大　学　病　院　連　携

千葉大学医学部附属病院 × TAC

病院経営実務講座

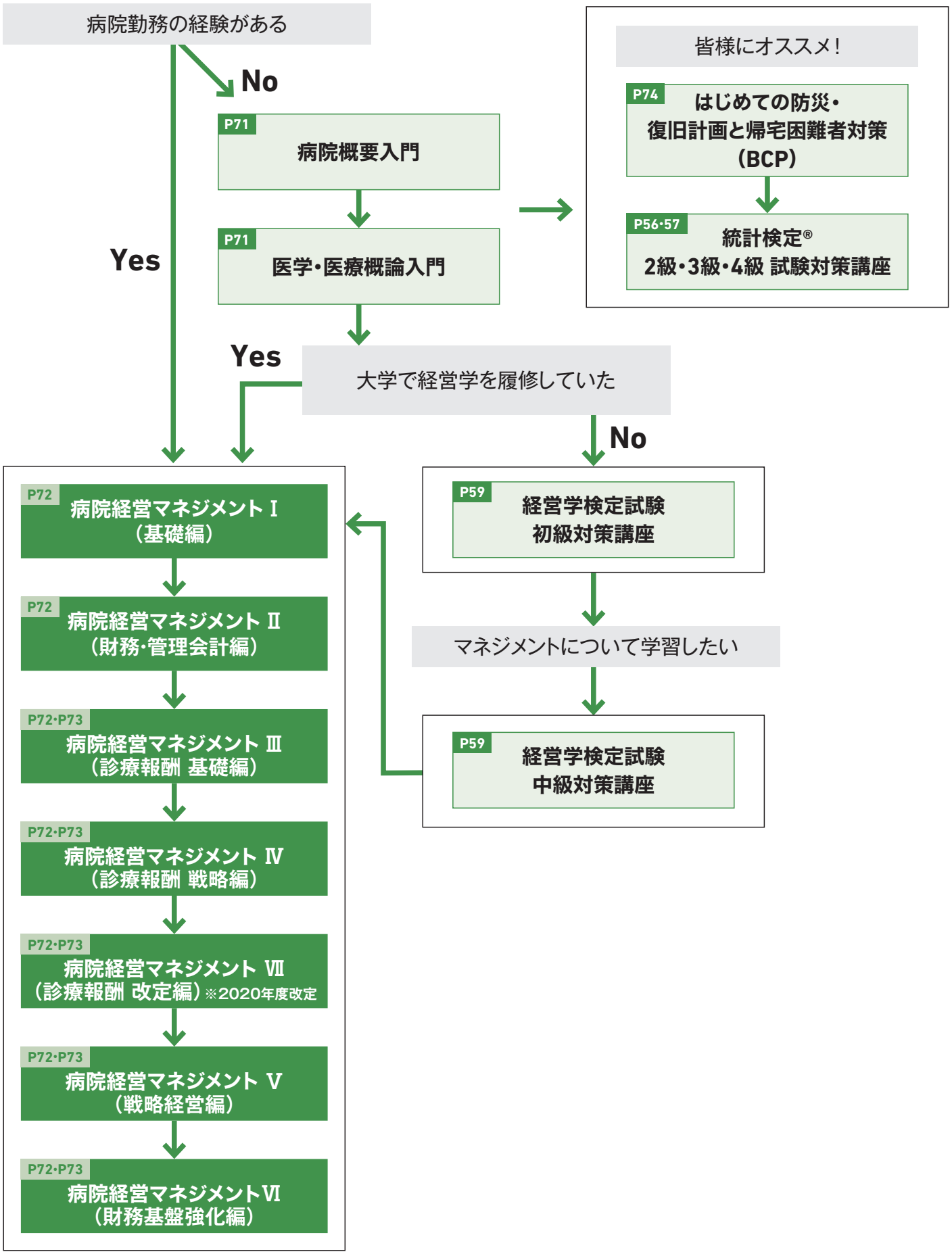
税理士・公認会計士・
中小企業診断士・
社会保険労務士の方
必見!!

医療現場に従事している方々は、日々進歩していく医療技術に対応するため、研究対応に追われる中、経営に関して学ぶ機会が少なく、マネジメント層にならられて苦慮しているのが実情です。また、医療機関をクライアントにもつ税理士・公認会計士等の方々も、病院という特殊な環境に対応するため苦慮されており、このような方々のサポートとして【病院経営実務講座】を開講しています。マネジメントのプロである、税理士・公認会計士・中小企業診断士・社会保険労務士等の有資格者の方々が病院経営の専門的な知識を身につけ、病院経営のサポートをすることにより医療経営がなり立っていきます。医療現場では、病院経営をする上で、経営関係の専門家の力が必要とされています。この講座の受講により、病院経営支援という新たなビジネスチャンスを掴みましょう！

CONTENTS

オススメ キャリアアップフローチャート …… P70
病院概要入門 …… P71
医学・医療概論入門 …… P71
病院経営マネジメント Ⅰ 基礎編 …… P72
病院経営マネジメント Ⅱ 財務・管理会計編 …… P72
病院経営マネジメント Ⅲ 診療報酬 基礎編 …… P72・P73
病院経営マネジメント Ⅳ 診療報酬 戦略編 …… P72・P73
病院経営マネジメント Ⅴ 戦略経営編 …… P72・P73
病院経営マネジメント Ⅵ 財務基盤強化編 …… P72・P73
病院経営マネジメント Ⅶ 診療報酬 改定編 …… P72・P73
はじめての防災・復旧計画と帰宅困難者対策（BCP） …… P74

オススメ キャリアアップフローチャート



病院概要入門

大学病院連携
千葉大学医学部附属病院 × TAC

Web通信講座

病院という施設や医療への理解を深めるため最新の医療現場の実情を解説!

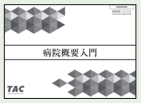
対象者
- ●税理士･公認会計士･社会保険労務士･中小企業診断士等の病院経営支援に携わる士業の方
- ●税理士事務所･税理士法人、監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- ●医療現場に携わる事務職･営業職の方

病院は、単に病気やケガの治療をするだけの施設ではなく、医療や介護に関わる様々な施設や多職種の人々と連携しながら、地域を支えるハブとして重要な役割を果たす機関です。高齢化に向かい病院という施設の機能を正しく理解し、活用することが今後求められていくこととなります。当講座では、普段あまり馴染みのない病院や医療の世界、リアルな医療現場の実情を解説していきます。

講師

かじ ようこ
梶 葉子
医療ジャーナリスト
成蹊大学文学部日本文化学科卒
一橋大学大学院社会学研究科
修士課程修了

教材



- ●テキスト
- ●よくわかる!
  図解 病院の学習書
  (ロギガ書房)▶
- ●病院の学習書
  問題集･解答用紙･解答集

学習内容

【全2回】約180分/回

講義回数	テーマ
第1回	･きほんの知識　･病院のきほん
	･診療科と病院での診療　･病院の組織
第2回	･病院の収支　･地域における病院
	･病院とICT　･情報収集のしかた

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

日程

教材発送開始日	講義配信開始日	受講期限	申込期限
2021/7/5(月)	2021/7/6(火)	2022/7/31(日)	2022/6/30(木)

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
220-808	W1	¥60,000

※上記受講料は、教材費･消費税が含まれています。
※入会金は不要です。

医学･医療概論入門

大学病院連携
千葉大学医学部附属病院 × TAC

Web通信講座

医療従事者の行動原理、医療の仕組み、医学的制度背景を学び公衆衛生を見える化!

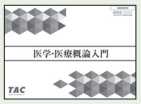
対象者
- ●税理士･公認会計士･社会保険労務士･中小企業診断士等の病院経営支援に携わる士業の方
- ●税理士事務所･税理士法人、監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- ●医療現場に携わる事務職･営業職の方

医療は、生きているすべての人に関係する本質的な仕事であり、医療機関の運営･仕事の実際、医療関連法令･仕組み、医療倫理･生命倫理など携わる分野は多岐にわたります。当講座では、病院経営マネジメントをサポートする経営参謀なる方々にとって重要な医療従事者の行動原理、医療を支える体制や仕組み、良好なコミュニケーション法を解説していきます。

講師

かめだ よしひと
亀田 義人
千葉大学医学部付属病院
病院長企画室 特任講師

教材



- ●オリジナルテキスト
- ●公衆衛生がみえる
  2018-2019
  (メディックメディア刊)▶
- ●問題編冊子
- ●問題編&解答編冊子

学習内容

【全2回】約180分/回

講義回数	テーマ
第1回	･公衆衛生と健康　･医療倫理、生命倫理
	･世界の健康政策の動向　･関連法令と組織　･疫学、統計
第2回	･予防医学　･がん対策、感染症対策、母子保健
	･治療と医薬品の規制　･診療ガイドライン

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

日程

教材発送開始日	講義配信開始日	受講期限	申込期限
2021/7/5(月)	2021/7/6(火)	2022/7/31(日)	2022/6/30(木)

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
220-809	W1	¥60,000

※上記受講料は、教材費･消費税が含まれています。
※入会金は不要です。

病院経営マネジメント

Ⅰ.基礎編　Ⅱ.財務・管理会計編　Ⅲ.診療報酬 基礎編
Ⅳ.診療報酬 戦略編　Ⅴ.戦略経営編　Ⅵ.財務基盤強化編
Ⅶ.診療報酬 改定編

病院経営に携わる全ての方に必須の知識!
病院経営第一人者に学ぶ病院経営マネジメント!

対象者
- 税理士・公認会計士・社会保険労務士・中小企業診断士等の病院経営支援に携わる士業の方
- 税理士事務所・税理士法人、監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- 医療関連企業、一般企業（金融機関・コンサルタント等）の方で医療現場に携わる方
- 病院長・事務長などの病院経営に携わる方など

講　師

いのうえ　たかひろ
井上 貴裕
千葉大学医学部附属病院
副院長
病院経営管理学研究センター長
特任教授
ちば医経塾塾長

病院と言えども一般事業会社と経営という観点からは共通点も多く、原則として組織運営は同じ仕組みです。ただし、病院特有の制約条件があり、また、医療政策や診療報酬制度に基づいての経営が求められるため、その基礎知識は大変重要な要素となります。当講座では、この病院経営の事業特性を踏まえた戦略的経営を推進し、経営力UPのための手法を解説していきます。

病院経営マネジメント講座は、分野ごとに個別に学習できます。

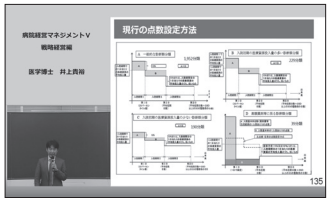
●受講の際は、以下の順序で受講することを**オススメ**します。

Ⅰ基礎編 ➡ Ⅱ財務・管理会計編 ➡ Ⅲ診療報酬 基礎編 ➡ Ⅳ診療報酬 戦略編 ➡ Ⅶ診療報酬 改定編 ➡ Ⅴ戦略経営編 ➡ Ⅵ財務基盤強化編
（2020年度改定）

日　程

教材発送開始日	講義配信開始日	受講期限	申込期限
2021/7/5(月)	2021/7/6(火)	2022/7/31(日)	2022/6/30(木)

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。



〈病院経営マネジメント講義風景〉

受　講　料

講座	コースNo.	クラスNo.	受講料
病院経営マネジメントⅠ（基礎編）～病院経営のフレームワーク～	220-801	W1	¥39,000
病院経営マネジメントⅡ（財務・管理会計編）～医療機関の財務特性と業績向上のための施策～	220-802		¥39,000
病院経営マネジメントⅢ（診療報酬 基礎編）～医療政策と診療報酬の基礎知識～	220-803		¥39,000
病院経営マネジメントⅣ（診療報酬 戦略編）～平成30年度診療報酬改定を踏まえた病院経営～	220-804		¥39,000

講座	コースNo.	クラスNo.	受講料
病院経営マネジメントⅤ（戦略経営編）～戦略的病院経営の推進～	220-805	W1	¥39,000
病院経営マネジメントⅥ（財務基盤強化編）～財務基盤強化のための病院経営の実践～	220-806		¥39,000
病院経営マネジメントⅦ（診療報酬 改定編）～2020年度　診療報酬改定を踏まえた病院経営～	220-807		¥39,000

※病院経営マネジメントⅠ～Ⅴ は、平成30年度に収録した講義となります。
※病院経営マネジメントⅥ・Ⅶ は、令和2年度に収録した講義となります。
※上記受講料は、教材費・消費税が含まれています。　※入会金は不要です。

【セット受講がお得！】

セット内容	病院概要入門	医学・医療概論入門	病院経営マネジメント Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅴ	Ⅵ	Ⅶ	BCP	受講料合計	✦お得なセット受講料✦	コースNo.	クラスNO.
病院概要+医療概論+BCPセット	¥60,000	¥60,000	—	—	—	—	—	—	—	¥20,000	~~¥140,000~~	¥115,000	220-811	W1
病院経営マネジメントセット	—	—	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	—	~~¥273,000~~	¥230,000	220-812	
病院入門マネジメントセット	¥60,000	¥60,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥20,000	~~¥413,000~~	¥330,000	220-813	

学習内容　【各1回】約150分～約180分/回

Ⅰ 基礎編

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

～ 病院経営のフレームワーク ～

現在の診療報酬が右肩上がりであった安定的な環境下とは異なる現状における医療の現場においては、医療の質を向上させながら、一定の経済性を確保向上することが求められています。そこで、病院経営の戦略的意思決定の進め方として、ミッション・ビジョン、病院戦略、競争戦略、組織論・リーダーシップ等のマネジメント手法について、一般的な経営学のフレームワークに沿って、特殊な病院経営において、特に留意すべき点、特殊な点について包括的に学習し、医療現場において踏み込んだ議論をするための知識の習得を目指します。

学習内容
- 病院経営に本質的に求められること
- 病院経営における戦略的意思決定の3つのポイント
- SWOT分析などの自院分析手法等の基礎知識
- 病院経営における競争（協調連携）戦略
- 病院経営における組織論とリーダーシップ論

教　材
- テキスト
- 書籍 戦略的病院経営マネジメント（清文社）（参考資料）診療報酬改定の概要(H26年、H28年、H30年、H31年、R2年)

Ⅱ 財務・管理会計編

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

～ 医療機関の財務特性と業績向上のための施策 ～

戦略的に病院経営を遂行するためには、会計リテラシーは欠くことのできない要素であるという観点から、病院の財務特性を理解した上で、病院決算書から課題を抽出し、業績向上のための施策を導き出すための病院特有の財務・管理会計の基礎知識を学習します。会計・経理を本業としているわけではない病院経営層およびその参謀等となるためには、必須の基礎知識となります。

学習内容
- 病院機能別の収支・損益差額の状況等
- 医業利益の主な構成要素
- 医業収益・費用を管理するための各種指標等

教　材
- テキスト
- 書籍 戦略的病院経営マネジメント（財務分析・管理会計）（清文社）

Ⅲ 診療報酬 基礎編

～ 医療政策と診療報酬の基礎知識 ～

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

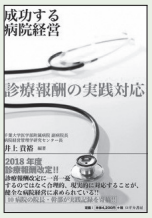
病院経営においては、2014年度の診療報酬改定以降、現在の診療報酬制度は実質マイナス改定へと進み、さらに消費税増税により消費税10%時代に突入しようとしているなど厳しい環境下においても、質の高い医療提供を継続することが求められています。本講義では、病院経営者層およびその参謀等として身につけておくべき医療政策の動向と診療報酬の基礎知識を学習します。

学習内容
- 現行の医療政策、医療法改正、診療報酬改定の概要
- 診療報酬の支払方式、医科診療報酬点数表のしくみ
- 入院基本料等、出来高算定、各種加算項目の概説

教材
- テキスト
（参考資料）平成30年度診療報酬改定の概要　医科Ⅰ／医科Ⅱ　※病院経営マネジメントⅢには、市販書籍がございません。
診療報酬改定の概要（H31年、R2年）

Ⅳ 診療報酬 戦略編

～ 平成30年度診療報酬改定を踏まえた病院経営 ～



※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

2018年度診療報酬改定は、医療費の増大による抑制影響を受け、薬価が下がるなど実質マイナス改定となっています。
その概要を説明するとともに、改定を踏まえた急性期病院経営の戦略の考え方について学習します。あわせて、団塊世代が75歳以上となる2025年度を目途に政府が構築を目指す地域包括ケアシステムの姿、地域包括ケア病棟等の役割とされる急性期医療から慢性期医療への繋ぎ、慢性期医療の戦略について解説します。

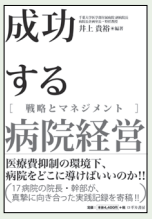
学習内容
- 診療報酬改定
- 地域包括ケアシステム
- 地域包括ケア病棟

教材
- テキスト
- 書籍　成功する病院経営 診療報酬の実践対応（ロギガ書房）

（参考資料）診療報酬改定の概要（H31年、R2年）

Ⅴ 戦略経営編

～ 戦略的病院経営の推進 ～



※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

病院経営において最も重要なテーマであるDPC制度概要と改定の変遷、平成30年度改定の概況を説明し、病院経営の戦略の応用編として、複数の病院の具体的な事例を交えた解説を行います。3種類の医療機関群（Ⅰ群、Ⅱ群、Ⅲ群）および機能評価係数・特徴・評価方法の見直点等を学習することで、今後の病院経営の在り方を考えるヒントを提示します。

学習内容
- DPC制度（DPC/DPCS）の概要・見直し等
- ダウンサイズ　メリット・デメリット
- 集中治療、入院・外来、チーム医療、逆紹介率等の戦略

教材
- テキスト
- 書籍 成功する病院経営　戦略とマネジメント（ロギガ書房）

Ⅵ 財務基盤強化編

～ 財務基盤強化のための病院経営の実践 ～

※当講座は令和元年度に収録した講義となります。

病院経営を黒字にしたいと思っている経営者は多いはずですが、実体は赤字が続いている病院が多いため今後の病院経営をどのように行っていったらよいか困惑している経営者も多いと思います。当講座では、病院経営を健全化するためにはどのように財務基盤を強化し、それを実践した10の著名病院長・病院幹部の方法を紹介し、財務基盤強化のマネジメント方法を解説いたします。

学習内容
- 医療経済実態調査からみた病院機能別収支状況
- 一般病院と一般診療所の損益差額状況等
- 再編統合は424病院だけの問題ではない等

教材
- テキスト
- 書籍 病院経営財務マネジメント～財務基盤強化のための実践テキスト～（ロギガ書房）

（参考資料）診療報酬改定の概要（H31年、R2年）

Ⅶ 診療報酬 改定編

～ 2020年度診療報酬改定を踏まえた病院経営 ～

※当講座は令和2年度に収録した講義となります。

2020年度診療報酬改定は、診療報酬が0.55%のプラス改定であり、うち+0.08%が医師の働き方改革に対する財源とされ、一方で薬価部分はマイナスであり、全体では、−0.46%となっています。また、診療報酬+0.55%のうち+0.08%は消費税財源を活用した救急病院における勤務医の働き方改革への特例的対応が行われ、その重点課題の1つ目に「医業従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進」が挙げられており、これらがクローズアップされた改定となっています。当講座では、これらを踏まえ病院経営をどの方向に導くべきかを詳しく解説いたします。

学習内容
- 令和2年度診療報酬改定の基本方針
- 地域包括ケア加算・回復期リハビリテーション病棟の変更点
- 早期栄養介入管理加算の新設

教材
- テキスト
- 書籍 収益・確保はこうして実践する（ロギガ書房）

（参考資料）診療報酬改定の概要（R2年）

はじめての防災・復旧計画と帰宅困難者対策（BCP）

大学病院連携
千葉大学医学部附属病院 × TAC

Web通信講座

税理士・公認会計士などの士業の方および企業・病院・官公庁・学校などの担当者必携！

対象者
- 帰宅困難者対策、事業継続計画（BCP）を策定する必要のある方
- 災害発生時にどのように行動したらいいか学びたい方
- 医療現場等不特定多数の方の出入りがある場所に関わる施設の方

災害大国日本。日本で事業活動を営む企業にとって、災害時に発生する非常時業務（社会から求められる緊急業務）を滞りなく実施することは事業活動をする上での大きな課題です。当講座では、企業の内部統制と善管注意義務および従業員の安全配慮義務等の観点から、非常時でも主要業務を継続できるよう「事業継続計画（BCP）」、「帰宅困難者対策」の本質および具体的な方法について解説していきます。

講師

なかの あきやす
中野 明安
丸の内総合法律事務所
パートナー・弁護士

教材

●テキスト

●これだけはやっておきたい！帰宅困難者対策Q&A（清文社）▶

●災害であなたが帰宅困難になったときのために…（清文社）

学習内容

【全1回】約180分/回

講義回数	テーマ
第1回	・災害時の事業継続を考える
	・災害時の事業継続の事例と課題
	・事業継続計画策定の法定根拠
	・経営環境、事業環境の急激な変化
	・帰宅困難者対策とは何か

※当講座は平成30年度に収録したものとなります。

日程

教材発送開始日	講義配信開始日	受講期限	申込期限
2021/7/5(月)	2021/7/6(火)	2022/7/31(日)	2022/6/30(木)

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
220-810	W1	¥20,000

※上記受講料は、教材費・消費税が含まれています。
※入会金は不要です。

ちば医経塾　病院経営の神髄を学ぶ！

ちば医経塾

お問い合わせは
千葉大学医学部附属病院
「ちば医経塾」まで
https://www.ho.chiba-u.ac.jp/ikeijuku/index.html

病院経営マネジメントI～VII

管理職の方には特にオススメの分野！

病院概要入門／医学・医療概論入門

病院の医療現場に直面するすべての方に学んでいただきたい分野！

病院（ベッド数20床以上）の現場に直面する事務職の方、営業職の方、金融業界をはじめとする異業種の方にもオススメの“病院学入門”がここにあります！
病院の現場を理解して、健全な病院経営を遂行するための提案力を身につけませんか？
TAC病院経営実務講座は、千葉大学医学部附属病院とコラボして、
病院の経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材育成に取り組んでいます！