

TAC管理会計論-テキストチェックゼミ(安達)

第15回 管理会計論総復習 2023年3月30日(木)19:00~

管理会計編総復習

23年目標テキストP245~P380

管理会計総論について

Q.

管理会計は経営管理に対してどのような機能を有しますか?また,経営管理との関係において管理会計は何と呼ばれますか?

企業をひとまとまりとして理解するのではなく、試験研究・購買・製造・顧客サービスなど、顧客にとって価値を創造する活動のつながりを意識すべきですが、このつながりを何と呼びますか。

Q.

ROEを分解するとどのように分解することができますか。

Q.

利益額で収益性を測定することの問題点を説明してください。

Q.

インタレスト・カバレッジ・レシオの計算式を教えてください。

Q.

創業期・成長期・成熟期・衰退期に移り変わる中で、 営業CF、投資CF、財務CFがどのように変化してい くのか説明してください。

Q.

短期利益計画の策定の流れについて簡単に説明してください。

Q.

CVP分析と予算編成との繋がりを意識して説明してください。

Q.

売上高、変動費率、販売量、販売価格、単位変動費、 固定費などの全部または、一部が変化した場合、営 業利益がどのような影響を受けるのかを分析するこ とを何と言いますか。

Q.

部品の製造を外注したり,パートなどを積極的に活用する場合があります。その得られる効果について説明してください。

Q,

安全余裕率とは何ですか。

Q,

経営レバレッジ係数について説明してください。

予算管理について

Q.

基本予算と実行予算について説明してください。

原価計算分野で予算管理の話が出てこなかったのはなぜですか。

予算管理について

Q.

予算管理の機能を指摘してください。

全ての差異についてではなく、実績が予算から大きく離れた箇所についてのみ各差異の具体的な発生原因を究明するという管理手法を何と言いますか。

変動予算とは何ですか?

変動予算のもとでの差異分析についても説明してください。

予算スラック・予算ゲームへの対応方法を3つ指摘してください。

予算管理について

Q.

参加型予算とは何ですか。また利点についても説明して下さい。

資金管理について

Q.

資金管理の目的について説明してください。

資金管理について

Q.

正味運転資本と運転資本の違いを説明してください。

資金管理について

Q.

オペレーティング・サイクルとは何ですか。キャッシュ・サイクルとは何ですか。

短期の資金管理と長期の資金管理について説明してください。

Q.

原価企画のプロセスについて説明してください。

Q.

目標現価の設定にあたって、どのような設定方式が考えられるか説明してください。

Q,

原価企画とは何ですか?

複数のサプライヤーに同一あるいは類似した部品の 発注を行う方法を何と言いますか。また、この効果 を説明してください。

Q.

原価計画,原価統制,原価低減について説明してください。

ABC/ABMCOUT

Q.

なぜ, 伝統的な原価計算によると内部相互補助が起きてしまうのですか。

ABCの導入が効果を発揮する条件について、4つの活動の階層を示したうえで、この活動の階層という観点から説明してください。

ABC/ABMCONT

Q.

ABCの課題と限界について説明してください。

ABC/ABMCOUT

Q.

ABCとABMの共通点と相違点について説明してください。

差額原価とは何ですか?また,差額原価と同じ意味を表す言葉を答えてください。

意思決定には、業務的意思決定と設備投資意思決定があります。そこで、両者を比較しながら説明してください。

最適SMの意思決定においては、通常,貢献利益の 最大化を図りますが、これはなぜですか。

回収期間法の長所と短所を教えてください。

設備投資意思決定について

Q.

正味現在価値法と内部利益率法を比較してください。

タックス・シールドとは何ですか。

事業部長と事業部自体の業績測定を行う目的、重視する概念、業績比較、業績測定尺度の方法について説明してください。

分権組織とグループ経営について

Q.

内部振替価格が満たすべき要件について説明してください。

市価基準および原価基準の他に、事業部間の交渉によって振替価格を設定することもあります。これを何と呼びますか。

分権組織とグループ経営について

Q.

日本企業における事業部制の展開について説明してください。

分権組織とグループ経営について

Q. FCFとは何ですか。

原価計算分野と管理会計分野の大きな違いは何ですか。

補足論点(おまけ)

23年目標テキストP382~P410

補助部門のサービス提供活動に不能率が存在する場合, どのような計算体系にすると原価管理上問題が生じませんか。

実際原価主義者と標準原価主義者の主張する標準原価差異の理論的な処理方法は, それぞれどのような処理方法ですか。

アンソニーのフレームワークは組織の経営管理プロセスをどのように分類しましたか。

伝統的な業績評価システムによると, どのような問題点が存在しますか。

バランスト・スコアカードはどのような視点があり ますか。

バランスト・スコアカードにおける,各視点を構成する項目はどのようなものがありますか。

戦略を論理的に示した地図のことを何と呼びますか。

伝統的な原価計算の操業度差異とABCの未利用キャパシティの原価はどのような点で異なりますか。

NPVをゼロにする毎期均等のキャッシュ・フローを何と呼びますか。

また, 年金現価係数の逆数を何と呼びますか。

ミニ・プロフィットセンターとは,何ですか。また,具体例を挙げてください。

各アメーバで認識する経費はどういったものになりますか?

また, 材料費の扱いはどのようになりますか。