

# 【中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ】

## 第1問（配点 30 点）

（設問 1）

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 首 | 都 | 圏 | 市 | 場 | で | も | 進 | む | 通 | 信 | 施 | 設 | の | 省 | ス | ペ | 一 | ス | 化 |
| に | 対 | し | 、 | X | 社 | よ | り | 評 | 価 | が | 高 | い | 新 | 製 | 品 | 開 | 発 | 力 | ・ |
| 提 | 案 | 力 | 、 | 製 | 品 | ・ | 施 | 工 | 品 | 質 | が | 競 | 争 | 優 | 位 | と | な | る | 。 |

（設問 2）

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 関 | 西 | 本 | 社 | 工 | 場 | に | 部 | 材 | を | 供 | 給 | す | る | 役 | 割 | か | ら | 、 | 首 |
| 都 | 圏 | 市 | 場 | 向 | け | の | 生 | 産 | ・ | 出 | 荷 | 拠 | 点 | に | 関 | 東 | 工 | 場 | の |
| 役 | 割 | を | 変 | 更 | す | る | 。 | そ | の | た | め | に | 、 | 関 | 西 | 本 | 社 | 工 | 場 |
| か | ら | 補 | 助 | 部 | 材 | を | 関 | 東 | 工 | 場 | へ | 送 | り | 、 | 関 | 東 | 工 | 場 | で |
| 標 | 準 | 仕 | 様 | 部 | 材 | を | 在 | 庫 | し | た | 上 | で | 組 | み | 合 | わ | せ | て | 出 |
| 荷 | し | 、 | 輸 | 送 | 時 | 間 | と | 輸 | 送 | コ | ス | ト | を | 削 | 減 | す | る | 。 |   |

## 第2問（配点 40 点）

（設問 1）

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 通 | 信 | 施 | 設 | の | 大 | き | さ | 、 | 建 | 物 | へ | の | 設 | 置 | 条 | 件 | 、 | 使 | 用 |
| す | る | 通 | 信 | 機 | 器 | の | 情 | 報 | を | 含 | め | た | 現 | 地 | 調 | 査 | 情 | 報 | 、 |
| 通 | 信 | 施 | 設 | の | 調 | 整 | 事 | 項 | や | 設 | 計 | 変 | 更 | 情 | 報 | 、 | ラ | イ | ブ |
| ラ | リ | 一 | 化 | し | た | 設 | 計 | 要 | 素 | や | C | A | D | デ | ー | タ | 。 |   |   |

（設問 2）

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 作 | 業 | 研 | 究 | を | 用 | い | て | C | A | D | の | 使 | 用 | 方 | 法 | を | 標 | 準 | 化 |
| し | 、 | 各 | 設 | 計 | 担 | 当 | 者 | で | 異 | な | る | 設 | 計 | 業 | 務 | を | 効 | 率 | 化 |
| す | る | 。 | ま | た | 、 | 共 | 有 | 化 | さ | れ | た | 各 | 種 | 情 | 報 | を | も | と | に |
| 標 | 準 | 仕 | 様 | 部 | 材 | の | 設 | 計 | を | 誰 | で | も | 可 | 能 | に | し | た | り | 、 |
| 類 | 似 | 物 | 件 | に | つ | い | て | 過 | 去 | の | デ | ー | タ | を | 再 | 利 | 用 | し | た |
| り | し | て | 、 | 設 | 計 | 担 | 当 | 業 | 務 | の | 時 | 間 | を | 削 | 減 | す | る | 。 |   |

第3問（配点30点）

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Y | 社 | の | 提 | 案 | の | ま | ま | 多 | 機 | 能 | な | 新 | 製 | 品 | を | 開 | 発 | し | た |
| 結 | 果 | 、 | シ | ン | プ | ル | な | 機 | 能 | 等 | の | 低 | 価 | 格 | 品 | と | の | 競 | 争 |
| に | 負 | け | る | な | ど | 、 | 市 | 場 | の | 要 | 求 | と | 離 | れ | た | 新 | 規 | 事 | 業 |
| を | 一 | 気 | に | 進 | め | た | こ | と | が | 失 | 敗 | 要 | 因 | で | あ | る | 。 | 今 | 後 |
| は | 、 | 自 | 社 | で | 市 | 場 | の | 要 | 求 | を | 収 | 集 | ・ | 分 | 析 | ・ | 評 | 価 | す |
| る | な | ど | 計 | 画 | 的 | に | 進 | め | 、 | V | E | を | 用 | い | て | 継 | 続 | 的 | に |
| 価 | 値 | の | 高 | い | 製 | 品 | を | 開 | 発 | す | る | こ | と | に | 留 | 意 | す | る | 。 |