

## 【中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ】

## 第 1 問 (配点 25 点)

## (設問 1)

|   | (a)       | (b)          |
|---|-----------|--------------|
| ① | 売上高経常利益率  | 10.11 ( % )  |
| ② | 有形固定資産回転率 | 1.77 ( 回 )   |
| ③ | 負債比率      | 143.90 ( % ) |

## (設問 2)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 原 | 因 | は | 、 | 新 | 社 | 屋 | の | 用 | 地 | と | し | て | 市 | 内 | の | 好 | 適 | 地 | を |
| 取 | 得 | し | た | が | 、 | 未 | 使 | 用 | で | あ | り | 、 | 投 | 資 | 資 | 金 | と | し | て |
| 借 | 入 | れ | を | 行 | っ | た | た | め | に | 負 | 債 | と | 支 | 払 | 利 | 息 | が | 増 | 加 |
| し | た | こ | と | で | あ | る | 。 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

## 第 2 問 (配点 35 点)

## (設問 1)

(単位：百万円)

|                 |         |
|-----------------|---------|
| 税引前当期純利益        | 39      |
| 減価償却費           | ( 36 )  |
| 減損損失            | 56      |
| 営業外収益           | ( △8 )  |
| 営業外費用           | ( 20 )  |
| 売上債権の増減額        | ( △1 )  |
| 棚卸資産の増減額        | ( △3 )  |
| 仕入債務の増減額        | ( 3 )   |
| その他             | 13      |
| 小計              | ( 155 ) |
| 利息及び配当金の受取額     | —       |
| 利息の支払額          | △4      |
| 法人税等の支払額        | △35     |
| 営業活動によるキャッシュフロー | ( 116 ) |

(設問 2)

| ①   | (a)                                                                                     | 土地     |      |          |                                                                                                                                           | 建物・器具備品 |      |          |      |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|----------|------|
|     |                                                                                         | 投資額    |      | 6年後の売却価値 |                                                                                                                                           | 投資額     |      | 6年後の売却価値 |      |
|     |                                                                                         | 当初投資時点 | 現在価値 | 売却価値     | 現在価値                                                                                                                                      | 1年後     | 現在価値 | 売却価値     | 現在価値 |
|     | －320                                                                                    | －320   | 320  | 226      | －470                                                                                                                                      | －443    | 375  | 264      |      |
| (b) | ・当初投資時点での取得では時間価値を考慮する必要はないため－320<br>・売却価値＝6年後の簿価 320<br>・ $320 \times 0.7050 \div 226$ |        |      |          | ・ $-470 \times 0.9434 \div -443$<br>・ $420 - (420 \div 30 \times 5) + 50 - (50 \div 10 \times 5) = 375$<br>・ $375 \times 0.7050 \div 264$ |         |      |          |      |

|     |                                                                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) | 69 百万円                                                                                                                                   |
| ②   | 税引後 $CF \times 4.2124 \times 0.9434 - (320 + 443) + (226 + 264) \geq 0$<br>(b) 税引後 $CF \geq 68.6 \dots$<br>∴税引後 CF の増加分は 69 百万円以上と見込まれる。 |

第 3 問 (配点 15 点)

|     |                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------|
| (a) | 貢献利益＝限界利益 49－個別固定費 40＝9 (百万円)                            |
| (b) | 閉店すべきではない。営業利益は負であるが<br>貢献利益は正のため、共通固定費の回収に寄<br>与してゐるから。 |

第 4 問 (配点 25 点)

(設問 1)

|                      |
|----------------------|
| 営業時間外の予約受付や店舗情報の掲載によ |
| り収益は増加しているが、システム料金や予 |
| 約管理費により費用も増加している。    |

(設問 2)

|   |             |                                                                                                                                                                                                                   |
|---|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | (a)         | (b)                                                                                                                                                                                                               |
| ① | 860 百万円     | 変動費率： $560 \div 1,120 = 0.5$<br>固定費：430<br>損益分岐点売上高： $430 \div (1 - 0.5) = 860$                                                                                                                                   |
| ② | 18 百万円 (低下) | 変動費率： $\{560 - (1,120 \times 1.8\% \times 1/3)\} \div 1,120 = 0.494$<br>固定費： $430 - (12 \times 2/3) + (20 \div 5) = 426$<br>損益分岐点売上高： $426 \div (1 - 0.494) = 841.89 \dots$<br>変動額： $841.89 \dots - 860 \div -18$ |
| ③ | 10 百万円 (低下) | 損益分岐点売上高： $430 \div (1 - 0.494) = 849.80 \dots$<br>変動額： $849.80 \dots - 860 \div -10$                                                                                                                             |