテ
ジ・マネジメント

回数

1

配布物

★テスト類： []

★その他の配布物1： []

★その他の配布物2： []

講師

藤澤

先生

黒板内容

 x 人月の作業を y 人で作業 $\rightarrow$ $\boxed{x \div y}$ か月かかる// z か月で終わらせる $\rightarrow$ $\boxed{x \div z}$ 人必要

・割り切れなければ切上げ 10人月を3人で

$$10 \div 3 = 3.3... \Rightarrow \textcircled{4}$$

・効率(生産性)の考慮

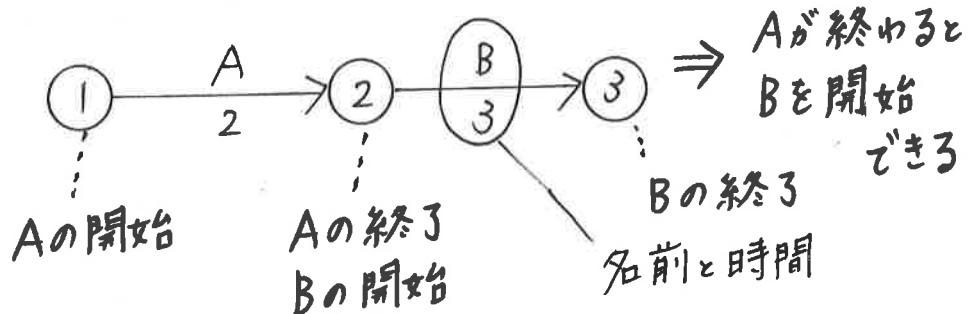
5人で2ヶ月作業して、5人月分しかできなかった

↓

$$\text{本来なら } 5 \times 2 = 10 \quad \frac{5}{10} = \underline{0.5} \text{ 人前}$$

P.16 P.16. PERT ... 前後(依存)関係をもとに日程計画

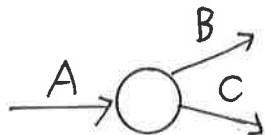
アローダイアグラム



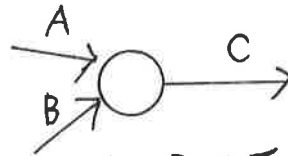
情報処理 講義録	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類： [] ★その他の配布物1： [] ★その他の配布物2： []	講師	藤澤 先生
-----	--	----	-------

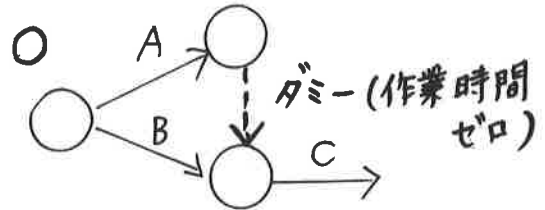
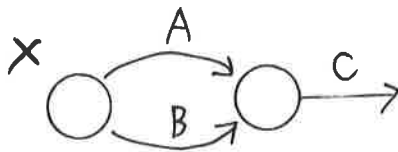
黒板内容



Aが終われば
B, C を始められる

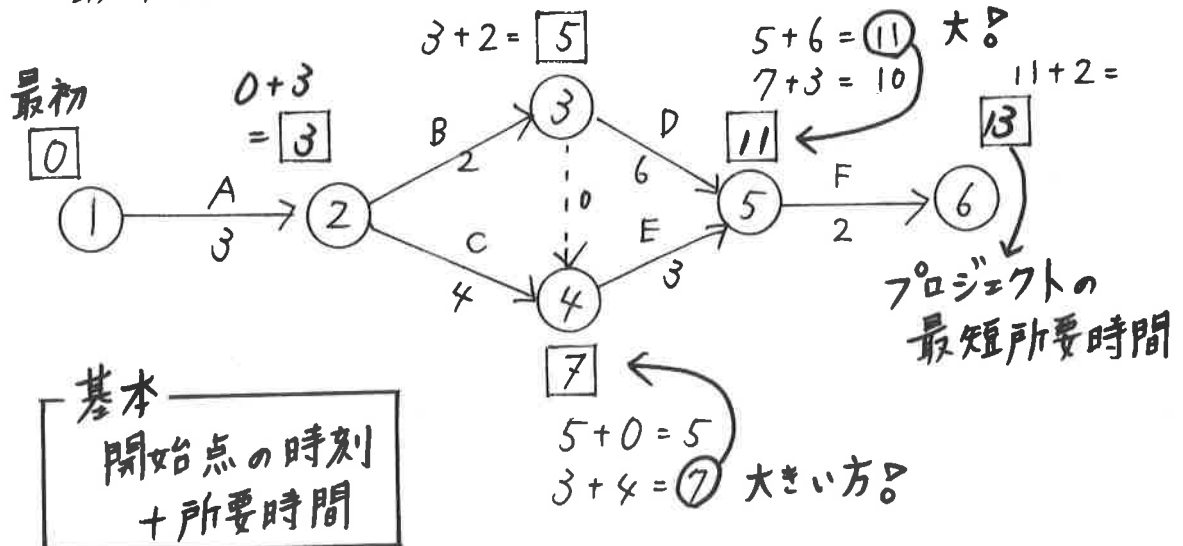


AとBが両方終わらないと
Cを始められない



ダミー (作業時間
ゼロ)

・ 最早結合点時刻 ... 最も早く作業を始められるタイミング

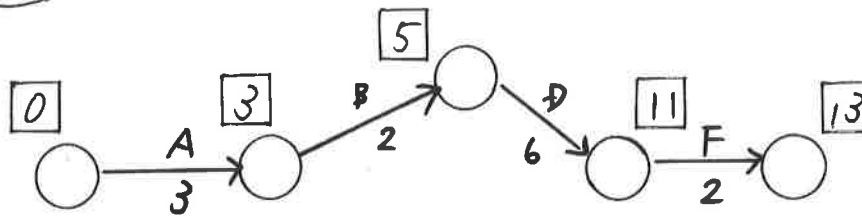


情報処理 講義録	基本情報	科目 基本講義ストラテジ・マネジメント	回数 1
----------	------	------------------------	---------

配布物	★テスト類： [] ★その他の配布物1： [] ★その他の配布物2： []	講師 藤澤 先生
-----	--	-------------

黒板内容

クリティカルパス…その作業の遅れが全体の遅れに直結
最早を決めたときの流れをたどる



所要日数をちぢめたい！ ⇒ クリティカルパス上の
 作業をちぢめる！

P.19 p19

- ・ガントチャート…予定と実績を対比
- ・マイルストーン…重要な節目

情報処理 講義録	コース・講義等	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	---------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類 : []	講師	藤澤 先生
	★その他の配布物1 : []		
	★その他の配布物2 : []		

黒板内容

p.21 p.21 コストマネジメント

見積り技法 ... (重要) ファンクションポイント法

機能の(数)と(複雑)さをもとに
開発規模を見積る

- ・開発初期から使える
- ・プログラム言語に依存しない
- ・ユーザの理解が得やすい

ファンクションポイント計算 ... 機能ごとに重み付けて合計

(例)

機能	個数	重み
外部入力	2	4
外部出力	3	5
⋮	⋮	⋮

$$\Rightarrow \underline{2 \times 4 + 3 \times 5 + \dots}$$

ファンクションポイント = (合計) × 補正係数 (0.8など)

情報処理 講義録	基本情報	科目 基本講義ストラテジ・マネジメント	回数 1
----------	------	------------------------	---------

配布物	★テスト類 : [] ★その他の配布物1 : [] ★その他の配布物2 : []	講師 藤澤 先生
-----	---	-------------

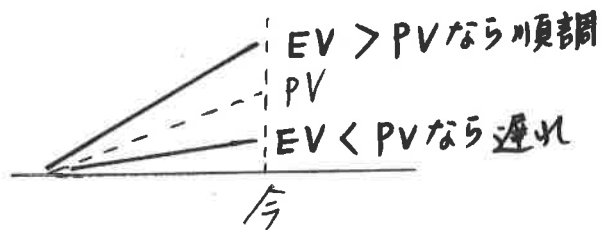
黒板内容

P.24 P.24 アンドバリュー法 (EVM)

PV ... 予定
 EV ... 実際の出来高
 AC ... 実際の費用

を金銭価値として比較

・EVとPV ... スケジュール評価



・EVとAC

... コスト評価

P.26 P.26 品質マネジメント

品質特性のキーワード

機能性 ... 機能を提供
→ 適切な結果

信頼性 ... 維持・障害回復

使用性 ... 理解・習得

効率性 ... 資源の量

保守性 ... 修正・是正

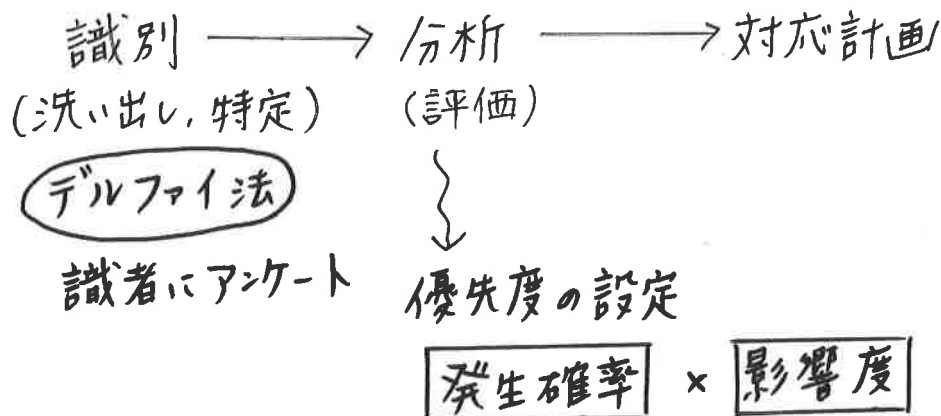
移植性 ... 他の環境
別のコンピュータ

情報処理 講義録	コース・講義等	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	---------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類 : []	講師	藤澤 先生
	★その他の配布物1 : []		
	★その他の配布物2 : []		

黒板内容

P.33 P.33 リスクマネジメント



リスク対応

回避 : 要因を除去

(例) 撤退, 全く別の代替案

転嫁 : 負担を他者へ移す

(例) 保険

軽減 : エスして確率や影響度を下げる

(例) チェックの強化

受容 : 特に対策しない (例) コンティンジェンシー予備

← もしものときの備え

情報処理	講義録	コース・講義等	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
------	-----	---------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類 : []	講師	藤澤 先生
	★その他の配布物1 : []		
	★その他の配布物2 : []		

黒板内容

補助
レジュメ

Q1 $6人 \times 10日 = 60人日$

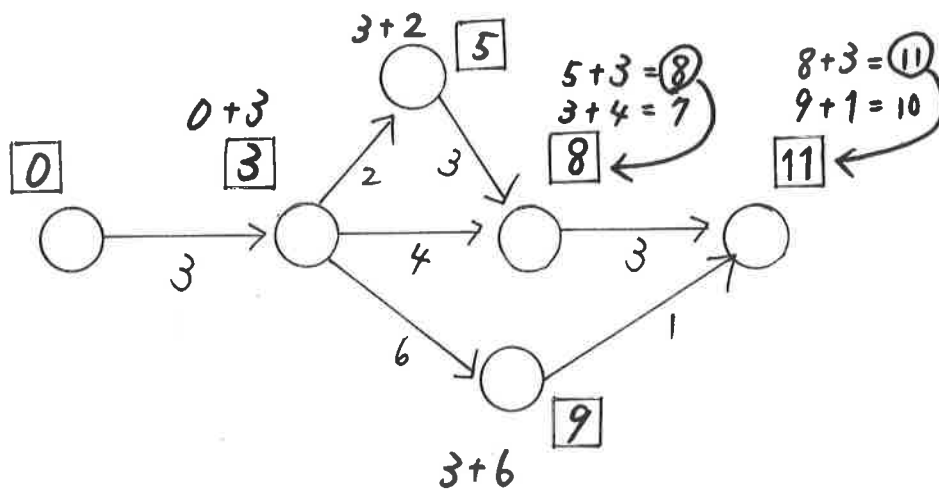
1~3日目 $4人 \times 3日 = 12人日$ 残りはい? $\downarrow$

4日目~ $8人 \times \textcircled{?}日 = 48$ $60 - 12 = \textcircled{48}$

$48 \div 8 = \underline{6日}$

$3 + 6 = \underline{9日}$

Q2



情報処理 講義録	コース・講義等	基本情報	科目	基本講義ストラテジ・マネジメント	回数	1
----------	---------	------	----	------------------	----	---

配布物	★テスト類： []	講師	藤澤 先生
	★その他の配布物1： []		
	★その他の配布物2： []		

黒板内容

Q3 ファンクションポイント

→ 機能の数と複雑さ

Q4 回避 保険
 転嫁 消火
 軽減 撤退
 受容 予備費

テキスト
 P.40 サービスマネジメント

ITサービス… システム運用, レンタルサーバなど

SLA … 顧客と提供側の間で交わす
 サービスの水準 (レベル) に関する合意

ITIL … ベストプラクティス集 (実践集)

→ ベースに規格化 ISO/IEC 20000
 JISQ 20000

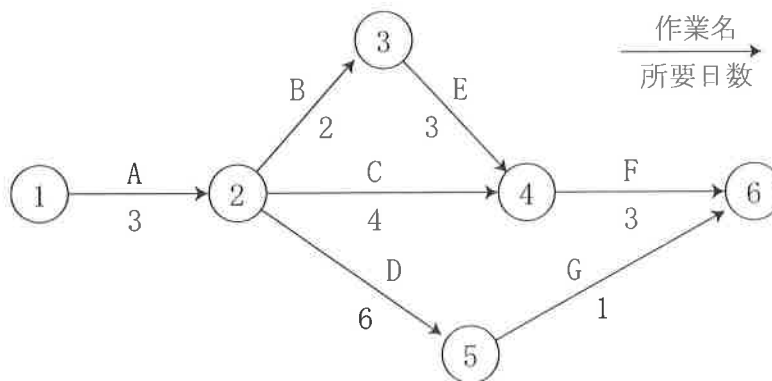
【確認問題】

Q1.

6人で作業すると10日かかる仕事を、最初の3日間は4人で作業し、4日目以降は8人で作業する。この仕事がすべて終わるのに、全部で何日かかる？

Q2.

次のアローダイアグラムで示すプロジェクトの最短所要日数は？



Q3.

ファンクションポイント法の特徴を表しているものは？

- ア プログラムの行数をもとにソフトウェアの規模を算出する。
- イ 帳票や画面など、機能の数と複雑さに基づいてソフトウェアの規模を算出する。
- ウ 担当者の過去の経験に基づいてソフトウェアの規模を算出する。

Q4.

リスク対策を四つに分類するとき、それぞれに該当する手法と線で結ぼう。

(対策)

- リスク回避 ・
- リスク転嫁 ・
- リスク軽減 ・
- リスク受容 ・

(手法)

- ・ 損害保険に加入する
- ・ 火災に備えて消火装置を設置する
- ・ 事業から撤退する
- ・ 特に対策せず、予備費を設ける

基本情報技術者2016年4月合格目標 総合本科生/本科生/午前マスターコース 講義日程表 (Web・DVD通信生用)

★講座内容の進捗については、進度により変更が生じることもございます。予めご了承下さい。

★総合本科生、本科生の方は、合わせて午後の講義日程表(午後講義1回目の講義録に添付予定)もご確認ください。

	総合 本科生	本科生	午前 マスター	内容	Web通信講座 配信開始日	DVD通信講座 DVD送付日	分 野		使用テキスト
基本講義 / 午前演習 / 1UP講義	■	■	■	基本講義 ストマネ①	10/5(月)～	10/15(木)	Part 1 Part 2	プロジェクトマネジメント サービスマネジメント	試験対策テキストⅢ 【マネジメントと戦略編】
	■	■	■	基本講義 ストマネ②	10/11(日)～		Part 2 Part 3	サービスマネジメント システム戦略	
	■	■	■	基本講義 ストマネ③	10/18(日)～	11/6(金)	Part 3 Part 4	システム戦略 経営戦略	
	■	■	■	基本講義 ストマネ④	10/25(日)～		Part 5 Part 6	企業活動 法務	
	■	■	■	午前演習 ストマネ	10/25(日)～		マネジメント系/ストラテジ系		演習レジュメ(午前共通)
	■	—	—	1-UP講義 ストマネ	11/2(月)～		マネジメント系/ストラテジ系		試験対策テキストⅢ 【マネジメントと戦略編】
	■	■	■	基本講義 テクノ①	11/2(月)～	11/19(木)	Part 1	基礎理論	試験対策テキストⅠ 【ベーステクノロジー編】
	■	■	■	基本講義 テクノ②	11/8(日)～		Part 1 Part 2	基礎理論 アルゴリズムとプログラミング	
	■	■	■	基本講義 テクノ③	11/8(日)～		Part 2 Part 3	アルゴリズムとプログラミング コンピュータ構成要素	
	■	■	■	基本講義 テクノ④	11/15(日)～		Part 3 Part 4	コンピュータ構成要素 システム構成要素	
	■	■	■	基本講義 テクノ⑤	11/15(日)～	12/10(木)	Part 4 Part 5	システム構成要素 ソフトウェア	試験対策テキストⅡ 【システムの利用と開発編】
	■	■	■	基本講義 テクノ⑥	11/22(日)～		Part 5 Part 6	ソフトウェア ハードウェア	
	■	■	■	午前演習 テクノ①	11/22(日)～		基礎理論/アルゴリズムとプログラミング コンピュータ・システム構成要素 ハードウェア/ソフトウェア		演習レジュメ(午前共通)
	■	—	—	1-UP講義 テクノ①	11/29(日)～		基礎理論/アルゴリズムとプログラミング コンピュータ・システム構成要素 ハードウェア/ソフトウェア		試験対策テキストⅠ 【ベーステクノロジー編】
	■	■	■	基本講義 テクノ⑦	11/29(日)～	12/24(木)	Part 1 Part 2	ヒューマンインタフェースと マルチメディア データベース	試験対策テキストⅡ 【システムの利用と開発編】
	■	■	■	基本講義 テクノ⑧	12/6(日)～		Part 2 Part 3	データベース ネットワーク	
	■	■	■	基本講義 テクノ⑨	12/6(日)～		Part 3	ネットワーク	
	■	■	■	基本講義 テクノ⑩	12/14(月)～		Part 4	セキュリティ	
	■	■	■	基本講義 テクノ⑪	12/20(日)～	1/14(木)	Part 5 Part 6	システム開発技術 ソフトウェア開発管理技術	試験対策テキストⅡ 【システムの利用と開発編】
	■	■	■	午前演習 テクノ②	12/27(日)～		データベース・ネットワーク・セキュリティ・ システム開発技術・ソフトウェア開発管理技術		演習レジュメ(午前共通)
	■	—	—	1-UP講義 テクノ②	1/10(日)～	3/10(木)	データベース・ネットワーク・セキュリティ・ システム開発技術・ソフトウェア開発管理技術		試験対策テキストⅡ 【システムの利用と開発編】
	■	■	■	午前総合 演習	3/6(日)～		総合テスト		午前総合演習 問題/解説