

【中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ】

第 1 問 (配点 25 点)

| (a)  | (b)       | (c)       |
|------|-----------|-----------|
| 当座比率 | 230 (%)   | 195 (%)   |
| 固定比率 | 73.33 (%) | 92.38 (%) |
| 負債比率 | 81.90 (%) | 87.62 (%) |

|     |                                          |
|-----|------------------------------------------|
| (d) | 出 資 に よ る 余 剰 資 金 の 減 少 と 固 定 資 産 の 増 加  |
|     | で 短 期 安 全 性 と 長 期 安 全 性 が 低 下 し 、 さ ら に  |
|     | 長 期 借 入 れ に よ り 負 債 割 合 が 上 昇 す る が 、 出  |
|     | 資 直 後 の 財 務 状 況 も 健 全 で あ り 問 題 で は な い。 |

第 2 問 (配点 45 点)

(設問 1)

|     |   | 第 1 期 | 第 2 期 | 第 3 期 | 第 4 期 | 第 5 期 |
|-----|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| (a) | ① | 20    | 20    | 20    | 20    | 20    |
|     | ② | 40    | 24    | 14.4  | 10.8  | 10.8  |

|     |   |             |
|-----|---|-------------|
| (b) | ① | 148.4 (百万円) |
|     | ② | 140.4 (百万円) |

(設問 2)

|                                          |
|------------------------------------------|
| 第 1 期 の 営 業 利 益 が 赤 字 で 節 税 効 果 が 生 じ な  |
| い た め 、 ② の 税 負 担 の 総 額 が 大 き く な る か ら。 |

(設問 3)

|     |                  |
|-----|------------------|
| (a) | 金融機関からの借り入れによる場合 |
| (b) | 98.4 (百万円)       |

|     |                                         |
|-----|-----------------------------------------|
| (c) | 借 入 金 の 元 本 が 年 期 減 少 す る た め 、 支 払 利 息 |
|     | の 負 担 が 少 な い か ら 。                     |

第3問 (配点 30 点)

|   |                          |   |                              |   |                  |   |                        |
|---|--------------------------|---|------------------------------|---|------------------|---|------------------------|
| ① | 納品後に品質不適合が生じる場合の外部失敗コスト、 | ② | 納品前に品質不適合が生じる場合の内<br>部失敗コスト、 | ③ | 品質レベルを維持する評価コスト、 | ④ | 品質不適合の発生を予防する予防コストである。 |
|---|--------------------------|---|------------------------------|---|------------------|---|------------------------|