

中小企業診断士試験 合格カレンダー

「合格三種の神器」で合格を勝ち取れ！



合言葉は「絶対合格！！」

初めに

まずは、合格率約 20%の 1 次試験を突破し、2 次試験にコマを進めたことに、講師・スタッフ一同、賞賛の意を表したい。特に初学者にとっては初めて勉強する分野も多く、また 7 科目という負担も決して軽いものではなかったと想定される。2 年目以降の受験経験者もプレッシャーを受けながらの辛い戦いであったと思われる。それら乗り越えてきた皆様には、十分に自信を持って 2 次試験対策を進めていただきたい。

中には、1 次試験の結果に自信がない受験生もいるかと思うが全く気にする必要はない。「中小企業診断士に合格する」という事実は（1 年後か 2 年後かは分からないが）諦めなければ必ず訪れることである。そうであるならば今から 2 次試験対策を進めておくべきである。何はともあれ、2 次試験は 1 次試験以上に過酷な戦いになるのは間違いない。是非、本レジュメを活用し、残り 2 次直前期の約 2 ヶ月半を有意義に過ごしていただきたい。

なお、当レジュメは「1・2 次ストレート（総合・速修）本科生の直前対策」または「2 次直前バック生」と「2 次オプションゼミ」を利用したケースを基準としている。

【4 年掛かって受かったある合格者の教訓】

- ・まず受からない受験生 ...みんなが勉強している時に勉強しない
- ・受かるかもしれない受験生 ...みんなが勉強している時は勉強する
- ・必ず受かる受験生 ...みんなが勉強していない時も勉強する

【目次】

■ 戦略的に合格する	P2
■ 合格三種の神器（概要）	P2
■ 合格三種の神器（その 1～その 3 詳細）	P5
■ 合格 7 か条	P9
■ 気づきシート	P10
■ 事例振り返りシート（全体編、個別問題編）	P11
■ 合格カレンダー	P13

■ 戦略的に合格する！

戦略的に合格するためには効率的・効果的な勉強計画を立て、実行、振り返り、修正を行うことが重要である（PDCA サイクルの観点）。一方で、「1 次試験終了後、何をどう手をつけていいかわからない」という受験生が多い。そこで「合格三種の神器」に基づき「合格カレンダー」を作成した。勉強の道しるべにした上で、合格を勝ち取っていただきたい。

■ 合格三種の神器！

合格するためには、当然、ある一定レベルの実力が必要となる。その実力を身に付けるには「合格三種の神器」が必要となる。「合格三種の神器」を使いこなして 2 次試験への対応力を上げていただきたい。

【合格三種の神器】

- 1：演習問題！
- 2：過去問！
- 3：財務・会計！



■合格三種の神器（その１） 演習問題について

TAC の演習問題は毎年、本試験レベルに合わせて作問・改正をしており非常に質が良いため、2 次試験対策のメイン教材として活用することをお勧めする。言うまでもなく、「演習 復習 演習 ...」の PDCA サイクルが重要となってくる。

また、P5 で後述するが、演習では

設定した課題を克服できたかどうか？

新たな課題は何か？

の 2 つが重要である。演習ごとに課題を克服し積み上げていくことが合格可能性を引き上げる要因となる。さらに、言うまでもなく 80 分のプロセスを構築することも重要となってくる。演習を通じて、自身の 80 分プロセスを構築していただきたい。

【演習問題実践の目的】

- 1：課題の克服と発見
- 2：80 分のプロセス構築

■合格三種の神器（その２） 過去問について

出題者は、恐らく過去問を見た上で当年度の問題を作成するため、そこにはある一定のルールや約束事が必ず存在する。そのルールや約束事をいち早く把握し、事例ごとの特徴を把握した上で演習に取り組むことが合格への近道である。また、P6 の「過去問 1 問 1 答」を通じて TAC メソッドを試し、「問題の解き方・点の取り方」を十分に訓練していただきたい。

【過去問実践の目的】

- 1：事例ごとの特徴を把握
- 2：TAC メソッドの確認

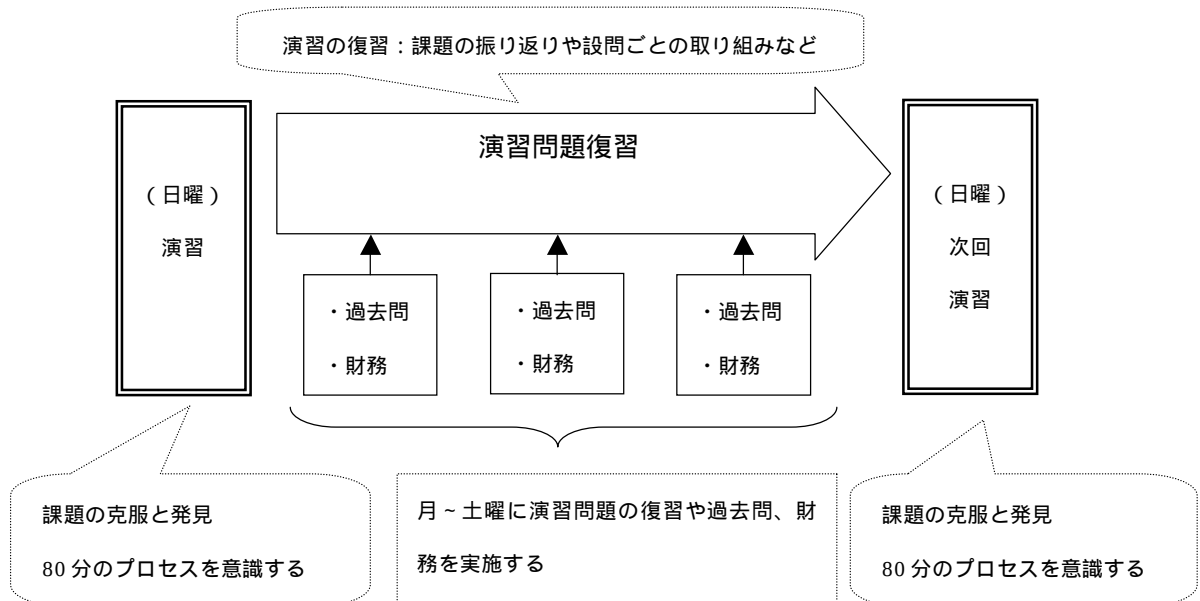
■合格三種の神器（その3） 財務・会計について

近年、事例 に占める計算問題の比率は減少傾向にある一方、難易度は高くなって
いるため、1 次試験の知識はもちろんのこと、過去問については必ず触れておく必要
がある。計算の難易度が高い場合は、皆が正答できない問題を 1 問正答するだけで
合格可能性が格段と高まるであろう。また、難易度がそこそこ（H18 年など）の場
合は、皆が正答している問題を間違えると、途端に差がつくことを忘れてはいけない。
いずれにしても財務・会計は合格可能性を高めしてくれる武器となってくれる。さらに、
解けない問題が出題されたとしても「自分がここまで練習して解けない問題は他の人
も絶対に解けないだろう」という安心感を試験会場に持ち込むことも可能である。

【財務・会計実践の目的】

- 1：合格可能性を高める
- 2：試験会場に安心感を持ち込む

■合格三種の神器を使った1週間の過ごし方 日曜日が講義のケース



合格三種の神器(その 1) ～演習問題～

演習前に必ず課題を立て演習に臨むこと

毎回、P11 の「事例振り返りシート」に記入しよう！

演習	演習の課題	
	お勧め	自身で追加したもの
直 前 演 習	・ 設問要求を正確に把握 (例) 理由、課題など	
直 前 演 習	・ 意図的に複数解釈を実施	
直 前 演 習	・ 大枠把握を意識的に実施 ・ 対応付けのルールを確認する	
直 前 演 習	・ 経営分析の解き方を確認 ・ 解けない問題を見極める	
直 前 演 習	・ 因果関係を意識	
直 前 演 習	・ 抜き出し系問題への対応	
直 前 演 習	・ 因果関係を意識	
直 前 演 習	・ 記述問題への対応	
公 開 模 試	・ 1 日の流れを確認 (例) 食事、持ち物など	
最 終 集 中	・ 課題系問題への対応	
最 終 集 中	・ 戦略系問題への対応	
最 終 集 中	・ オペレーション系問題への対応	
最 終 集 中	・ 80 分の組み立てを意識	
オプションゼミ	・ 事例 のスキルを最終確認	
オプションゼミ	・ 事例 のスキルを最終確認	
オプションゼミ	・ 事例 のスキルを最終確認	
オプションゼミ	・ 事例 のスキルを最終確認	

合格三種の神器（その２） ～過去問 １問１答～

P13・14 の合格カレン

対象の講義の前までに解いておくこと（網掛けは同時に解く問題）

ダーに記入しよう！

（例）8月3Wの講義（直前演習）までに、H21年事例1の第1問と第4問を解いておく

日程	演習問題	講義までにやっておく過去問	ポイント
8月	2W	直前講義（Input） ・ ...H20年（全問）	・ 2次試験の特性を把握する。1日1事例を目安に問題を解き、80分で解けなくても白紙があっても気にせず、10頁の「気づきシート」に記載しておく。
		直前講義（Input） ・ ...H20年（全問）	
	3W	直前演習 H21...第2問、第4問	・ 因果関係への対応方法 ・ 課題系への対応方法
		直前演習 H21...第1問、第3問（1）（2）	・ 差別化戦略への対応方法 ・ 新規事業への対応方法
	4W	直前演習 H21...第1問、第2問（1）（2）	・ 第1問への対応方法 ・ 因果関係への対応方法
		直前演習 H21...全問（80分）	・ 経営分析への対応方法 ・ 解けない問題への対応方法
	5W	公開模試 H18事例 ～ ...全問（80分）	・ 試験と同じ時間で問題を解き、1日の流れを把握する
9月	1W	直前演習 H19...第3問、第4問（1）（2）（3）	・ 戦略系への対応方法 ・ 因果関係、組織・人事系への対応
		直前演習 H19...第1問（2）、第2問	・ 差別化戦略への対応方法 ・ 戦略系への対応方法
	2W	直前演習 H19...第2問、第4問	・ 因果関係への対応方法 ・ 助言系への対応方法
		直前演習 H19...全問（80分）	・ 80分の時間感覚を掴む
	3W	最終集中 H17...第3問（1）（2）、第4問	・ 因果関係への対応方法
		最終集中 H17...第1問、第2問	・ 戦略系への対応方法
	4W	最終集中 H17...第1問（2）、第3問	・ 戦略系への対応方法 ・ 因果関係への対応方法
		最終集中 H17...全問（80分）	・ 本試験を意識して80分を過ごす
10月	1W	OPゼミ H21...第5問、H19...第5問	・ 戦略系への対応方法
		OPゼミ H21...第4問、H17...第5問	・ インターネット問題への対応方法
	2W	OPゼミ H19...第3問、H17...第4問	・ 情報系への対応方法
		OPゼミ H21...第1問、H17...第1問	・ 経営分析への対応方法
	3W	- 平成20事例 ～ ...全問（80分）	・ 8月2Wの疑問点等が解決されているか？
	4W	本試験！ 開始10分のイメージトレーニング 終了直後のイメージトレーニング	・ 合格する為にはどうなっていれば良いか？

補足説明 合格三種の神器（その２） ～過去問練習方法～

■（例）8月3W直前 に向けて / 題材：平成21年度事例1...第2問 / 上限25分

手順（1～2分）：第2問だけを設問分析する（複数解釈や要求解釈など）

第2問（配点20点）

金融機関の後押しがあったにもかかわらず、当初、A社社長は、F社を傘下に収めることに
対して、積極的、前向きではなかった。その理由として、どのようなことが考えられるか。F
社が直面していた財務上の問題以外で考えられる点について、100字以内で述べよ。

【設問分析例】

設問要求	（積極的、前向きでなかった）理由、100字以内
重点ワード	F社が直面、財務上の問題以外
複数解釈	・傘下に収める前に（財務上以外に）F社に問題があった ・「F社が直面していた財務上の問題」以外 →A社にも何か問題があった ・F社を傘下に収めた後に問題が予想された
分析手法	因果関係
問題本文類推	・傘下に収める前後のF社の様子 ・金融機関の記載 など
気づいた点	配点20点（15点は取りたい）考えられるか→類推あり？

手順（5～7分）：第2問だけのために問題本文を読む（大枠把握を行う）

手順（10分程度）：第2問だけのために対応付け、分析（メモなど）を行う

手順（3～5分程度）：第2問だけを解答する（実際に書く）

当	時	F	社	は	、	競	争	激	化	に	よ	る	売	上	低	下	や	人	員
整	理	、	後	継	者	問	題	の	顕	在	化	で	事	業	継	続	が	困	難
等	で	競	争	力	が	低	下	し	て	い	た	。	併	せ	て	A	社	と	売
場	や	工	場	が	重	複	し	、	生	産	体	制	や	販	売	体	制	が	非
効	率	で	、	買	収	に	よ	る	相	乗	効	果	が	低	か	っ	た	た	め。

手順（適時）：気づいた点、課題などを確認し、次回演習に活用する

- ・問題本文類推の内容が予想通り記載されており、うまく抜き出し対応ができた
→次回も極力、ワードは変えずに問題本文のワードを活用する
- ・因果関係の対応はうまく出来たが、編集に少し時間が掛かり過ぎてしまった
→次回はメモを活用して因果関係を整理してみる

合格三種の神器（その3）～財務・会計～

【財務・会計：5 か条】

- 1 条：計算が解けなくても記述は必ず書く！
 2 条：1 次試験のファイナンスは 100 点レベルにしておく！
 3 条：1 次試験の問題は選択肢を排除して解く！
 4 条：解く道筋を立ててから解く！
 5 条：本番を想定して解く！

1 日 1 項目を目処
 （全 30 項目）に
 P13・14 の合格カ
 レンダーに記入し
 よう！

2 次試験過去問			目安時間	優先度
H17	第 2 問	財務諸表作成	25 分	
	第 3 問	CVP 分析	15 分	
	第 4 問	期待値計算	20 分	
H18	第 2 問	CF 計算書	15 分	
	第 3 問	採算性分析	15 分	
	第 4 問	設備投資の経済性	10 分	○
H19	第 2 問	CVP 分析	15 分	○
	第 3 問	設備投資の経済性	20 分	
H20	第 2 問	設備投資の経済性	20 分	
	第 3 問	設備投資関連の計算	25 分	
H21	第 2 問	財務レバレッジ	15 分	
	第 3 問	CVP 分析	20 分	○
	第 4 問	オプション取引	10 分	
H17～21 年 第 1 問(経営分析)			20 分	

1 次試験過去問など			目安時間	優先度
H17	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	
H18	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	
H19	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	
H20	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	
H21	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	
TAC 模試	前半	アカウンティング	25 分	○
	後半	ファイナンス	25 分	

合格 7 か条 ～合言葉は「絶対合格！！」～

勉強の前や寝る前に毎日、確認すること。声に出したり、他の人に説明したりすることも有効。

試験までに絶対にやってはいけないこと

試験前日に絶対にやってはいけないこと

試験中に絶対にやってはいけないこと

試験までに絶対にやらなくてはならないこと

中小企業診断士試験に合格しないと来年どうなる？

中小企業診断士試験に合格すると来年どうなる？

合格するために必要なこと（1つだけ）

気づきシート

平成 20 年度の事例を解いた後に記入すること。

各 2～3 個を目処に記載し、適宜、見直すこと

H20 年	8 月 2W に感じた疑問点 試験までにすべきこと、課題など	10 月 3W に確認 左記が克服されているか？
事例		
事例		
事例		
事例		
全体		

事例振り返りシート（全体編） 演習ごとにコピーして使用

実施日	
演 習	

演習の課題	課題に対する振り返り

演習後の得点予想	実際の得点	平均点	上位 20%得点

【振り返り】

	改善策は？
40 点 未 満 だった	
50 点 未 満 だった	
0 点の設問があった	
時間が足りなかった	

	次も同じ対応をするためには？
50 点 以 上 だった	
60 点 以 上 だった	
全設問で得点できた	
適切な時間配分だった	

次回演習に向けての 最大の課題は？	
----------------------	--

合格カレンダー 「自分の学習計画を書き込もう！」

日程	学習計画	達成度	日程	学習計画	達成度
8/9 (月)			8/30 (月)		
8/10 (火)			8/31 (火)		
8/11 (水)			9/1 (水)		
8/12 (木)			9/2 (木)		
8/13 (金)			9/3 (金)	2次公開模試	
8/14 (土)			9/4 (土)	2次公開模試	
8/15 (日)			9/5 (日)	2次公開模試	
8/16 (月)			9/6 (月)		
8/17 (火)			9/7 (火)	1次試験合格発表	
8/18 (水)			9/8 (水)		
8/19 (木)			9/9 (木)		
8/20 (金)			9/10 (金)		
8/21 (土)			9/11 (土)		
8/22 (日)			9/12 (日)		
8/23 (月)			9/13 (月)		
8/24 (火)	本試験 2ヶ月前		9/14 (火)		
8/25 (水)			9/15 (水)		
8/26 (木)			9/16 (木)		
8/27 (金)			9/17 (金)		
8/28 (土)			9/18 (土)		
8/29 (日)			9/19 (日)		

達成度をチェックしよう！（例：できた→○ できなかった→× 等）

日程	学習計画	達成度	日程	学習計画	達成度
9/20 (月)			10/11 (月)		
9/21 (火)			10/12 (火)		
9/22 (水)			10/13 (水)		
9/23 (木)			10/14 (木)		
9/24 (金)	本試験 1 ヶ月前		10/15 (金)		
9/25 (土)			10/16 (土)		
9/26 (日)			10/17 (日)	本試験 1 週間前	
9/27 (月)			10/18 (月)		
9/28 (火)			10/19 (火)		
9/29 (水)	模試答案返却発送日		10/20 (水)		
9/30 (木)			10/21 (木)		
10/1 (金)			10/22 (金)		
10/2 (土)			10/23 (土)		
10/3 (日)	本試験 3 週間前		10/24 (日)	本試験当日！	
10/4 (月)			本試験会場への持ち物チェック		
10/5 (火)					
10/6 (水)					
10/7 (木)					
10/8 (金)					
10/9 (土)					
10/10 (日)	本試験 2 週間前				
			☐ 受験票・筆記用具・電卓		
			☐ 教材（最小限）		
			☐ 昼食・軽食（アメ、チョコ等）		
			☐ 羽織・雨具		
			☐ 時計・小銭（自動販売機用）		
			☐ 絶対合格する！という気持ち！		