

也三十一中
書進版。

短答再スタート
2023年合格直結
超★効率的合格法セミナー

2022年6月4日(土) 18時30分～

管理会計論

TAC公認会計士講座講師
岡本匡央

1. 講師の経歴

岡本匡央（おかもとまさお）

1998年（18歳）	大学入学	
2002年（22歳）	短答不合格	5月のみ.
2003年（23歳）	短答合格・論文不合格	当時
2004年（24歳）	短答合格・論文合格	短免制度なし
2008年（28歳）	修了考查合格（公認会計士登録）	
2012年（32歳）	トーマツ退職	
現 在（42歳）	監査法人代表社員、会計事務所所長、 TAC講師（管理会計論）	ほか

2. 受験生時代の失敗

- TAC入学後も、サークル活動に明け暮れる



- 好きな科目、好きな論点だけ勉強



- 大量のレジュメ収集、きれいなテキスト加工で満足
(会計士を目指している自分に酔う)



- 2年経過後の2002年5月短答でボロ負け



- 前TBと後TBの違いすら知らないことに愕然

3. そもそも、短答式試験とは？（私見）

- 論文式試験受験者の選抜

基礎力がない受験生の論文答案まで
採点する余裕はない。

採点の精度↑

- 会計士としての要領を確認

膨大、難解な公認会計士の仕事を
こなす要領はあるか？

4. なぜ、短答式試験に不合格になるのか

- 「基礎力がない」から！
- 「センスがない」は違う！

(基礎力がない理由)

- 入門期、基礎期をおろそかにした
- 勉強した気になっている
- 合格直結の学習をしていない
 - ⇒ レジユメの収集・教材の加工に奔走、
知的好奇心の充足で無意識に満足

理解・暗記・試験当日に使えるか。

5. 再スタートにあたっての4箇条

①素直に取り組む

②腹をくくる

③受験界のムードに流されない

④ムダを徹底排除する

6. ①素直に取り組む

- 講師は、受講生の合格を願っています。
- 入門期、基礎期、上級期、直前期を通じ、その講師の指示やアドバイスに素直に従ってきましたか？
- 自分が信じ切られる講師を見つけ、指示に素直に従おう！
(不合格者のアドバイスは無視、
氾濫するTwitterの情報に惑わされない)

7. ②腹をくくる

あと6ヶ月.

- 12月短答まで、実は時間がありません。

- 基礎の習得は、^{ex. BLZ}
^{71点. 80%.}
初学者よりも受験経験者の方が大変だから。

ex. スキー 救急 癖
ゴルフ

- 「それでも、素直に、ゼロからやり直し、やりきる」という覚悟が必要。

(勉強の仕方さえ身に付けば、論文の学習もスムーズに)

- 恥ずかしいなんて思う必要はない。

ex. 台車



(逆に、真摯な姿はカッコいい) !

8. ③受験界のムードに流されない

- 「理解していれば解ける」？
講義や答練を受けただけで満足していませんか？
点数がとれるまで、突き詰めていますか？

(暗記こそ重要！)

練習

覚えるたいと
点を取りたい。

- 「きれいなレジュメ、膨大な情報」？

それ覚えきれなの？

そんなに必要なの？

合点を取ろ！

⇒最近の試験や実務でも見たことないけど…

知的好奇心を満たすことが目的ではない！

管テキスト 4/2ページ 3ページ
は？

9. ④ムダを徹底排除する

計 8/8 キリマツ
理 5/8 BM.
Basic
BM
Master

- 短答でも論文でも、差がつくのは「基礎力がどれだけあるか」です！
- 「基礎力がない」、「時間もない」と 12/11(A) 自覚したら、ムダをやるヒマはないはず。
- 学習方法を根本から改めよう！
- 校舎、ZOOM等で、TAC講師に相談を！

合格者。ムダを修正してやる。

10. 受験経験者が陥りやすい思考

- 「基礎は分かっているから大丈夫」
- 「基礎なんかやっている時間はない」
- 「もっと応用的な問題の演習をしたい」
- 「自分にはセンスがない」
- 「努力が報われない科目」

仕入 / 仕角

仕角 / 仕入

~~解答を練る~~
復習



これらはすべて間違いです。

基礎がないから短答で合格点がとれないのです。

11. 短答不合格の私が心がけたこと

受験
経験者
に
気
に
し
て
い
ま
い
し
よ

- 上級講義を一通り受講し終えていると
いう変な自負は完全に捨てた。

- 基礎力の面では順調に学習を進めている
初学者にも負けていると自覚して、
謙虚な気持ちで取り組んだ。
- 膨大な情報の収集、知的好奇心の充足
と決別した。

12. 短答・論文突破のために

- 再チャレンジ受験生こそ、
「基礎」の重要性を認識すべき。
- ただし、私が期待する「基礎」とは、
皆さんが想像している「基礎」よりも
はるかに「徹底的」。 → 応用できる!
- 後述のように、基礎の徹底が、
「効果的」かつ「効率的」な合格に直結。
Q. 基礎学習の目的は? Q. 二重復習の原則とは.

13. 過去の短答式試験（管理会計論）

	H28①	H28②	H29①	H29②	H30①	H30②
平均点	45.9	48.0	51.1	47.4	49.4	45.8
TAC期待	65.0	75.0	70.0	70.0	70.0	70.0

	H31①	H31②	R2①	R2②	R3	R4①
平均点	44.1	37.4	34.5	46.0	40.9	47.1
TAC期待	50.0	52.0	52.0	68.0	50.0	65.0

- 計算8問（原価計算4問、管理会計4問）で60点
理論8問（原価計算4問、管理会計4問）で40点

- 高得点はとりづらい（下手すれば足切りに）

- 基礎的な問題を素早く正確に解く必要

難い2も
キリ.
簡単でも
キリ.
保がつ

直近は
簡単.
ex. せむい
問題.

14. 過去の本試験結果から言えること

★「基礎」がとにかく大切！★

- 誰も解けないような問題を解く能力は一切不要。
- 他の受験生が解ける問題を確実に解ける基礎力。
- ただし、職業的専門家になるための試験なので、中途半端な「基礎」では太刀打ちできない。

これらは、短答・論文通じて言えることです。

15. TACの管理会計論教材の特長

教材	特長
テキスト	この1冊でインプット十分（たった412ページ）
例題集	平易な数値設例でテキストの理解を補強。
トレーニング	計算力の基礎を完全習得するための最重要教材。
アクセス答練	実力を本番レベルに引き上げる珠玉の教育的問題。
短答答練	本番で安心できる高地トレーニング。
論文答練	本試験を模した現場対応力の養成。

16-1. 管理会計論が苦手の理由と対策①

27.

① 迷子になりやすい

- 工場業務や経理実務などの実際の仕事のイメージがわかず、テキストを読んでも理解が定着しない。



講義で聴いた具体例を参考に、工場の製造現場や社長の意思決定場面を、とにかくイメージ！イメージ！

- 問題のパターンが無限にあり、なじみづらい。 ↔ 財務会計



構造論点（原価計算）⇒個別論点（管理会計）で学習する科目であると認め、「立ち位置を明確にする勉強」を！
ex. 業種別意思決定

1 費目別 2 部門別 3 製品別 計算

モーター 今ビコの私生活も CVP ~ 支店別 しているか? 9-12 ~ 14 課「正統な計算」

16-2. 管理会計論が苦手の理由と対策②

2つ.

② 芋づる失点でモチベーション低下

- 普段しっかり勉強しているのに、答練になると問題の入り口で間違い、その後の問題も芋づる失点し、苦手意識が強くなる。



問題の入り口での失点は、①問題設定の把握不足か、
②注意力不足、で起きる。

①は、普段から「考えて解くクセ」を付けて対応。

②は、問題の入り口ほど、時間をかけても丁寧に解いて対応。

17-1. 原計/管理の学習の重要ポイント①

まず、「原価計算の目的」を暗記しよう！（TACテキストP3）

目的	説明
①財務諸表作成	製品原価の正確な計算 B/s. PL
②価格計算	政府の軍需品購入価格（今日的意味合いなし）
③原価管理	コスト削減 → 標準原価
④予算管理	利益管理（予算編成と予算統制） 貢献利益 CVP
⑤基本計画設定	設備投資意思決定

自習時に意識！

17-2. 原計/管理の学習の重要ポイント②

テキストの構成を理解し、勉強の立ち位置を明確にしよう！

目的	TACテキストの章
①財務諸表作成 (製品原価の 正確な計算)	2章 費目別計算 3章 製造間接費の配賦計算 4章 部門別計算 5章 製品別計算 (個別原価計算) 6章 製品別計算 (総合原価計算)
③原価管理 (コスト削減)	7章 標準原価計算
④予算管理 (利益管理)	8章 直接原価計算 3章 CVP分析 4章 予算管理 (予算編成・予算統制) 8章 業務的意思決定
⑤基本計画設定 (設備投資)	9章 設備投資意思決定

Step 1

Step 2

Step 3

直接原価

NPV.

17-3. 原計/管理の学習の重要ポイント③

原計とは？ 管理とは？ （TACテキストP4、P246）

	過去 原価計算制度 (原価計算)	特殊原価調査 (管理会計) 未来
財務会計機構との関係	財務会計機構と有機的に結合	財務会計機構のらち外
計算の頻度	常時継続的	随時断片的
目的	財務諸表作成、原価管理、予算統制	業務的意思決定、設備投資意思決定
特徴	上記の目的が相ともに達成されるべき一定の計算秩序	原価の統計的、技術的計算ないし調査
原価の性質	支出原価	特殊原価 (差額・機会・埋没原価)
時間的性質	過去情報	未来情報
イメージ	監査 ↑ 手帳	コンサルティング

会計士の争い！

18. 原価計算のキーワード

「製品原価の正確な計算」、「原価管理」、「実学」

仕事の
学問

TAC
テキスト

- P44 製造間接費の配賦基準の要件
- P48 製造間接費の実際配賦と予定配賦
- P63 部門別計算の目的
- P64 原価部門設定時の考慮事項
- P66 補助部門費を製造部門へ配賦する理由
- P68 直接配賦法・階梯式配賦法・相互配賦法
- P78 補助部門費の配賦と原価管理
- P100 作業屑の会計処理
- P119 非度外視法と度外視法の比較
- P178 標準原価差異の分析の必要性

計算の
経済性
迅速性
簡便性

19. 管理会計のキーワード

「社長目線（利益管理、仕組み作り）」、「CF」

- P227 変動費、固定費、貢献利益
- P262 CVP分析（短期利益計画・大綱的利益計画）
- P281 予算編成
- P282 予算統制
- P320 業務的意思決定（差額・機会・埋没原価）
- P330 設備投資意思決定
（貨幣の時間価値、CF、資本コスト）
- P354 事業部の業績測定
- P364 内部振替価格
- P374 企業価値・事業価値の評価

未来の話。

貨幣の
時間
価値。
反映
する。

20. 短答式試験問題とTACテキスト

R4①、R4②の短答式試験問題を見てみよう。

★理論問題

TACテキスト、答練をマスターしていれば、8問中、7問は確実。

★計算問題

各問とも問題の導入部分に、その問題の状況が書かれています。

何となく問題に入るのではなく、

- 何の論点の問題か？
- その論点のキーワードは何か？
- どういうことに注意して資料を読むべきか？

を意識することで、グッと正答へ近づきます。



**だからこそ、普段から「立ち位置」を
明確にした勉強が大切！**

21. 論文式試験問題とTACテキスト

R2、R3の論文式試験問題を見てみよう。

★計算問題 **アリエス.モヤ合格レベル**

- 短答式試験でいうところの、Aランク問題、Bランク問題がたくさんあり、これらを正答すれば、合格レベルに達します。

★理論問題

- **たった412ページ**のTACテキストから多く出題されています。
- これらを暗記すれば、十分正答できると理解したうえで、勉強していますか？
- これらを確実に書けるように理解・暗記していますか？
- 膨大な情報が載ったレジюмеは必要ですか？

22. TAC短答対策講義へのメッセージ

- 受験は「楽しむこと」が目的ではなく、「合格すること」が目的！
- TACの教材だけで十分です！

コスパの高い教材を使用することで、他科目の学習時間を多く確保でき、他校の受験生よりも、「超★効率的」な勉強ができる。

基礎の徹底により相対的に高得点がとれるため、それ自体が、「超★効果的」な勉強です。

TACの多くの合格者も口をそろえているので、信じて頑張ってください！

23. TACの特長

- ムダのないテキスト、答練
⇒合格に直結する箇所をしっかりと習得できる
- 合格者講師
⇒公認会計士試験合格はバランスが大事
- 校舎/ZOOMでの質問/相談
⇒受講生にカスタマイズした対応
- 豊富なセミナー
⇒学習法、モチベーションUP
- チューター制度
⇒直近合格者に気軽に相談できる