

CORPORATE PROFILE

Recruit Information



未来を託すことが できる場所が、 ここにある。

代表取締役会長 山田 淳一郎

公認会計士·税理士、中央大学卒業

1981年、公認会計士・税理士・山田淳一郎事務所 (現 税理士法人 山田&バートナーズ)を開設。 2008年7月、税理士法人 山田&バートナーズ 創業所長・名誉会長就任。 現在、TPPコンサルティンググループ株式会社 代表取締役会長養社長、山田ビジネスコンサルティング 株式会社 代表取締役会長を兼任するほか、 税務関連の執筆や講演など多方面で精力的に活躍。

皆で大きく成長しよう。大きく羽ばたこう

会社だって考えます。"よい会社。よい仲間"

「右向け右って号令で全員が右を向いてしまう会社でいいのかな。 面白いかな。創造力は大事だし個性も豊かな方がいいんじゃないか…。」 会社だって考えますし、会社だって成長します。

意欲的な人・成長したい人にピッタリです。

型にはまった仕事はほとんどないコンサルティング会社です。 数年で普通の数倍もの色んな仕事が経験できます。 ですから貴方の成長スピードはライバルに比べて2倍も3倍も 早くなります、間違いなく。

明るい人・楽しい人にピッタリです。

仕事はプロ、遊びも上手な皆さんより少し年上の先輩中心の 活力ある会社です。人生は仕事も遊びも楽しまなきゃって コンセプトの頼れる先輩、明るく楽しい先輩達です。

自分を大切にする人・他人に優しい人に ピッタリです。

自分を大切にし、より良い人間になろうと志向する人、 だから自分にはちょっと厳しいけど他人には優しい人、 そんな貴方のJOINを待っています。

より良い日本にする為にスクラム組んで走りましょう。









私たちはさまざまなNo.1を目指しています

中堅·中小企業に対する経営コンサルティングNo.1

私たちは中堅・中小企業のあらゆる経営ニーズに対して 応えつづけることを経営基本方針とし、この分野でNo.1を目指しています。

役務提供の幅と専門性No.1

企業の経営ニーズは多岐にわたり、かつ高い専門性が求められます。 私たちは全ての経営ニーズの全てに応えられるよう役務提供の幅と 専門性の高さの双方でNo.1を目指しています。

顧客満足度No.1

私たちが目指すものは顧客の満足であり、自己満足ではありません。 コンサルティングの成果とともに顧客の満足度において No.1を目指しています。

自己実現度No.1

私たちの最大の財産は一人ひとりのメンバーです。 各メンバーの成長が組織の成長の礎であることを強く認識しています。 私たちはメンバー一人ひとりの自己実現度No.1を目指しています。

素直で、明るく、成長志向の強い人にぴったりの組織です。 一緒にNo.1を目指し、実現しませんか。



代表取締役社長 増田 慶作 税理士・司法書士、中央大学法学部卒業、東洋大学大学院修了 相馬司法書士事務所、麻生会計事務所などを経て、 1991年、山田&パートナーズ会計事務所 (現 税理士法人 山田&パートナーズ)入社。 2000年、山田ビジネスコンサルティング株式会社

代表取締役社長就任。

2.社会貢献 私たちは、高付加価値情報を創造・提供し、顧客と社会の発展に貢献します。

<基本理念>

1.健全な価値観

私たちは、信頼される人間集団として、健全な価値観を共有します。

3.個と組織の成長

私たちは、個と組織の成長と調和を目指し、高い目標を掲げる個を尊重します。

「個」を尊重する自由な職場だから できることがある。

自分の可能性を信じて働く、

YBC若手メンバー 6人からのメッセージ

コンサルティング業界の仕事内容は幅広く、

それぞれの会社によって請け負う仕事内容はさまざまです。 また、ともに働くスタッフたちの人柄や職場の雰囲気などは

実際に入社してみないと分からないもの。

今回は6人の若手スタッフから、

山田ビジネスコンサルティング株式会社(以下、YBC)に

入社を決めた理由をはじめ、就職活動時の不安や

入社前・入社後のギャップ、実際に働いてみての

仕事のやりがいや魅力などについて 座談会形式で語ってもらいました。

TABLE TALK

就職活動中の期待と

不安のなかで、

YBCに決めた理由。

YBCに入社を決めた 理由は何ですか?

長澤 学生時代から「世の中に通じる 人材になりたい」という気持ちがあった ので、そのための一番の近道は金融業 界かコンサル業界だと思っていました。 YBCを選んだのは、成長スピードが他社 に比べて速く、経験が浅くても経営者の 方と身近に接することができるチャンス があると考えたからです。

丸一 私も金融系への就職を検討して いましたが、最終的には"人"が決め手 になりました。就職活動中に新卒三期生 って、「こんなに志の高い人たちのいる職 場なら自分自身も成長できる と思えたか らです。

大西 YBCに決めたのは、ズバリ社長の 人柄ですね。面接のときに、私が知った 風な口を聞いたら、増田社長は本気で叱 ってくれました。あのとき、「もし入社でき たなら、この人に認めてもらえるようになる んだ!]と心に決めました。

大門 私の場合は、中堅・中小企業を支 援するYBCの事業スタンスに魅力を感じ ました。利益の奪い合いに終始する大企 業に比べて、中堅・中小企業は独自技術

粋な部分で産業全体の活性化に貢献し ています。そんな彼らを経営面からサポー トしたいと思ったのです。

就職活動時に抱いていた ■ 不安はありましたか?

大西 そもそも入社前までは「コンサルテ ィングってよく分からない職業」だったとい うのが本音です。実際業務を始めて、問 題解決屋なのか問題提起をする側なの か、それこそクライアントによって業務内 容は全く違う。でも、今は、だからこそいろ んな経験ができて面白いし、自分自身を高

船山 自分は税務・会計などの資格を持っ ていなかったので有資格者の方の補助業 務をさせられるのかと心配でした。内定後、担 当者に相談をすると、YBCは税務・会計だ けでなく総合的なサービスを提供している のだと教えられ、実力さえあれば活躍の場 が制限されることはないのだと安心しました。

丸一 私は船山さんのように仕事内容へ の不安はなかったのですが、逆にそういう実 力主義の職場で、自分自身を高めていける か、自分にそれだけのポテンシャルがあるの かが心配でしたね。でも入社してみると、上 司や周りの方々のフォローがあるし、仕事を 夢中でこなしていくうちに不安は消えていき

◎若手メンバーの紹介

大門 寛士

コンサルティング事業本部第2部 第1事業部 マネージャー

<プロフィール> 法政大学経営学部経営学科卒業 2005.4.1入社

船山 竜典 コンサルティング事業本部第1部 第2事業部 マネージャー

<プロフィール> 早稲田大学法学部卒業 2006.4.1入社

長澤 育弘

大阪支店 第2事業部 <プロフィール>

丸一 れいり

大西 窓

<プロフィール>

政治学科卒業

2007.4.1入社

慶應義塾大学法学部

名古屋支店

コンサルティング事業第5部 <プロフィール> 関西学院大学文学部 総合心理科学科卒業 2007.4.1入社



佐々木 義人 コンサルティング事業本部第2部 第1事業部 <プロフィール>



や四期生の人たちの話を聞く機会があ 岡山県立大学大学院 や新しいビジネスモデルの開発など、純 めていくにはいい環境だと思っています。 ました。 東北大学理学部地圏環境科学科卒業 情報系工学研究科修了 2006.4.1入社 2008.4.1 入社

ROUND-TABLE TALK

何物にも代えがたい、 仕事が成功した時の 達成感と喜び。

現在の業務に携わっていて、 **○ どのような時にやりがいを** 感じますか?

大門 私は現在、企業の再生案件を中心に6件の現場責任者としての役割を担っています。企業再生の仕事は、病巣を調べて処方箋を書いて治療するという医師の仕事に似ていて人命と同じように大きな責任を伴います。それだけに案件を成功に導くことができたときは学生時代には決して経験することができなかった達成感を感じます。

船山 私の場合、企業の再生案件のみならず、事業承継ファンドの運営にも携わっています。YBCのこれまでの事業承継コンサルティングのノウハウをフル活用し、事業承継に係る資金的な問題解決だけでなく、後継者育成等を含めた包括的な支援が可能である点で、非常にやりがいを感じています。

長澤 大阪の企業はその地盤の特性からして、中堅・中小企業が多く存在することから、YBCへのご相談事案の件数も増加の一途にあり、私も常に緊張感をもって仕事をしています。時には金融機関から厳し



いことも言われますが、親子ほども年の離れた経営者の方々と同じ目標に向かってともに汗をかき、一緒に泣き笑いできることにやりがいを感じます。

入社直後と現在の自分を 比べて、仕事の上で 何か違いはありますか?

佐々木 一回経験した業務は次から一人で担当するケースが多くなってきましたね。例えば、あるクライアントの営業部門の改善を経験したら、今度は違うクライアントの営業部門を任されるなど、権限と責任が次第に重くなっていくのを感じます。



大西 私は名古屋支店の組織運営に関わる仕事が増えました。採用面接やチームへの配属、研修なども支店長と一緒に考えています。それに伴って、自分のことだけではなく、周りにも目を配る力を要求されるようになりました。

長澤 私もチームを任されるようになって から周囲に対して気を遣うようになりました。とくに後輩などへの指示はできるだけ 噛み砕いて説明しています。但し、あまり 手取り足取りになり過ぎても本人のため になりませんから、その加減がまた難しいですね。

大門 入社時に比べ、コンサルティングに対する認識が少し変わってきました。今では、クライアントから情報を得て改善提案に活かすという発想から"クライアントの考えるプロセスをスムーズに支援すること"を大切にしています。一方的な指導ではなく、如何に先方からよいアイデアを引き出せるかがポイントですね。

ROUND-TABLE TALK

コンサルティングは

コミュニケーションなしでは 語れない。

これまでの仕事を通して、印象に残っている経験はありますか?

大門 クライアントとの関係がこじれてしまった案件を立て直したことがあります。その時は毎日のように先方へ出かけ経営幹部から現場担当者までを相手に徹底的に議論し合いようやく理解してもらうことができました。コミュニケーションの重要性にあらためて気づかされた案件でした。



長澤 コミュニケーションというと、私の場合は、ワンマンで有名な社長と直接仕事をさせてもらったことが印象に残っています。その社長と一緒に飲みに行って、普段は語れない悩みを聞いたり、意思疎通に非常に苦労しました。最終的に「これからは周りの声にも耳を傾けてやっていきたい」という言葉を頂けた時は非常に感激しましたね。

船山 私もコミュニケーションのトラブルが原因で、クライアントとの人間関係が崩壊しかけたことがあります。その時は私と同世代のメンバー3人で関係修復に漕ぎつけることができました。振り返るとあれが私にとって大きな転機だったような気がします。

その他、何か心に残った エピソードなどがあれば お聞かせください

佐々木 上場会社のIRに関わる業務のお手伝いをさせて頂いたことがあります。 YBCではIR関連の業務を請け負うケースはごく稀です。こういう未知の業務をいきなり任せてもらえるのはYBCの魅力ですね。

大西 金融機関からの融資実行日前日に、突然「やはり融資はできません」という連絡がきて、関係者一同にお詫びをして回ったことがあります。コンサルティングという仕事は最後まで何が起きるか分からないということを痛感しました。



丸一 入社したばかりの頃、先輩から仕事を頼まれたのですが、内容を勘違いしたまま資料を作成してしまったことがあります。結局、提出期限ぎりぎりになってしまい、先輩二人に手伝って頂いて事なきを得ました。そのとき初めて、チームで動くことの大切さと有難さを実感しましたね。



ROUND-TABLE TALK

仲間たちと、クライアントと、 ともに苦楽を分かち合う 充実感。

職場の雰囲気や 社員同士の人間関係に ついてお聞かせください

佐々木 明るいなかにも厳しさあり、という感じでしょうか。また、上司部下という堅苦しさはなく、あくまでビジネスの上ではお互いーコンサルタントとして、上司とも十分に議論を繰り返せる環境があります。

大門 一般的な企業と比べると組織としてはかなりフラットですね。年齢やポジションに関係なく、自由に自分の意見を言えて、実際にその意見の大半が聞き入れてもらえます。向上心がある人ほど、どんどん成長できる職場です。

丸一 仕事以外のときは、部長から新入 社員までそろってランチに行ったり、飲み に行ったり、上下関係や性別を問わず、と ても和やかな雰囲気ですよ。毎日すごくよ く笑います、というか笑わされます。

大西 スポーツ大会など山田グループ全体で楽しむ行事も多いです。あと、土曜日に行われている基礎スキルアップ研修等の後に、社員同士でサッカーをしに行ったこともありましたね。いい意味で体育会系のノリがありますよ。

長澤 大阪支店は、支店全体が一つのチームのようにみんなで助け合える雰囲気があります。メンバーは喜びも苦しみも分かち合い、誰よりも長い時間一緒にいる存在。そして家族と同等か、それ以上に大切に思える存在ですね。

YBCに入社したからこそ 実現できたと思われることは 何ですか?

大門 YBCの経営理念にもありますが、中堅・中小企業へのコンサルティングを通して「社会の発展に貢献」できていることですね。大企業相手とは違って、厳しい状況で社員一丸となって戦っている中堅・中小企業をマネジメント面でお手伝いすることは、産業全体のボトムアップにつながっていると考えています。

船山 そうですね、仕事を通して経営者や幹部クラスの方々と対等な立場でお話でき、自分が貢献しているという実感があります。個人的には、社会貢献という一方で、さまざまな経営哲学に触れることで、自分自身の成長にも非常にプラスになっているんじゃないかと思っています。



長澤 私の場合、クライアントとの間に信頼関係が生まれ、最終的には二人三脚で経営課題に立ち向かうことができることですね。企業再生という性質上、案件のスタート時は緊張感でいっぱいなのですが、だからこそ、案件が成功した時は嬉しさも二倍です。パートナーシップを大切にするYBCだから手にできた喜びだと思います。



自分の手で未来を

切り拓く、ポジティブな人に 来てほしい。

○ ご自身の将来像や目標に ついて教えてもらえますか?

長澤 私が面接を受けた時に「コンサルティングで一番大事なのは何ですか?」と 社長に聞いたら「逃げないことだ」と教えて くれました。この言葉を実践できるようなコンサルタントになれるよう頑張っていきたいですね。



船山 YBCの社員としてというよりは、むしろ1人のコンサルタントとして、常にさまざまなことから刺激を受け、さまざまなことを吸収し続けていきたいです。そして自分の行動に後悔することなく、いつも前を向いて走り続けていきたいですね。

大西 人は歩みを止めた時に、挑戦を諦めた時に、年老いていくと言われます。一箇所に立ち止まることなく前進し続けたいですね。そして、自分のためではなく人のために本気になって取り組める人間になりたいです。

丸一 YBCはチームで仕事をします。ですから自分の意見をきちんと持ち、いつも期待に応える仕事をしていくことでメンバーの信頼を深めていきたいですね。そして、お客様や同僚など仕事の中で関わるすべての方を楽しい気持ちにできるような人間でいたいです。

佐々木 私の場合入社2年目ですので、大きな目標というよりも、今できる事をしっかりやって、早くお客様に認知されるコンサルタントになりたいです。次々と新しい業務を任せられるので、その期待と要求に応えられるよう、自分自身も常に成長していきたいと考えています。

大門 求められて初めて動く受身な考え 方ではなく、自分自身で会社、クライアント、 社会に対して何をすべきかを考え、常にそ れらをリードしていけるような人材として仕 事をしていきたいです。良い意味で期待を 裏切る人間でありたいですね。



○ どのようなタイプの人と一緒に働きたいと思われますか?

船山 バランスがとれている人ですね。自分の考えをしっかりと持ちながらも、いろいろな状況に柔軟に対応できる人。私自身、常にさまざまな人から刺激を受けたいと考えているので、そういう人とぜひ一緒に働きたいです。

佐々木 何事にもめげない気持ちを持った、とにかく明るく前向きな人。知識や技術は頑張っていれば自然に後から身についていきますから、まずは気持ちが大切です。

丸一 先輩たちを見ていると弱音をあまり 吐かないし、愚痴さえも冗談にしてしまいま す。そういうポジティブな人がいいですね。 それと、何より"人間好き"であること。コン サルティングはとにかく多くの人と関わる仕 事ですから、周りの人を喜ばせたいというサ ービス精神のある方が向いています。

大門 クライアントのことを一番に考えて 行動できる人がいいですね。このスタンス がないと正しい判断ができないし、誰かに やらされていると思っていたら厳しい状況 に耐えていけません。またYBCはまだまだ若い会社なので、自分が置かれている環境に不満を言うのではなく、その環境を変えて行こうという人に来てほしいですね。

YBCへの入社を考えている ■ 就職活動中の方へ アドバイスをお願いします

丸一できないことを極度に恥ずかしがったり、他人と自分を比べて落ち込んだりしないでください。YBCはさまざまな個性の集まりです。自分の仕事に自信と誇りを持ってクライアントから信頼されるコンサルタントを目指してください。

長澤 そうですね、他人と比べるのではなく 自分の"軸"みたいなものをしっかり持って、 いろんな方のアドバイスを謙虚に受け入れ る。それさえあれば問題ありません。専門的 な知識を身につけるのは入社してからでも 十分間に合います。

大西 就職活動の時期は、漠然と悩んだり不安に思ったりすることも多いと思います。そんな人には「迷わず行けよ!行けばわかるさ!」という言葉を贈りたいですね。

佐々木 不安があれば、実際に見て、感じてそれを払拭すればいい。あとは就職したい会社について調べるだけでなく、自分自身の人生や将来像を見つめる期間としても今の時間を大切にしてください。





YBCの ココが知りたい

[Q&Aコーナー]

入社2~5年目の若手メンバーが、 就職活動中のあなたの疑問や不安にお答えします。

Q1 本社・支店間などで、勤務地の異動を 命じられることはありますか?

長澤 最近はクライアントのニーズに応える、または新規開拓という戦略的な意味から拠点間の人事交流を活発に行っており、現在では、年に数名異動するまでになっております。このような異動の機会により、業務の幅を広げてひと回り成長して戻ってくるメンバーをも見るととても刺激になります。

Q2 コンサルティング業界は残業が多いと 聞きますが、どのくらいあるのですか?

船山 コンサルタントはある意味自由業に近い仕事ですから、 単純に就業時間を計ることができません。一日何時間働いてと いうよりは納期までにミッションを果たせるか否かが重要です。 また、明日にでも倒産しかねないクライアントの急を要する案件 があれば徹夜をすることもありますし、逆に仕事が終われば早く 帰ることもあります。



丸一 私は入社当時は残業が多いほうでしたが、2 年半前から会社を挙げて業務の効率化、時間外 短縮に向けた取り組みを行っていることもあり、現 在では、少しずつ就業時間のメリハリをつけられる ようになりました。そのおかげで、勉強する時間が取 れるようになったのはありがたいです。

Q3 どのような社員研修制度やカリキュラムがありますか?



船山 社内研修制度として、若手メンバー向けの基礎スキルアップ講座、中堅メンバー向けの上級スキルアップ講座をはじめいろいろな種類の研修制度が用意されています。これらの研修を通じて、私自身もYBCの共通言語である財務・税務及び法務の知識の習得、レベ

ルアップに努めています。

丸一 YBCは座学を本当に大事にする会社です。経営目標にも「人材は人財であり、私たちの唯一の経営資源です。社員一人ひとりの成長が最も重要です」とあります。これは単なる理念ではなくて、実際に入社してみると身を持って実感できる言葉です。コンサルティングは「人」がすべてなのです。

Q4 入社する前に身につけておかなければならない資格や知識はありますか?

長澤 もちろん税理士などの資格があれば大きな強みになりますが、なくても全く問題はありません。ただ強いて言えば、損益計算書など数字を扱う機会が多いので、日商簿記2級レベルの知識は身につけておくべきです。また、数字の集計やこれに基づく報告書作成の際には、Excelのスキルが必要です。

大西 20~30歳も年上の方と話す機会が多いので、その方たちと共通の話題を持つために関連する業界についての情報収集は欠かせないですね。商談の時にいきなり「弊社のサービスは…」と入るより、何か時事的な話題を前振りとして入れた方がスムーズにコミュニケーションをとることができます。



佐々木 一般的に、コンサルタントは商学部や経営学部などの出身者が多いと思われているようですが、そんなことはありません。実際、YBCでは理系出身者も多く活躍しています。 私も理系出身ですが、特に不利だと感じたことはありません。確実にクライアントを説得するためには数字でしっかり論拠を作る必要があるので、そういう意味では、理系出身というのは強みになると思います。



顧客視点と現場主義に裏付けられた業務プロセス。

YBCは『中堅・中小企業に対する経営コンサルティングNo.1』を目指しています。

主なコンサルティング 業務内容

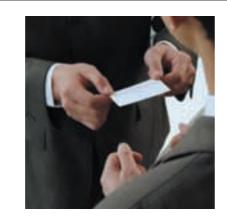
- ◆ M&A・組織再編コンサルティング
- ◆ 事業承継コンサルティング
- ◆ 財務・法務・事業デューデリジェンス
- ◆ ターンアラウンドコンサルティング ◆ 医療·介護施設向け経営支援コンサルティング
 - ◆ 公益法人改革対応コンサルティング
 - ◆ 中国投資・経営支援コンサルティング

Process-1 提案・受注フェーズ

YBCがご支援させて頂くクライアントの 大半は中堅・中小企業です。 クライアントのニーズから初期提案を行い、 案件がスタートします。

新人スタッフの役割

クライアントが属する業界に関する情報・データの収集・分析や 事前資料を基にラフな分析を行い、提案書の作成フォローを 担当します。受注を決める提案書の作成の一端を担います。



Process-2 現状分析フェーズ



キーマンに対するインタビュー、財務分析、 現場視察等を通じて現状分析を行い、 問題点の真因を考察し改善施策の立案に向けて 仮説の設計を行います。

新人スタッフの役割

財務データの入力や具体的分析、インタビューの議事録作成等 分析フェーズの全般的なフォローを行います。 早くから現場に行けるのもYBCの特徴のひとつです。

Process-3 仮説検証フェーズ

現状分析で導いた仮説を検証するために 詳細な分析やインタビューを行います。 ヒアリング能力や論理的思考能力、分析スキルを フル活用し、提案内容を決定します。

新人スタッフの役割

YBCでは新人スタッフが自由闊達に発言できる風土があるため 先入観にとらわれない新人スタッフの意見や視点が採用されたり、 他メンバーのアイデアを喚起することも珍しくありません。



Process-4 施策提案フェーズ



いよいよ提案書を作成し、クラインアントへの プレゼンです。クライアントから納得や感謝の 言葉を頂いたときはこれまでの苦労が一気に 報われます。

新人スタッフの役割

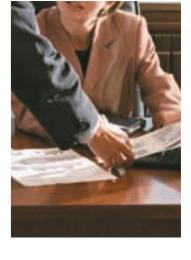
クライアントにわかりやすく説得力のある構成力・文章力・ 作図力が求められます。緊張感が高まり忙しくはなりますが、 終わったあとのやりがいは大きな自信につながります。

Process-5 利害調整フェーズ

施策や計画の実行にあたって クライアントの経営層から現場社員に至るまで 関係者の理解を得ます。関係者の納得感を得る ことで、実行力を高めることができます。

新人スタッフの役割

新人スタッフも一緒に同行するので、先輩社員が行うクライア ントとの交渉・コミュニケーションを実践で学ぶことができます。 現場経験が成長のスピードを加速させます。



Process-6 実行支援フェーズ



改善施策や事業計画の実行をご支援する フェーズはYBCの特徴であり、強みです。 クライアントと一緒に問題を解決していきます。

新人スタッフの役割

クライアントとの信頼関係ができ、少しずつ会社がよくなっていく 様子を肌で感じることができます。

継続して支援のご依頼を頂くケースが多いのもYBCの特徴です。

事例紹介

- □ デューデリジェンスによる財務実態把握と事業収益力の検証 □ 手術別収支等にも踏み込んだ医療・介護施設の改善計画立案・実行
- □ 業務フローの適正化及び生産管理システム導入支援
- □ DES.DDSの活用による企業再生スキームの立案・実行
- □ 後継者不在のケースにおける第三者へのM&A

- □ 原価改善、営業戦略立案・実行による収益構造の改善
- □ 中国進出企業に対する現地工場の生産管理体制整備支援 □ LBOによる資金調達とMBO実施スキームの立案・実行

12

幅広い対応力と専門性を育む、 スキルアップ体制。

「社会的使命」「やりがい」があるからこそ、急成長していく自分がいる。 「顧客」、「現場 | を大切にするから、実践的な力が付いていく。

人材 育成

OJTと自己啓発 サポートによる 「T字型人材」の育成。

YBCでは、「人材は人財であり、唯一の経営資源」であると考え、社員一人ひとりの成長を最も重視しています(経営目標より)。目指すべき人材像は「T字型人材」です。中堅・中小企業向けコンサルタントとして、クライアントのあらゆる経営課題に対応できる幅の広さ(一)、その中でも誰にも負けないと言える自分の専門領域(一)、これらを組み合わせた能力を持つ「T字型人材」の育成こそが、YBCの人材育成方針です。目標管理制度により個人別育成プログラムを定め、On the Job Training、Off the Job Training、自己啓発サポートのシナジー効果により個人の志向する「T字型人材」となる、これがYBCにおけるCareer Development Programです。

OJT 自己啓発サポート Off JT チーム編成時に幅広い 新卒内定者向け研修、 専門資格、簿記、 業界・テーマの担当 入社時集合研修、基礎 **运学**车 機会を確保 スキルアップ講座等 【YBCコンサルに必要な知識・スキル】 経営理論 財務·会計 税務·法務 生産管理 各種問題 解決技法 ビジネス プレゼン CDP 専門性 の追求 目標管理制度に基づく能力開発分野

人材育成プログラム

現場で積上げた数多くの経験と 専門知識の修得が、コンサルタントとしての 大きな財産になる。



青木 康弘

コンサルティング事業本部第2部 事業企画部 副部長 慶應義塾大学商学部卒業 大手都市銀行に2年間勤務 一橋大学大学院にてMBAを取得 2003.4.1入社

● 背伸びをしているうちに、実力以上の力が身についた新人時代。

入社してまもなく、いきなり任されたのが企業再生の手法の一つである 「会社分割」のスキーム実行とその調整役というかなり難しい仕事でした。もちろん上司のサポートがあるのですが、貸借対照表を二つに分けるなど専門性がかなり高く、悪戦苦闘の毎日。でも、今になって思えば、あの頃、背伸びをして難しい仕事に取り組んでいたおかげで、今の自分があるような気がします。仕事というのは、長年やったからと言って難しい仕事ができるようになるというものではありません。経験は蓄積されますが、難しいことができるかどうかはまた別の問題なのです。

● 全体をバランスよく調整する力を 求められるマネジメント業務。

YBCのステップアップ体系で、スタッフからマネージャーに昇格するのはひとつの大きなハードルです。私は恐らく新卒社員としては入社3年というかなりのスピードでマネージャー職に就きました。現在は、副部長として、部長を支える一方で、マネージャー以下のメンバーとの橋渡しを行うポジションにおります。他の部署を巻き込んだ大型案件に絡むことも多く、マネージャーやシニアスタッフをはじめ、多くのメンバーを一つの目標に向かってマネジメントする力が要求されます。また、このような大型の案件では、多くの利害関係者が存在するため、案件全体のバランスを見ながら、関係者を調整する力も必要です。副部長になってからは、常に案件の全体像を意識しながら行動するようになりました。

● 社会的な影響力が強い、より大きなプロジェクトへの挑戦。

現在では、他の部署を巻き込んだ案件をいくつか担当しておりますが、これからはより大きな仕事に取り組んでいきたいと思っています。大きな仕事は、クライアントの社員の方々やその家族、株主など直接的間接的に関わる人間が多く、社会的影響が大きい分だけ、責任とやりがいがあります。一方、現在は、大手業界団体の研修講師の依頼も多くあり、業界の発展に貢献している喜びを感じております。

研修 体制

組織と個人が成長する ラーニング オーガニゼーション

YBCでは、「個人の成長と組織の成長は相互に強く 貢献し合う」と考え、社員一人ひとりの無限の成長を 見守る環境を整えています。それは管理組織ではなく、 社員の自主的な学習を促進し、その相互作用を通じて 競争力を維持するラーニングオーガニゼーションと言っ てもよいでしょう。

対 象	目的	研修制度	テーマ
新人	コンサルタントとしての基礎 能力の習得	新卒内定者向け研修・自己 啓発サポート、入社時集合 研修、基礎スキルアップ講座	簿記、税・会計・法務、 財務・業界分析、 ビジネスマナー、 タイムマネジメントなど
中 堅	専門性の追求、 新たな分野の知識の吸収	グループ内外の専門家による研修・勉強会、外部派遣、 ビデオ・DVD研修、上級 スキルアップ講座	税の実務、企業結合会計、 M&A など
管理者	経営幹部、リーダー、 マネージャーの育成	管理者意識研修、 マネジメント革新プログラム 研修	管理者の役割・心構え、 管理レベルの向上など
全 員	新たな分野の知識の吸収、 情報・経験の共有化、 案件のQuality Control	会長研修、土曜研修、外部 講師セミナー、Excel研修、 品質管理委員会	新会社法、金庫株の実務、組織 再編に関する法務、税制改正、 コンサル事例研究 など

人数 推移

年齢・性別に関係なく 活躍できる、 フラットな職場環境。

YBCは若手が多く、フラットで風通しのよい組織です。 年齢・性別を問わず積極的な姿勢を持った人材には 数多くの活躍の場が与えられ、各自が志向する人材像 を目指し、急成長できるステージが用意されています。



男女比率·平均年齢 (2009年9月1日現在)



仕事も評価も男女の区別がなく、 女性が活躍できる環境がある。



近江 彩子 コンサルティング事業本部第2部 第3事業部 部長 税理士 出前大学人文学部経済学科卒業 北海道情報大学大学院 経営情報学研究科修了

● 大切なのは、クライアントのニーズに 確実に応え続けること。

YBCには、性別や年齢によるハンデはまったくないですね。社長の言葉で「うちは差別もない代わりに区別もない」というのがあります。つまり、女性を差別しない代わりに特別扱いもしない。与えられる仕事量も男女一緒です。むしろこの仕事は、クライアントとの関係で年齢というのが一つの大きな壁になります。実際、私が20代半ばで担当したクライアントからは「今だから言うけど、最初は『何でこんな若い女の子が』と思ったよ」と言われたこともありました。でも、最終的には「近江さんでよかった」という嬉しい言葉を頂くことができ、今でもそのクライアントとのお付き合いは続いています。大切なのは、どうすれば良いご提案ができるかを常に考え、確実に結果を出していくこと。そうすれば性別や年齢に関係なく、必ずクライアントとの信頼関係を築けると思います。

YBCには、成長したいという意欲に確かに応えてくれる環境がある。

一般的な会社では、入社1・2年目の新人にはなかなか責任ある仕事を任せてもらえないのが普通でしょうが、YBCはまったく違います。早いうちからクライアントの前に出してもらえるので、自分で考える力がすごく鍛えられる。周りの同僚や部下などを見ても、皆成長が速いなと感じています。もちろん責任が大きい分、厳しいこともたくさんありますが、それを大変だと考えるメンバーはYBCにはいないと思っています。やはり、ポジティブで困難な問題にも果敢に立ち向えるような、芯の強い人と一緒に働きたいですね。逆に、最初から「これだけの知識・スキルを持っています」というのはあまり必要ないと思います。それは入社後に現場で学べばいい。YBCでは早いうちから現場を経験できますし、現場に出れば自分に足りないもの、これからやるべきことが自然と見えてきますから。

常にクライアントとの深い信頼関係を 築けるコンサルタントでありたい。

自分が持っている事業部のメンバー(12名)が生き生きと仕事に取り組める環境を作り、日々成長・発展できる集団にするのが当面の私の目標です。そして個人としても、クライアントに、より信頼される仕事をして行きたいですね。この仕事はクライアントごとにオーダーメイドであり、決まった形の役務提供というのは一つもありません。特にYBCでは、常にクライアントと同じ目線に立ち、経営者から現場の社員まで様々な方のお話を伺いながら、最善の結果に向けたコンサルティングを行うという"現場主義"を徹底しています。それができるからこそ、YBCは数多くのクライアントから厚い信頼を頂けているのではないでしょうか。それぞれの状況やニーズに合わせて柔軟に対応し、「できません」とは絶対言わないこと。一コンサルタントとして、そういう芯のしっかり通った仕事をしていきたいですね。

若手コンサルタントの WEEK

YBCの新卒第四期生となる玉虫は入社4年 目の28歳。現在、企業再生やM&Aをはじめ とする複数のプロジェクトを担当しており、数 名の部下とともに様々なコンサル業務をこ なす毎日を過ごしています。そんな玉虫の一 週間の仕事ぶりを、1週間のダイアリー風に 語ってもらいました。



玉虫 隆二 コンサルティング事業第5部 プロフィール:東京工業大学大学院 生命理工学研究科修了 2006.4.1入社

AM8:45

月曜日の朝は2回の朝礼

毎週月曜日のスタートは朝礼で、グループ会社全体とYBCと2回の朝礼が 行われる。日頃はクライアント企業の現場で、クライアントとともに問題解決 に取り組むことが多いYBCコンサルタントも、このときばかりは全員集合。 社内コミュニケーションのための大切な場となっている。

AM10:00

チームミーティングに参加

週1回行われるチームミーティング。お互いが抱えて いる案件の進捗状況を上司へ報告し合い、チーム 内での情報共有を図る。問題がある場合は上司か らアドバイスをもらうなど、できるだけその場で解決す るようにしている。また、自分が関わっていない案件 についても可能な限り把握するよう心がけている。

PM6:00

新人を対象にした研修講師

新入社員を対象に1時間半程度、「M&A」をテーマに した研修講師を任される。単なる知識の詰め込みでは なく、自分の経験を通して実践で使えるノウハウを教え られるよう努力している。自分のために知識をインプット するのではなく、教えるためにアウトプットすることで、研 修を通して自分自身の理解も深まっていく。



AM9:00

B

A社へのプレゼンテーション 事前準備

午後に行われるホテル業A社に対するプレ ゼンテーションへ向けた事前準備。初回の プレゼンテーションはコンサル契約を結べる か否かがかかっているため、少しだけ張り詰 めた雰囲気。プレゼン前日は徹夜作業にな ることもある。



上司ヘプレゼンに 関する最終確認を仰く

通常、1プロジェクトを3~4人で動かすこ とが多く、そのうちの一人は部長またはマ ネージャークラスとなる。この日の実質的な 提案書の作成は私と部下で行い、ある程 度完成したところで上司へ確認を仰ぐ。さ らに、どういう順番で説明するか、どこを強 調するかなど、プレゼンテーションの段取り なども入念にシミュレーションを行う。

PM1:00

A社の会議室にて プレゼンテーション

上司帯同ではあるが、プレゼンテーターは 自分の役割。この日は、先方と取り交わし た秘密保持契約に基づき決算書などの 基礎資料を頂いて、問題点の洗い出しや 経営改善の方向性、施策のスキームにつ いてプロジェクターや配布資料を使って説 明。厳しい質問を受けることもあるが、逆 に、リストラや役員報酬カットなどシビアな 提案をしなければならない場合もある。



PM4:00

結果は後日連絡いただける とのEメールあり

YBC'S WORK STYLE

YBCとのコンサル契約を結ぶか否かにつ いての結果は今週中に連絡するとクライ アントからEメールがある。クライアント側も コンサル会社を数社検討しているケース もあるので、すんなり決まるとは限らない。 あとは天命を待つのみ。

AM7:00

地方にあるB社を 訪問するため出張

午前中は流通業B社のある地方都市まで飛行機で 移動。私の場合、業務の繁閑にもよるが、繁忙期に は、大阪・名古屋をはじめ地方へ出張することもあ る。実際に現場へ足を運ぶことは、その地方の経済 状況を知るよい機会ともなっている。



飛行機で移動

PM3:00

役員会議の後、 先方の社長と打ち合わせ

B社の役員報告会議に出席して役務提供はひと 段落。先方の社長と二人だけで、今後の業務改善 の方向性や業界の動向などについて打ち合せ。経 営者は個性的な方が多く、年齢も離れているため、 コンサルタントとして認めてもらうまでが大変。仕事 内容で一定の評価を頂けてはじめて認めてもらえる ことが多い。



PM8:00

B社の社長をはじめ 役員の方々と会食

これまでの仕事の労をねぎらって頂き、夜はB社の役 員の方々と会食。先方の社長から感謝の言葉を 頂いたときには、コンサルタントとしての達成感を感 じる。先方のトップの方とお話をする機会が多いの は非常に刺激になる。こういうチャンスが巡ってくる のは、若くても仕事をどんどん任せてくれるYBCなら ではだと思う。

AM7:00

В

飛行機で帰

京

B

朗いちばんの 飛行機に乗って帰京

B社のある地方都市から飛行機で帰京。 YBCのコンサルティング業務はデスク ワークばかりではなく現場での実務が多 いので体力がないと務まらない。

AM10:00

都内のC社で定例の 経営会議に出席

医薬系C社とはすでにYBCとのコンサル契約を 結んでおり、毎月、経営会議に出席している。こ の日は、C社の役員の前で今後の施策につい ての説明を行う。C社の場合、業界の慣習に縛 られて発想が硬直化していると感じたため、可能 な限り第三者的な視点で問題提起を行う。それ に対しC社からさらなる提案の要望を頂く。

PM2:00

C社の要望を社に 持ち帰りディスカッション

C社からの要望は自分一人では十分な回答がで きないとの判断から先輩や上司に報告・相談。 YBCには税務・財務をはじめ各分野のプロフェッ ショナルが在籍しているため、他部署のメンバーに も声をかけてあらゆる可能性についてディスカッシ ョンを行う。部署間の壁がなく、フレキシブルにスタ ッフが交流できるのがYBCの魅力でもある。

PM12:00

ミーティングは深夜まで 続き終電で帰宅

社内ミーティングでは上司部下の立場に関係な く発言できるため非常にやりがいがある。すべて 上司の言う通りではなく、自分が正しいと思えば 断固として意見を言うべき。この日はミーティン グが白熱し深夜まで及び、終電での帰宅となる。

AM9:00

流通業D社の中期経営計画に ついてミーティング

この先3年間の経営の方針をまとめた中期経 営計画書をD社へ提出する期限が近づいてい るため、担当スタッフとのミーティングを行う。 中期経営計画書は社内的な指針として用い る一方、銀行や株主への報告的な意味合いも 持つ。そのためコンサルタントによる専門的な部 分でのサポートが欠かせない。

AM11:00

部下の仕事状況の報告を 受けアドバイスを行う

クライアント先へ行っている間に部下に任 せておいた案件の進捗状況を聞く。さらに、 業務の進め方について相談を受ける。私は 新卒第四期生として今年の新卒社員と同 様のステップを踏んできているので、新人の 悩みがある程度分かるつもりでいる。また、 部下から相談がなくても、気づいたらこちら から声をかけるようにしている。



PM4:00

火曜日にプレゼンした A社より契約依頼の電話

今週の火曜日にプレゼンテー ションを行ったホテル業A社から YBCにコンサルティングを依頼 したいとの電話がある。上司に 報告し、早速、A社の担当者に お礼の電話をして、初回の打ち 合わせのアポイントを入れる。



PM9:00

メンバーとともにA社受注の お祝いを兼ねた決起集会

コンサル契約の受注は大きな喜 びではあるが、ここからが本番な ので浮かれてばかりはいられない。 プロジェクトメンバーが集まり、今 後の対応や報酬についてのキックオフミーティング。 そしてメンバーたちといきつけの新宿の居酒屋で、 受注のお祝いと決起集会を兼ねた飲み会を行う。

来週からまた忙しくなりそうだ。

大阪支店

2002年4月に開設した大阪支店は、関西圏のクライアントへ積極的な新規開拓 とサービス提供を行い、売上高・利益率ともに急成長している支店です。現在で は複数の部門が存在する組織となり、さらに規模の拡大を図っています。



大阪 支店長に

若いうちから業務の前面に立ち、責任ある仕事ができるチャンスがある。

聞く

東 聡司

専務取締役大阪支店長 中央大学法学部卒業 田治士学士学院 法学研究科修了

● どのような種類の案件が

企業再生に関する案件が多いのですが、そ

のほとんどはクライアントの資金調達の支援

です。別の言い方をすれば、お金に関する問 題解決業ですね。銀行が納得の上でクライアン

トへお金を貸せるような事業計画を作り、銀行に

説明して納得して頂くということです。そのほ

かには、創業者である事業主から後継者への

多いですか?



● 大阪支店の特徴や 魅力はどこでしょう?

大阪支店の平均年齢は30歳前後と若く、スタ ッフの数も現在約40名となりましたが、今後も さらに人員を拡充していく予定です。これから入 社してくる若手スタッフにやる気と実力さえあれ ば、大きなチャンスが与えられるというのが魅力 といってもいいでしょう。3~5年後、マネージャ として4、5人の部下を持って、大阪支店の主 力として業務を動かしてほしいと考えています。

地域やクライアントの 特徴はありますか?

オーナー系の中堅・中小企業が多く、自分自 身の欲求や欲望に対して大変正直というか、 ダイレクトというか、東京よりも激しいところが ありますね。また、業界内での情報が速く伝わ るのが特徴です。いい加減なことをしたら業界 内での悪評がパッとひろがるし、逆に、実績を 上げればその評価がすぐに次の案件依頼に つながります。

● どのような人材に来て ほしいですか?

「一生うちの会社で勤め上げる」という人も、 「俺は将来独立して社長になるんだ」という人 も大歓迎です。ただし、会社にぶら下がって生 きていこうという考えではなく、経営者的な志向、 起業家的な視点を持っている人の方がこの仕 事に向いていると言えるでしょう。若いうちから 前面に立ち「責任のある仕事をしたい」という人 に来てほしいですね。

●どのような組織に していきたいですか?

永続的に成長していける組織を目指したいで すね。コンサルティング業は"人財"がすべて ですから、各組織の一人ひとりのスタッフがビ ジネスマンとしても人間としても成長を続けら れるということと、スタッフ一人ひとりの力が上 手く調和して、組織全体としても成長するとい う二つの成長を実現したいと思っています。

若手スタッフ・インタビュー

事業承継のお手伝いなども行っています。

クライアントからかけてもらった 「信頼しています | の一言が 何よりの喜び。



喜多 泰之 大阪支店 第2事業部 商学部卒業 200741入社

大阪支店の職場はまずとにかく明るいで すね、そして、みんな死ぬほど働きます(笑)。コン サルティングという業種は新たなお客様とお付 き合いするたび学ぶことが増えていきます。しか も、私を含めほとんどのスタッフが20代という若 さですから、税金のこと、法律のこと、お客様の 業界のこと、とにかく勉強勉強の毎日です。

よくYBCは若いスタッフにも仕事をどんど ん任せてくれると言われますが、それはあくまで 実力次第です。勉強して実力を身につければ チャンスは巡ってきますし、そうでなければ仕事 を任せてもらえるということもありません。ただ し、年功序列という壁は一切ないので、若くて も前線で活躍できる職場です。

私が最近担当した中で印象に残った仕 事は、民事再生法が適用された会社を買収し

たいというクライアントのM&A支援です。30 社ぐらいの企業が名乗りをあげ、入札金額が 低ければ他社に取られてしまうし、必要以上に 高い金額で入札してしまえば損失になってし まう。つまり、いかに適正な金額で落札できる かが勝負だったのですが、努力の甲斐があっ て見事落札することができました。ただM&A の支援は落札することはもちろんですが、その 後の法律的な手続きなどがまた大変です。で も、クライアントからは「あとはすべてお任せし ます。信頼しています」といって頂けたときの 喜びは忘れられません。入札できたこともうれ しかったのですが、この一言が自分にとって大 きな自信にもなりました。



名古屋支店

大阪支店に続いて2004年6月に開設された名古屋支店。地元密着型のサービ ス提供により順調に業績を伸ばしています。また、地元就職希望者を中心に継 続的な定期採用を行っており、さらなる組織拡大を図っています。

名古屋 支店長に

自分で物事を切り拓いて行ける、リーダーシップのある若者に来てほしい。

聞く



戸矢 康弘 取締役名古屋支店長 中央大学商学部卒業

どのような種類の案件が

コンサルティングと言っても、レポートを作って

何千万円もの報酬をもらえるというような仕事

はありません。先方で行われる営業会議に出

たり、工場の現場へ行って現場の意見をヒア

リングしたり、地道な作業が多いです。案件の

内容としては、企業再生や事業承継の支援、

経営者と従業員、部門と部門の橋渡し的な業

務など、クライアントの懐に入って一緒に業務

多いですか?

を進める案件が中心です。

1996.3.1入社

● 名古屋支店の特徴や 魅力はどこでしょう?

スタート時は5名だった社員も現在では26名と なりましたが、組織としてはまだ成長の過程段 階にあります。少人数であることは、その分、上 からの目が行き届きますので、若手の成長にと って非常によい職場だと言えるでしょう。仕事 上の疑問や相談なども、上司や先輩に気軽に 話せる雰囲気です。クライアント先へ一人で行 ける若手がどんどん育っているのは、そういう少 人数ならではの環境があるからだと思っています。

● どのような人材に来て ほしいですか?

リーダーシップとコミュニケーション能力が高 い人にぜひ来てほしいですね。事務職でした ら、すでに決められた事柄に対して正確に処 理していけばよいのですが、うちの仕事は、自 分から能動的に物事を進め、人と人の間に入 って能力を発揮できる人材を求めています。ま た、什事上、財務諸表を理解できることが前 提になるので、数字に非常に興味がある人は 大歓迎です。

● 地域やクライアントの 特徴はありますか?

名古屋を中心とした中部地域はメーカーが多 く、また本社は東京で生産拠点がこちらにある 場合が多いので、クライアントも必然的に製造 業が多くなっています。メーカーの方は職人気 質のせいか、別な業界の人間にはなかなか心 を開いてくれないので、信頼してもらうまでにあ る程度時間が必要ですね。

●どのような組織に していきたいですか?

名古屋支店は開業以来、地元に密着した活動 を通じて中部地区では徐々に市民権を得てきて いると感じていますが、さらに知名度を高めて新 規開拓をしていきたい。そのためには、財務コン サルを起点に、企業再生や人的承継、生産現 場の改善など、お客様にワンストップで役務提 供ができる体制が必要です。そしてそれを支える のが、新卒社員を中心とした若手スタッフだと考 えています。

若手スタッフ・インタビュー

若いうちから任される権限が 大きいからこそ、 成長スピードが速い。



上野 大輔 名古屋支店

が、コンサルティングファーム出身者や監査法 人にいた会計士など専門的な知識やスキルを 身に付けた社員が多く、非常に刺激的な環境 ですね。また、言いたいことが言えるフラットな雰 囲気です。その反面、自らが率先して動く必要 があります。自立して成長していこうという意欲 や明確な目標がない人には、正直、厳しい職場 かもしれません。しかしながら、そうした意欲や自 分の意見を持っている人には、上司はチャンス を与えてくれますし、最大限のバックアップをし てくれます。

名古屋支店は、まだ成長途上の組織です

私は今入社2年目ですが、案件の中でも 銀行取引正常化のための支援など重要なパ ートを任されるところから、徐々に案件全体の 進め方を設計するような役割を担うようになっ

てきました。担当している業種は小売業やメー カー、卸売業などさまざまで、会社毎に経営手 法やそこにいる人々が異なりますから、その会 社にとって最善の形を作り上げるためにも、常 に「謙虚な姿勢」と「提案の裏付けとなる専門 知識の蓄積」を心掛けています。

YBCでは若いうちから任される権限が大 きく、多くのチャンスとめぐり合うことができま す。もちろん本人の努力次第ですが、コンサル タントとして、また一個人としても、かなり速い成 長が望める職場だと思います。正直、仕事は ハードですし、責任の大きさにプレッシャーを感 じることもありますが、その分、実力は確実に身 に付くと思います。

事業開発部





コンサルティングの総合力を活かした M&Aアドバイザリー

YBCでは、従来からも企業再生の出口新たに事業開発部を立ち上げました。 の一つとしてM&A案件の対応をしてきま 一般的なM&Aのご相談にとどまらず、YBC たが、これまでの豊富なコンサルティング らしい顧客・現場に密接なM&Aを志向 のノウハウを活かしたYBC独自のM&Aビ しています。コンサルティングで築き上げた ジネスをさらに展開すべく、2009年4月、 信頼関係をベースに、コンサルティング

最適な解答であるのか、納得されるのか を、顧客と共に議論を重ね、気持ちを醸成 して、意思決定のうえでM&Aの実行に取 り組みます。また大事なことは、ポストM&A。

理学研究科核了

2008.4.1 入社

メンバーと協働して、顧客にとってM&Aが M&A後、真の経営統合が成されるまで、 決に強いM&Aミッションチームとして今後 の躍進が期待されています。



シームレスな総合力を発揮する グループシナジー。

近年中堅・中小企業が抱える経営課題はより多様で複雑なものとなってきており、その解決には深い専門性と経験が求められ ています。YBCはこのようなクライアントからの高度なニーズに応えるため、関連グループ各社と提携協力し、クライアントのあ らゆる経営課題に対してワンストップかつトータルなサポートを行っています。

● グループ概念図

提携税理士法人グループ

山田&パートナーズコンサルティング(株)

税理士法人 山田&パートナーズ

TFPコンサルティンググループ(株) (純粋持株会社[ヘラクレス上場]) 山田ビジネスコンサルティング(株) └─ キャピタルソリューション(株) TFP不動産コンサルティング(株) (株)TFPオーナー企業総合研究所 TFPビジネスコンサルティング(株) - (株)TFP·web - 山田プリンシパルインベストメント(株) 山田ファイナンシャルサービス(株) (株)東京ファイナンシャルプランナーズ

YBCでは、中堅・中小企業に対する経営コンサルティングから得られ 1 〇 出版本リスト た成果や、税務・会計・法務に関する実務的なノウハウを幅広いお客 様へ提供するために出版物を随時刊行しています。時流に沿ったトピ ックを中心に取り上げており、最近では組織再編を行う際に必要な実 務上のポイントをQ&A形式で体系的に詳述した著書を出版しました。



2000年~2009年(平成12年~平成21年)

TFPコンサルティンググループ

- ●『FPセンス、FPマインド』 日本法令
- ●『改正商法総まとめQ&A 手続と設例』 税務研究会出版局
- ●『経営幹部・経理マンの商法・民法入門』 TFP出版 ●『成功企業の税務・財務戦略【新版】 財経詳報社
- 『知って得するオーナー社長の経営税務(初級編)』 大蔵財務協会税のしるべ総局
- ●『知って得するオーナー社長の経営税務(中級編)』 大蔵財務協会税のしるべ総局
- ●『続FPセンス、FPマインド』 TFP出版
- ●「銀行員・経営者のためのコンサルタント導入事例集 -経営支援から事業承認まで』 ビジネス教育出版社
- ●『中小企業のための会計参与設置マニュアルー会計参与の 行動指針収録』 税務経理協会
- ●『経営者のための新会社法と事業承継対策』 財経詳報社
- ■『業種別事例による[融資力]5分間トレーニングブック』 ビジネス教育出版社
- 『業種別事例による[融資力]5分間トレーニングドリル』 ビジネス教育出版社
- 『Q&A 企業組織再編の会計と税務(第3版)』 税務経理協会 ●『宝珠[融資力]融資判断のための全計トレーニング ビジネス教育出版社
- ●『80%納税猶予制度を使いこなす新事業承継対策』 財経詳報社
- ●『平成21年度税制改正のポイントと解説』 TFP出版
- 『最新/組織再編の法律・会計・税務ハンドブック(3訂版)』

『銀行員・経営者のためのコンサルタント導入事例集』

副 題/経営支援から事業承継まで 編著者/山田ビジネスコンサルティング株式会社 株式会社日本ビジネスサポート

出版社/ビジネス教育出版社

中小企業の経営者をはじめ、金融機関の渉外 担当者、融資担当者など企業の経営支援に 携わり実務の第一線で活躍されている方々を 対象として出版。企業経営上の様々な問題か ら事業承継にいたるまで多くの解決すべき課 題に対して、解決の糸口を提供すべく、20の具 体事例について、現状分析、問題の発見、解 決方法を解説しています。



『経営者のための新会社法と事業承継対策』

編著者/山田ビジネスコンサルティング株式会社 出版社/財経詳報社

新会社法のポイントと会社法に関連した事業 承継対策を事例形式で紹介。組織再編の手 法から活用方法、種類株式の活用方法を詳し く解説しています。法律、会計の実務家だけで なく、後継者を誰にするか、相続税の納税資金 をどうするかなど事業承継に悩んでいる経営 者、株主構成や取締役の責務など会社の正し いあり方を確立したい経営者を対象にした内 容となっています。



会社概要(2009年9月1日現在)

商 号/山田ビジネスコンサルティング株式会社

設 立/1997年11月19日

資本金/1億円

株 主/TFPコンサルティンググループ株式会社 (ヘラクレス上場)

代表者/代表取締役会長 山田 淳一郎

代表取締役社長 増田 慶作

従業員数/ 239名

所在地

<大阪支店>

ピアスタワー20階

TEL:06-6374-3041

FAX:06-6374-3042

<名古屋支店>

TEL:052-533-5327

FAX:052-533-5328

IRセントラルタワーズ46階

∓450-6046

₹531-0072

<本 社> **T**160-0023 東京都新宿区西新宿1丁目23番7号 新宿ファーストウエスト12階(総合受付:4階) TEL:03-5322-3266(代表) FAX:03-5325-1338

大阪府大阪市北区豊崎3丁目19番3号

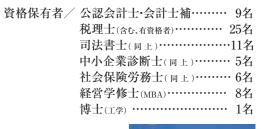


済生会 ピアスタワー20F



愛知県名古屋市中村区名駅1丁目1番4号 JRセントラルタワーズ46F











名古屋支店

募集要項

職種/経営コンサルタント

採用対象/大卒・院卒共に、全学部・全学科

基本給/ 大卒 220.000円/月(2009年度実績) 院卒 240,000円/月(同 上)

諸手当/ 通勤手当、住宅手当、家族手当、 資格登録費用補助など

昇 給/年1回(4月)

賞 与/年2回(計3か月分)※この他、業績に応じて決算賞与あり

勤務地/東京·大阪·名古屋

勤務時間/9:00~17:45 ※ 月曜日のみ8:45~17:45

休日·休暇/土·日·祝日

※ 毎月第一土曜日は研修会のため勤務 $(9:00 \sim 15:15)$

夏季·年末年始休暇、年次有給休暇、 慶弔休暇、試験休暇、産前産後休暇など

福利厚生/各種社会保険、厚生年金基金、退職金制度、 育児·介護休業、従業員持株会、

保養所(軽井沢、石打、旭川)など