

令和4年 公認会計士試験
TAC 合格祝賀パーティー



TAC管理会計論-テキストチェックゼミ(安達)

第14回 分権組織とグループ経営
2023年3月20日(木)19:00～

分権組織とグループ経営について

23年目標テキスト P 351～P 380

分権組織とグループ経営について

Q.
責任会計とは何ですか。

Q.

責任センターはどのようなものが考えられますか。
また、それぞれの責任センターの管理者が負う責任
について説明してください。

分権組織とグループ経営について

Q.

企業組織のうち、トップマネジメントに意思決定権が集中している組織を何と言いますか。

Q.

企業組織のうち、下位の経営管理者に意思決定権が分散している組織を何と言いますか。

Q.
職能別組織の責任センターの位置づけについて説明してください。

Q.

事業部制組織の責任センターの位置づけについて説明してください。

分権組織とグループ経営について

Q.

現代において望ましい企業組織は職能別組織と事業部制組織のどちらですか。

Q.

事業部長の業績測定を行う目的、重視する概念および業績比較の方法について説明してください。

Q.

事業部自体の業績測定を行う目的、重視する概念および業績比較の方法について説明してください。

Q.
事業部長の業績測定を行う場合と
事業部自体の業績測定を行う場合とで
業績測定尺度としての利益額は、異なります。それ
ぞれについて説明してください。

Q.

本社費・共通費を各事業部に配賦しない理由を2つ述べてください。

Q.

本社費・共通費を各事業部に配賦する理由を3つ述べてください。

分権組織とグループ経営について

Q.
残余利益とは何ですか。

Q.
部分最適化とは何ですか。

分権組織とグループ経営について

Q.

目標整合性とは何ですか。

Q.

事業部自体の業績測定尺度としては、資本利益率（ROI）と残余利益（RI）のどちらが優れているか理由とともに説明してください。

Q.

経済付加価値（EVA）は、端的に言うと何ですか。
また、計算式も教えて下さい。

分権組織とグループ経営について

Q.
内部振替価格とは何ですか。

Q.

内部振替価格が満たすべき要件について説明してください。

分権組織とグループ経営について

Q.
忌避宣言権とは何ですか。

Q.

内部振替価格として、目標整合性の観点からも業績測定の観点からも最良なもの何ですか。

Q.

内部振替価格は市価基準によることが最良であるのに、原価基準を採用することがあるのはなぜですか。

Q.

内部振替価格として原価基準を採用する場合、実際原価ではなく標準原価が望ましいとされる理由を説明してください。

Q.

内部振替価格として原価基準を採用し、標準原価ではなく、実際原価を用いる場合の問題点を説明してください。

Q.
内部振替価格として原価基準を採用する場合、
業績測定の観点から、
純粋な原価基準ではなく、原価加算利益基準が望ましいとされる理由を説明してください。

Q.
供給事業部には不働能力が存在する際に、
内部振替価格として原価基準を採用すると、
目標整合性の観点から、
全部原価基準ではなく、変動原価基準が望ましいと
される理由を説明してください。

Q.

市価基準および原価基準の他に考えられる，内部振替価格の決定方法がありますか。

Q.
社内金利制度の意義および特徴を述べてください。

Q.

社内資本金制度の意義および特徴を述べてください。

Q.

社内金利制度や社内資本金制度が考案されたのはどのような経緯からですか。

Q.

カンパニー制とは何ですか。また、日本においてカンパニー制が提唱されたのはなぜですか。

分権組織とグループ経営について

Q.
FCFとは何ですか。

分権組織とグループ経営について

Q.
事業価値とは何ですか。

Q.

以下の文言を用いて“企業価値＝”から始まる算定式を完成させてください。

- ①事業価値，非事業用資産の価値（時価）
- ②負債価値，株主価値

Q.

分権組織とグループ経営の論点が管理会計論のテキストの最後に位置しているのはなぜだと思いますか。

ガイダンス ～〈原価計算編〉スケジュール～

回数	実施日	時間(目安)	実施テーマ
1	2022年12月12日(月)	18:30~20:00	ガイダンス&材料費
2	2022年12月22日(木)	19:00~21:00	第2章：費目別計算
3	2022年12月28日(水)	19:00~21:00	第3章：製造間接費の配賦～第4章：部門別計算
4	2023年1月12日(木)	19:00~21:00	第5章：個別原価計算
5	2023年1月19日(木)	19:00~21:00	第6章：総合原価計算
6	2023年1月26日(木)	19:00~21:00	第7章：標準原価計算
7	2023年2月2日(木)	19:00~21:00	第8章：直接原価計算，第1賞：原価計算総論
8	2023年2月9日(木)	19:00~21:00	原価計算総復習

ガイダンス ～〈管理会計編〉スケジュール～

回数	実施日	時間(目安)	実施テーマ
9	2023年2月16日(木)	19:00~21:00	第1章：管理会計総論，第2章：財務情報分析
10	2023年2月22日(水)	19:00~21:00	第3章：CVP分析，第4章：予算管理
11	2023年3月2日(木)	19:00~21:00	第5章：資金管理，第9章：設備投資意思決定
12	2023年3月9日(木)	19:00~21:00	第6章：原価管理
13	2023年3月16日(木)	19:00~21:00	第7章：ABC／ABM，第8章：業務的意思決定
14	2023年3月20日(月)	19:00~21:00	第10章：分権組織とグループ経営
15	2023年3月30日(木)	19:00~21:00	管理会計総復習，第Ⅲ部：補足論点（ほんのちょっとだけ）