

病院経営実務講座

受講生応援キャンペーン

キャンペーン期間
2021/7/1(木)～
2021/11/30(火)迄

病院経営第一人者に学ぶ 病院経営マネジメント

病院経営マネジメントI～VII

2020年診療報酬改定対応

病院概要、医学・医療概論入門

病院の機能、医療・医学の考え方を知る

対象者

- 税理士・公認会計士・社会保険労務士・中小企業診断士等の病院経営支援に携わる士業の方
- 税理士事務所・税理士法人、監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- 医療関連企業、一般企業（金融機関・コンサルタント等）の方で医療現場に携わる方
- 病院長・事務長などの病院経営に携わる方など

本講座は税理士講座（実務講座）が、企画・運営しています。



Webで“いつでも”かんたん申込み！
「e受付」へのアクセスは **TAC** e受付



資格の学校 **TAC**

病院経営マネジメント

I.基礎編 II.財務・管理会計編 III.診療報酬 基礎編
IV.診療報酬 戦略編 V.戦略経営編 VI.財務基盤強化編
VII.診療報酬 改定編

病院経営に携わる**全ての方に必須**の知識!

病院経営第一人者に学ぶ病院経営マネジメント!

病院と言えども一般事業会社と経営という観点からは共通点も多く、原則として組織運営は同じ仕組みです。ただし、病院特有の制約条件があり、また、医療政策や診療報酬制度に基づいての経営が求められるため、その基礎知識は大変重要な要素となります。当講座では、この病院経営の事業特性を踏まえた戦略的経営を推進し、経営力UPのための手法を解説していきます。

病院経営マネジメント講座は、分野ごとに個別に学習できます。

受講料 【クラスNO.:W1】

講座	コースNo.	通常受講料	受講生応援キャンペーン価格 (2021/11/30(火)迄)
病院経営マネジメントI(基礎編)～病院経営のフレームワーク～	220-821	¥39,000	➡ ¥29,000
病院経営マネジメントII(財務・管理会計編)～医療機関の財務特性と業績向上のための施策～	220-822	¥39,000	➡ ¥29,000
病院経営マネジメントIII(診療報酬 基礎編)～医療政策と診療報酬の基礎知識～	220-823	¥39,000	➡ ¥29,000
病院経営マネジメントIV(診療報酬 戦略編)～平成30年度診療報酬改定を踏まえた病院経営～	220-824	¥39,000	➡ ¥29,000

【セット受講がお得!】

【クラスNO.:W1】

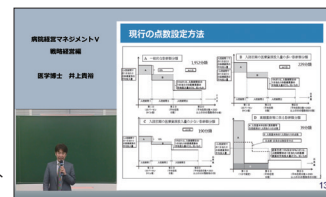
セット内容	病院概要 入門	医療概論 入門	病院経営マネジメント							BCP	受講料合計	★お得な★ セット受講料	受講生応援キャンペーン価格 (2021/11/30 (火) 迄)	コースNo.
			I	II	III	IV	V	VI	VII					
病院概要+医療概論+BCPセット	¥60,000	¥60,000	—	—	—	—	—	—	—	¥20,000	¥140,000	¥115,000 ➡	¥85,000	220-831
病院経営マネジメントセット	—	—	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	—	¥273,000	¥230,000 ➡	¥200,000	220-832
病院入門マネジメントセット	¥60,000	¥60,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥20,000	¥413,000	¥330,000 ➡	¥260,000	220-833

日程

教材初回発送日	講義配信開始日	受講期限	申込期限
2021/7/5(木)	2021/7/6(金)	2022/7/31(日)	2021/11/30(火)

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

〈病院経営マネジメント
講義風景〉



学習内容

【各1回】約150分～約180分/回

I 基礎編

～ 病院経営のフレームワーク ～

現在の診療報酬が右肩上がりであった安定的な環境下とは異なる現状における医療の現場においては、医療の質を向上させながら、一定の経済性を確保向上することが求められています。そこで、病院経営の戦略的意思決定の進め方として、ミッション・ビジョン、病院戦略、競争戦略、組織論・リーダーシップ等のマネジメント手法について、一般的な経営学のフレームワークに沿って、特殊な病院経営において、特に留意すべき点、特殊な点について包括的に学習し、医療現場において踏み込んだ議論をするための知識の習得を目指します。

学習内容

- 病院経営に本質的に求められること
- 病院経営における戦略的意思決定の3つのポイント
- SWOT分析などの自院分析手法等の基礎知識
- 病院経営における競争(協調連携)戦略
- 病院経営における組織論とリーダーシップ論

教材

- テキスト
- 書籍 戦略的病院経営マネジメント(清文社)(参考資料)診療報酬改定の概要(H26年、H28年、H30年、H31年、R2年)



※当講座は平成30年度に収録したものとします。

II 財務・管理会計編

～ 医療機関の財務特性と業績向上のための施策 ～

戦略的に病院経営を遂行するためには、会計リテラシーは欠くことのできない要素であるという観点から、病院の財務特性を理解した上で、病院決算書から課題を抽出し、業績向上のための施策を導き出すための病院特有の財務・管理会計の基礎知識を学習します。会計・経理を本業としているわけではない病院経営層およびその参謀等となるためには、必須の基礎知識となります。

学習内容

- 病院機能別の収支・損益差額の状況等
- 医業利益の主な構成要素
- 医業収益・費用を管理するための各種指標等

教材

- テキスト
- 書籍 戦略的病院経営マネジメント(財務分析・管理会計)(清文社)



※当講座は平成30年度に収録したものとします。

講師



いのうえ たかひろ
井上 貴裕

千葉大学医学部附属病院
副院長
病院経営管理研究センター長
特任教授
ちば医経塾 塾長

受講生応援キャンペーン
2021/7/1(木)～2021/11/30(火)迄