

【中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ】

第 1 問 (配点 20 点)

(a)	親	会	社	で	あ	り	、	顧	客	や	関	連	業	界	か	ら	も	注	目	さ
	れ	る	X	農	業	法	人	と	の	関	係	に	基	づ	く	営	業	力	。	

(b)	通	年	納	品	が	実	現	で	き	な	い	調	達	能	力	の	低	さ	と	組
	織	的	な	生	産	管	理	の	不	備	に	よ	る	高	コ	ス	ト	体	質	。

第 2 問 (配点 30 点)

原	材	料	調	達	か	ら	出	荷	ま	で	の	生	産	計	画	を	全	社	的
に	作	成	す	る	。	同	種	類	の	原	材	料	は	単	価	の	低	い	も
の	を	調	達	し	て	原	材	料	費	を	減	ら	し	、	出	荷	を	共	通
化	し	て	輸	送	費	用	を	減	ら	す	。	さ	ら	に	、	業	務	量	に
応	じ	て	作	業	員	を	柔	軟	に	移	動	さ	せ	て	労	務	費	を	減
ら	す	。	ま	た	、	管	理	項	目	を	限	界	利	益	に	改	め	て	製
造	部	門	に	コ	ス	ト	意	識	を	醸	成	し	、	加	工	ロ	ス	を	減
ら	し	て	歩	留	り	を	上	げ	、	原	材	料	費	を	削	減	す	る	。

第3問（配点 20 点）

ク	レ	一	ム	件	数	の	約	半	数	を	占	め	る	「	カ	ッ	ト	形	状
不	均	一	」	に	着	目	す	る	。	I	E	に	よ	っ	て	カ	ッ	ト	作
業	の	標	準	作	業	を	見	直	し	て	作	業	管	理	を	徹	底	し	、
作	業	方	法	を	標	準	化	す	る	。	ま	た	、	加	工	ス	キ	ル	が
高	い	者	が	低	い	者	に	技	術	を	指	導	し	て	加	工	ス	キ	ル
を	上	げ	る	。	こ	れ	ら	に	よ	り	加	工	不	良	を	減	ら	す	。

第4問（配点 30 点）

高	付	加	価	値	製	品	事	業	に	取	り	組	む	。	理	由	は	、	単
価	が	高	い	他	産	地	か	ら	の	仕	入	れ	を	増	や	し	て	も	原
価	を	吸	収	で	き	て	通	年	取	引	の	要	望	に	応	え	る	こ	と
が	で	き	、	稼	働	率	も	高	め	ら	れ	る	。	ま	た	、	保	存	期
間	が	長	く	、	計	画	的	に	生	産	で	き	て	生	産	管	理	が	容
易	だ	か	ら	。	そ	の	成	功	の	た	め	に	、	衛	生	管	理	ル	一
ル	を	明	確	に	決	め	て	遵	守	し	、	社	内	教	育	に	取	り	組
ん	で	衛	生	管	理	意	識	を	高	め	、	異	物	混	入	を	防	ぐ	。