

病院経営実務 おすすめ受講順フローチャート

▶ キャリアアッププラン（P2～P3）も合わせてご覧ください！

病院勤務の経験がある？

Yes No

● 教養としてオススメ！

P40 はじめての防災・
復旧計画と
帰宅困難者対策（BCP）

P41 労働基準法入門

一般企業勤務者・
大学生必見

マネジメントに
ついて学習したい

Yes

P46 経営学
検定試験
（初級対策）

No

P44・P45
Ⅰ 経営学入門

P44・P45
Ⅱ マネジメント入門

P44・P45
Ⅲ 経営財務入門

P44・P45
Ⅳ マーケティング/
IT経営入門

P44・P45
Ⅴ 人的資源管理/
経営法務入門

P46 経営学
検定試験
（中級対策）

P38・P39
病院経営マネジメントⅠ
（基礎編）

P38・P39
病院経営マネジメントⅡ
（財務・管理会計編）

P38・P39
病院経営マネジメントⅢ
（診療報酬 基礎編）

P38・P39
病院経営マネジメントⅣ
（診療報酬 戦略編）

P38・P39
病院経営マネジメントⅤ
（戦略経営編）

大学等で学ぶ
一般教養レベルの経営学に
関する基礎知識がある？



病院現場の基礎知識を習得!

病院概要入門 [全2回]

約180分/回

NEW

Web通信講座

激変する病院の医療現場が見える化! 病院という施設や医療への理解を 深めるため最新の医療現場の実情を 丁寧に分かりやすく解説!

対象者

- 公認会計士・税理士、社会保険労務士、中小企業診断士など病院経営支援に携わる士業の方
- 税理士事務所・税理士法人・監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- 医療現場に直面する事務職・営業職の方

高齢化率が30%に迫り、国を挙げて地域包括ケアシステムが推進される中、病院は今後、単に病気やケガの治療をするだけの施設ではなく、医療や介護に関わる様々な施設や多職種の人々と連携しながら、地域を支えるハブとして重要な役割を果たす存在になっていきます。本講義では、病院や医療のごく基本的な事柄を、リアルな現場の状況も含めて紹介します。普段、あまり馴染みのない病院や医療の世界への第一歩として、一緒に学習していきましょう。

講師



梶 葉子

(かじ ようこ)

医療ジャーナリスト

成蹊大学文学部日本文学科卒

一橋大学大学院社会学研究科修士課程修了

システムエンジニアを経てテクニカルライターとして

独立。その後、医学・医療分野にフィールドを移し、2002年頃から医師・医療機関への取材を元に雑誌、書籍などの執筆を続ける。また、医療機器メーカー営業職への医療・病院概要、医療職とのコミュニケーション構築などの研修も担当。

【著作】

『図解 病院のしくみが面白いほどわかる本』(中経出版)
『Q&A図解でわかる 医療費早わかりBOOK』(医学通信社)
『よくわかる病院 役割・設備からはたらく人たちのまで』(PHP研究所)
『よくわかる! 図解 病院の学習書』(ロギカ書房)
『医者への死生観 名医が語る「いのち」の終わり』(朝日新聞出版)ほか。

学習内容

回数	テーマ	学習内容
第1回	I. きほんの知識	医療機関とは、保健所の役割、病院と診療所(医院・クリニック)、医療計画と保健医療圏、国民皆保険制度
	II. 病院のきほん	病院の種類、病院の開設母体、大学病院の役割、病床の種類と機能
	III. 診療科と病院での診療	標榜科と診療科名、専門外来と各種センター、外来診療、入院、救急診療、健康診断・人間ドック
	IV. 病院の組織	病院の組織構造、意思決定、職員採用、多職種連携とチーム医療、医療の質を高める取り組み
第2回	V. 病院の収支	病院の収入と支出、診療報酬について、DPCについて、保険診療と保険外診療、院内処方と院外処方
	VI. 地域における病院	病院と地域の関係、地域包括ケアシステムと病院、在宅医療と病院
	VII. 病院とICT	病院のICT化について、モバイル端末での地域連携、ロボットの活用、遠隔診療について
	VIII. 情報収集のしかた	医療・医学の情報へのアクセス方法、医師とのスムーズなコミュニケーションのために

※当講座は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
190-821	W1	¥60,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。 ※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材発送開始日	受講期限	申込期限
2018/7/6(金)	2018/7/5(木)	2019/7/31(水)	2019/6/30(日) (e受付2019年6/21(金))

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

「病院概要入門」を学習したら、以下をオススメいたします!

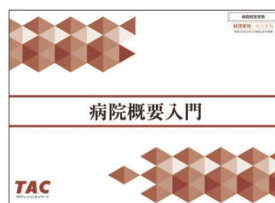
- 医学・医療概論入門(P37) ● 病院経営マネジメント I~V(P38~P39) ● 一般経営学入門講座 I~V(P44~P45)

主な病院経営実務講座のセット商品

セット内容	病院概要入門	医学・医療概論入門	病院経営マネジメント					受講料合計	お得なセット受講料	コースNo.
			I	II	III	IV	V			
病院概要・医学概論セット	¥60,000	¥60,000	-	-	-	-	-	¥120,000	¥109,200	190-831
病院経営マネジメントセット	-	-	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥195,000	¥177,000	190-832
病院入門マネジメントセット	¥60,000	¥60,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥39,000	¥315,000	¥272,000	190-833

※セット受講料は、一括同時お申込み時の受講料です。別々にお申込みの際は適用されません。 ※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。
※入会金は不要です。 ※上記「セット受講料」は、TAC税理士講座「本科生」「バック生」割引特典との併用はできません。

教材



- テキスト
- よくわかる! 図解 病院の学習書 (ロギカ書房)
- 病院の学習書 問題集・解答集



お得!
セット
受講料
あります!

病院経営実務

視聴 当講座は、無料体験講義配信中
(視聴方法はP64をご覧ください)

大学病院連携
千葉大学医学部附属病院 × TAC

医療倫理などの公衆衛生の最重要ポイントを習得!

医学・医療概論入門 [全2回]

約150分~180分/回

NEW

Web通信講座

医療従事者の行動原理を学び、 医療の仕組みや健康づくりを取り巻く医学的・ 制度的な背景など、公衆衛生を見える化 した待望の入門講義!

対象者

- 公認会計士・税理士、社会保険労務士、中小企業診断士など病院経営支援に携わる士業の方
- 税理士事務所・税理士法人・監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- 医療現場に直面する事務職・営業職の方

病院経営の現場に携わる事務職スタッフや営業職の方、病院経営マネジメントをサポートする経営参謀となる方にとっては、医療従事者の行動原理を理解しておくこと、医療を支える制度や仕組みを知ること、医療従事者との良好なコミュニケーションを図る上でも、とても大切なことになります。

医療は、生きているすべての人に関係する本質的な仕事であり、医療機関の運営・仕事の実際、医療関連法令・仕組み、医療倫理・生命倫理など携わる分野は多岐にわたりますが、病院経営をサポートする方々には、医療チームの一員として是非学んでいただきたいテーマです。

学習内容

回数	テーマ	学習内容
第1回	1. 公衆衛生と健康	衛生学・公衆衛生学とは、健康とは、健康を支える条件、健康の決定要因、衛生学・公衆衛生学の歴史
	2. 医療倫理・生命倫理	医療倫理の歴史、ヒポクラテスの誓い、ジュネーブ宣言、リスボン宣言、ヘルシンキ宣言、ナチンゲール誓詞
	3. 世界の健康政策の動向	国連、世界保健機構（WHO）、ミレニアム開発目標（MDG）と達成状況、持続可能な開発目標（SDGs）、HiAP
	4. 医療等の関連法令と組織	医療保険福祉行政の組織（厚生労働省等）、扱う法律（医師法、医療法、健康保険法、介護保険法）
	5. 疫学・統計	保健統計、人口統計、統計上の基本用語、疫学、感度と特異度など、コホート研究と症例対照研究
第2回	6. 予防医学	ゼロ次予防・一次予防・二次予防・三次予防、ヘルスプロモーションの概念の変遷、健康日本21
	7. がん対策、感染症対策、母子保健、老人保健、労働衛生	がん対策基本法、日本人のがんの原因、日本人のためのがん予防法、5つの健康習慣とがんのリスク、感染症の予防等に関する法律と医師の届出義務等、母子保健法、高齢者保健福祉政策、労働衛生
	8. 治験と医薬品等の規制	医薬品の臨床試験の実施の基準（GCP）の遵守、倫理審査委員会・治験審査委員会、副作用等報告制度
	9. 人生の最終段階における医療	「終末期医療」から「人生の最終段階における医療」への表記変更、決定プロセスに関するガイドライン等
	10. 診療ガイドライン	診療ガイドラインとは、根拠にもとづく医療（EBM）、ガイドラインの作成手順・限界・誤解

※当講座は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
190-822	W1	¥60,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。 ※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材初回発送日	受講期限	申込期限
2018/7/6(金)	2018/7/5(木)	2019/7/31(水)	2019/6/30(日) (e受付2019年6/21(金))

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

教材



- テキスト
- 公衆衛生がみえる2018-2019 (メディックメディア)
- 問題編冊子
- 問題編&解答編冊子

「医学・医療概論入門」を学習したら、以下をオススメいたします!

- 病院経営マネジメントI(基礎編) (P38・P39)
- 病院経営マネジメントII(財務・管理会計編) (P38・P39)
- 病院経営マネジメントIII(診療報酬 基礎編) (P38・P39)
- 病院経営マネジメントIV(診療報酬 戦略編) (P38・P39)
- 病院経営マネジメントV(戦略経営編) (P38・P39)

お得!
セット
受講料
あります!
詳細はP36

セットでの受講も可能です。

「病院経営マネジメントI~V」をセットで受講すると、
さらにお得に学習を進めていただけます。

病院経営マネジメント [I～V各1回]

約150分～180分/回

NEW

I 基礎編 II 財務・管理会計編 III 診療報酬 基礎編 IV 診療報酬 戦略編 V 戦略経営編

病院経営に携わる者が 理解していなければならない病院経営 マネジメントの基礎知識を 網羅的に学習できる待望の医療マネジメント 学習コンテンツシリーズ!

対象者

- 税理士、公認会計士、中小企業診断士、社会保険労務士など病院経営に携わる士業の方
- 税理士事務所・税理士法人の職員の方
- 監査法人、社会保険労務士法人等の職員の方
- 医療現場に直面する事務局・営業職の方

本講座では、病院の事業特性を踏まえた戦略的経営を推進し、実現するための手法に焦点を当てた構成になっています。病院といえども一般事業会社と経営という観点からは共通点も多く、原則として組織運営は同じ仕組みです。ただし、病院特有の制約条件などを知ることが、経営力に磨きをかけ、説得力を持つこととなります。また、医療政策や診療報酬制度を無視した病院経営はあり得ないため、その基礎知識を身に付けていただけるように配慮しています。病院経営を基礎から学びたい方にお勧めの講座です。

病院経営マネジメントは、分野ごとに個別に学習していただけます。

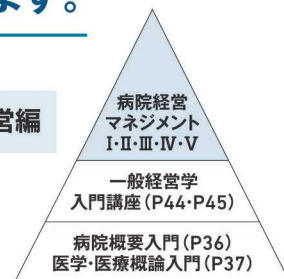
- 病院経営業務について未経験の方は、以下の順序での受講をお勧めいたします。

I 基礎編 → II 財務・管理会計編 → III 診療報酬 基礎編 → IV 診療報酬 戦略編 → V 戦略経営編

※病院経営について業務経験のある方は、必要分野に特化して学習していただくことも可能です。

『病院経営マネジメント』講義は一般経営学の内容を病院経営に置き換えてレクチャーします。

一般経営学分野に不安がある方や、今一度確認しておきたい方に向け、経営学を学び直す『一般経営学入門講座』もご用意しております。詳細はパンフレットP44・P45をご参照ください。



受講料

科目	コースNo.	クラスNo.	受講料
病院経営マネジメントI (基礎編) ～病院経営のフレームワーク～	190-823	W1	¥39,000
病院経営マネジメントII (財務・管理会計編) ～医療機関の財務特性と業績向上のための施策～	190-824	W1	¥39,000
病院経営マネジメントIII (診療報酬 基礎編) ～医療政策と診療報酬の基礎知識～	190-825	W1	¥39,000
病院経営マネジメントIV (診療報酬 戦略編) ～平成30年度診療報酬改定を踏まえた病院経営～	190-826	W1	¥39,000
病院経営マネジメントV (戦略経営編) ～戦略的病院経営の推進～	190-827	W1	¥39,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。 ※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材発送開始日	受講期限	申込期限
2018/7/6 (金)	2018/7/5 (木)	2019/7/31 (水)	2019/6/30 (日) (e受付2019年6/21 (金))

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

お得!
セット
受講料
あります!

主な病院経営実務講座のセット商品

セット内容	病院概要入門	医学・医療概論入門	病院経営マネジメント					受講料合計	お得なセット 受講料	コースNo.
			I	II	III	IV	V			
病院概要・医学概論セット	¥60,000	+	¥60,000	-	-	-	-	-	¥120,000 → ¥109,200	190-831
病院経営マネジメントセット	-	-	¥39,000	+	¥39,000	+	¥39,000	+	¥195,000 → ¥177,000	190-832
病院入門マネジメントセット	¥60,000	+	¥60,000	+	¥39,000	+	¥39,000	+	¥315,000 → ¥272,000	190-833

※セット受講料は、一括同時お申込み時の受講料です。別々にお申込みの際は適用されません。 ※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。
※入会金は不要です。 ※上記「セット受講料」は、TAC税理士講座「本科生」「バック生」割引特典との併用はできません。



当講座は、無料体験講義配信中
(視聴方法はP64をご覧ください)

大学病院連携
千葉大学医学部附属病院 × TAC

Web通信講座

I 基礎編



～ 病院経営のフレームワーク ～

現在の診療報酬が右肩上がりであった安定的な環境下とは異なる現状における医療の現場においては、医療の質を向上させながら、一定の経済性を確保向上することが求められています。そこで、病院経営の戦略的意思決定の進め方として、ミッション・ビジョン、病院戦略、競争戦略、組織論・リーダーシップ等のマネジメント手法について、一般的な経営学のフレームワークに沿って、特殊な病院経営において、特に留意すべき点、特殊点について包括的に学習し、医療現場において踏み込んだ議論をするための知識の習得を目指します。

【学習内容】

- 病院経営に本質的に求められること
- 病院経営における戦略的意思決定の3つのポイント
- SWOT分析などの自院分析手法等の基礎知識
- 病院経営における競争（協調連携）戦略
- 病院経営における組織論とリーダーシップ論

※当講義は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

【教材】

- オリジナルテキスト
- 書籍
戦略的病院経営マネジメント（清文社）
（参考資料）診療報酬改定の概要
（H26年、H28年、H30年）

II 財務・管理会計編



～ 医療機関の財務特性と業績向上のための施策 ～

戦略的に病院経営を遂行するためには、会計リテラシーは欠くことのできない要素であるという観点から、病院の財務特性を理解した上で、病院決算書から課題を抽出し、業績向上のための施策を導き出すための病院特有の財務・管理会計の基礎知識を学習します。会計・経理を本業としているわけではない病院経営層およびその参謀等となるためには、必須の基礎知識となります。

【学習内容】

- 病院機能別の収支・損益差額の状況等
- 医療利益の主な構成要素
- 医療収益・費用を管理するための各種指標等

※当講義は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

【教材】

- オリジナルテキスト
- 書籍
戦略的病院経営マネジメント（財務分析・管理会計）
（清文社）

III 診療報酬 基礎編



～ 医療政策と診療報酬の基礎知識 ～

病院経営においては、2014年度の診療報酬改定以降、現在の診療報酬制度は実質マイナス改定へと進み、さらに消費税増税により消費税10%時代に入ろうとしているなど厳しい環境下においても、質の高い医療提供を継続することが求められています。本講義では、病院経営者層およびその参謀等として身に付けておくべき医療政策の動向と診療報酬の基礎知識を学習します。

【学習内容】

- 現行の医療政策、医療法改正、診療報酬改定の概要
- 診療報酬の支払方式、医科診療報酬点数表のしくみ
- 入院基本料等、出来高算定、各種加算項目の概説

※当講義は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

【教材】

- オリジナルテキスト
（参考資料）
平成30年度診療報酬改定の概要 医科I/医科II

※病院経営マネジメントIIIには、市販書籍がございません。

IV 診療報酬 戦略編



～ 平成30年度診療報酬改定を踏まえた病院経営 ～

2018年度診療報酬改定は、医療費の増大による抑制影響を受け、薬価が下がるなど実質マイナス改定となっています。その概要を説明するとともに、改定を踏まえた急性期病院経営の戦略の考え方について学習します。あわせて、団塊世代が75歳以上となる2025年度を目途に政府が構築を目指す地域包括ケアシステムの姿、地域包括ケア病棟等の役割とされる急性期医療から慢性期医療への繋ぎ、慢性期医療の戦略について解説します。

【学習内容】

- 診療報酬改定
- 地域包括ケアシステム
- 地域包括ケア病棟

※当講義は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

【教材】

- オリジナルテキスト
- 書籍
成功する病院経営 診療報酬の実践対応
（ロギガ書房）

V 戦略経営編



～ 戦略的病院経営の推進 ～

病院経営において最も重要なテーマであるDPC制度概要と改定の変遷、平成30年度改定の概況を説明し、病院経営の戦略の応用編として、複数の病院の具体的な事例交えた解説を行います。3種類の医療機関群（I群、II群、III群）および機能評価係数・特徴・評価方法の見直点等を学習することで、今後の病院経営の在り方を考えるヒントを提示します。

【学習内容】

- DPC制度（DPC/DPCS）の概要・見直し等
- ダウンサイズ メリット・デメリット
- 集中治療、入院・外来、チーム医療、逆紹介率等の戦略

※当講義は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

【教材】

- オリジナルテキスト
- 書籍
成功する病院経営 戦略とマネジメント
（ロギガ書房）

はじめての防災・復旧計画と 帰宅困難者対策(BCP)

【全1回】
約180分/回

NEW

Web通信講座

税理士・公認会計士などの事業者 および 病院・企業・官公庁・学校など 担当者必携!

対象者

- 帰宅困難者対策、事業継続計画(BCP)を策定する必要がある方
- 災害発生時にどのように行動したらいいか学びたい方
- 医療現場等不特定多数の方の出入りがある場所に関わる従業員の方

2011年の東日本大震災、2016年の熊本地震、2017年の九州豪雨災害からも分かる通り、日本は災害が多発する国です。したがって、日本で事業活動を営む企業、さらには医師、病院等の医療機関、税理士法人、税理士事務所、監査法人、弁護士等の士業事務所などにおいては、災害時に発生する非常時業務(社会から求められる緊急業務)を滞りなく実施するとともに、平常時の主要業務をも継続できるよう「事業継続計画(BCP)」を、さらには都市部では「帰宅困難者対策」も併せて策定しておくことは非常に重要です。

この講座では、企業等の内部統制と、善管注意義務および従業員・顧客らに対する安全配慮義務等の観点から、「事業継続計画(BCP)」、「帰宅困難者対策」の本質を概説し、具体的な方法論について、初めて取り組む方にも分かりやすく解説します。

講師



中野 明安

(なかの あきやす)

丸の内総合法律事務所
パートナー・弁護士

日本弁護士連合会 災害復興支援委員会 前委員長、
関東弁護士会連合会 災害対策協議会プロジェクト
チーム 座長、第二東京弁護士会 災害対策委員会 委員長、災害総合支援機構 副代表理事、日本渡航医学会 産業保健委員会 委員、東京都今後の帰宅困難者対策に関する検討会 委員、(株)オリエンタルランド社外監査役も歴任。

「これだけはやっておきたい! 帰宅困難者対策Q&A」(清文社、2013年)、「大震災の教訓を実務に活かす 災害時の労務管理ハンドブック」(産労総合研究所・経営書院、丸の内総合法律事務所編、2011年)ほか論文等多数。

【著書】

「これだけはやっておきたい! 帰宅困難者対策Q&A」(清文社、2013年)、「大震災の教訓を実務に活かす 災害時の労務管理ハンドブック」(産労総合研究所・経営書院、丸の内総合法律事務所編、2011年)ほか論文等多数。

学習内容

テーマ	学習内容
I 災害時の事業継続を考える	主な災害対策関係法令、事業継続計画(BCP)と防災の関係、BCPとは何か、企業のBCP策定状況、BCPを策定しない理由
II 災害後の事業継続の実例と課題	自動車メーカー、配電盤メーカー、リサイクル業など様々な会社の事例と課題
III 事業継続計画策定の法的根拠	災害対策基本法・地域防災計画における事業者・住民らの責務、役割、民法第644条(受任者の注意義務)・会社法の理解
IV 経営環境・事業環境の急激な変化	BCP策定に関する基本事項の検討、BCPの策定手順・策定のためのヒント
V 帰宅困難者対策とは何か	帰宅困難者とは、検討すべき課題、その他の法的諸問題

※当講座は平成30年4月1日確定法令に基づく講義となります。

受講料

コースNo.	クラスNo.	受講料
190-802	W1	¥20,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。

※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材発送開始日	受講期限	申込期限
2018/7/6(金)	2018/7/5(木)	2019/7/31(水)	2019/6/30(日) (e受付2019年6/21(金))

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

「はじめての防災・復旧計画と帰宅困難者対策(BCP)」を
学習したら、以下をオススメします!

- マイナンバー実務検定(3・2級対策)(P42)
- 個人情報保護士(P43)

教材



- テキスト
- これだけはやっておきたい!
帰宅困難者対策Q&A(清文社)
- 災害であなたが帰宅困難になった
ときのために…(清文社)

一般経営学入門講座 [各3回]

約150分/回

NEW

I 経営学入門 II マネジメント入門 III 人的資源管理/経営法務入門 IV マーケティング/IT経営入門 V 経営財務入門

マネジメントの学び直しとして 病院経営学の前提として すべてのビジネスパーソンに必見!

対象者

- 社会人としてマネジメントについて学び直したい方
- これから経営学を効率的に学びたい方
- 中小企業診断士に興味がある方
- 病院経営マネジメントの前提知識を身につけたい方

すべてのビジネスパーソンには、経営学の知識が不可欠です。それは、①物事の意味決定をする場面がすべてのビジネスパーソンにあるから、②組織の中のコミュニケーションを円滑に図る共有認識を学ぶ必要があるから、そして③ビジネスには必ず顧客が存在するからです。意思決定するにあたり、正しい認識が進めなければビジネスは混乱します。意思決定するにあたり、ヒトは誰かに相談するでしょう。ヒトと相談するには、相談者とのコミュニケーションがきちんと図られる必要があります。

この講義一連では、社会に出てマネジメントの必要性を感じた方や、学生の方で経営学について効率よくポイントを学びたいという方に向けてご案内しています。

受講料

科目	コースNo.	クラスNo.	受講料
I 経営学入門	190-861	W1	¥20,000
II マネジメント入門	190-862	W1	¥20,000
III 人的資源管理/経営法務入門	190-863	W1	¥20,000
IV マーケティング/IT経営入門	190-864	W1	¥20,000
V 経営財務入門	190-865	W1	¥20,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。
※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材発送開始日	受講期限	申込期限
2018/7/6(金)	2018/7/5(木)	2019/7/31(水)	2019/6/30(日) (e受付2019年6/21(金))

※教材の発送は、
お申込み完了後の3営業日後となります。

教材は、一般社団法人
日本経営協会監修の
公式テキストを使用します。

お得!
セット
受講料
あります!

経営学検定試験対策の含むセット商品

セット内容	経営学入門	マネジメント入門	人的資源管理/経営法務入門	マーケティング/IT経営入門	経営財務入門	経営学検定試験初級対策	経営学検定試験中級第1分野対策	経営学検定試験中級第2分野対策	受講料合計	お得なセット受講料	コースNo.
経営学検定初級講義試験対策セット	¥20,000	-	-	-	-	¥5,000	-	-	¥25,000	¥22,500	190-871
経営学検定中級第1分野講義試験対策セット	-	¥20,000	¥20,000	-	-	-	¥5,000	-	¥45,000	¥40,500	190-872
経営学検定中級第2分野講義試験対策セット	-	-	-	¥20,000	¥20,000	-	-	¥5,000	¥45,000	¥40,500	190-873
経営学検定講義セット	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥20,000	-	-	-	¥100,000	¥85,000	190-874
経営学検定中級講義セット	-	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥20,000	-	-	-	¥80,000	¥72,000	190-875
経営学検定初級試験対策セット	-	-	-	-	-	¥5,000	¥5,000	¥5,000	¥15,000	¥12,750	190-876
経営学検定中級試験対策セット	-	-	-	-	-	-	¥5,000	¥5,000	¥10,000	¥9,000	190-877
経営学検定初級講義試験対策セット	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥20,000	¥5,000	¥5,000	¥5,000	¥115,000	¥92,500	190-878

※セット受講料は、一括同時お申込み時の受講料です。別々にお申込みの際は適用されません。 ※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。
※入会金は不要です。 ※上記「セット受講料」は、TAC税理士講座「本科生」「バック生」割引特典との併用はできません。

I 経営学入門

初級



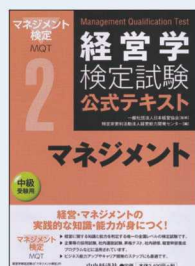
経営学の全貌をコンパクトにみつめる!

経営学の学問体系と経営実務的観点の両方を考慮し、経営学の基礎知識と企業経営上重要な問題をバランスよく学べるよう工夫された講義となっています。経営者や管理者だけでなく、企業社会に生きるすべての人にとって必要不可欠な知識を効率よく学んでいただけます。また、経営学検定試験の初級試験を受験される方にも必見の講座です。

テーマ	学習内容
企業システム	企業と経営/企業・会社の概念と諸形態/所有・経営・支配と経営目的/会社機関とコーポレート・ガバナンス/日本型企業システム
経営戦略	経営戦略の体系と理論/全社戦略/事業戦略/機能別戦略
経営組織	組織に関する基礎理論/経営組織の基本構築/企業組織の諸形態/組織の制度・管理・文化
経営管理	経営管理の基礎理論/マネジメントの階層とプロセス/経営計画/コントロール
経営課題	M&Aと買収防衛策/経営のグローバル化/企業経営と情報化/企業の社会的責任(CSR)と企業倫理/環境経営

Ⅱ マネジメント入門

中級



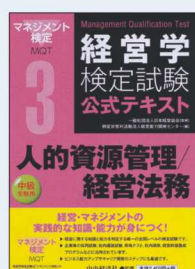
経営戦略の考え方を端的に学習する!

経営戦略と組織のマネジメントについて理解を深めていく講座です。マネジメントとは何かをまずは理解した上で、経営戦略を策定するプロセスを学び、組織のマネジメントについて理解を深めていただきます。個人であれ組織であれ、行動を通じて高い成果を実現しようとする場合、合理的な意思決定と高い実行力が不可欠です。その意思決定の中でも、特に重要な「戦略的意思決定」にフォーカスして「マネジメント」を学んでいきます。

テーマ	学習内容
マネジメントの基本	マネジメントとは何か/マネジャーの仕事と資質/マネジメントとリーダーシップ
経営戦略	経営戦略の重要性と体系/戦略計画の立案/経営環境の分析/全社戦略/事業戦略/機能別戦略
組織のデザインとマネジメント	組織デザイン/企業組織の諸形態/組織文化/組織変革/個人・組織行動のマネジメント
マネジメント・スキル	マネジメント・スキル/論理的思考法/問題解決法/マネジメントのためのコミュニケーションスキル
内部統制	コンプライアンス経営/内部統制の定義・目的/会社法・金融商品取引法で求められる内部統制

Ⅲ 人的資源管理 経営法務入門

中級



メンタルヘルスを意識した人的資源管理と経営法務を学ぶ!

人的資源管理独自の内容にとどまらず、ヒトとのかかわりで特に注目されているメンタルヘルスについても学習していきます。また、人事・労務面だけでなく、それを支える様々な関連法規についても学習していきます。マネジメントの実践の場で重要な人的資源管理や経営法務についての基礎知識を身につけたいビジネスパーソンに必見の講義です。

テーマ	学習内容
企業経営と法務	企業経営環境の変化・コンプライアンスと法務/経営法務の内容
企業組織と法務	株式の多様化と活用/株式会社の機関と取締役の任務/株主への剰余金の分配/企業の組織再編/M&A
企業取引と法	契約/国際取引
企業活動と法	競争秩序と法規制/企業活動と個人情報保護法/企業活動と知的財産権
企業をめぐる紛争と法	紛争と解決方法の多様化/債権回収/債務者の倒産と対応

Ⅳ マーケティング IT経営入門

中級



様々な業種におけるマーケティングとITの世界を概観する!

マーケティングについての体系的な知識と、経営情報システムについての基礎知識を身につけたいビジネス・パーソンや、経営・マーケティングを学ぶ学生にとっての入門的位置づけの講義となります。マーケティングの本質から、マーケティングに必要な調査方法や戦略について具体的に学んでいきます。また、企業経営と経営情報システムとは密接な関連があり、企業情報管理が叫ばれる中、情報セキュリティについての理解も深めていきます。

テーマ	学習内容
マーケティング・コンセプト	マーケティングの考え方/戦略とマーケティング
マーケティング・リサーチと標的市場	顧客満足とマーケティングリサーチ/消費者市場と消費者行動/ビジネス市場と企業の購買行動/標的市場の選定
マーケティング・プログラム	製品戦略とブランド戦略/価格競争/チャネル戦略/ロジスティクス/プロモーション戦略/さらなる展開
企業経営と経営情報システム	経営情報システムの概念と機能・発展・新しい流れ/インターネットとICT/ICTの新たな潮流
情報処理とICTシステム	データ処理と情報処理/コンピュータの5大基本機能とハードウェア/サーバー/ソフトウェア/ネットワーク/インターネット
情報セキュリティ	情報セキュリティに関する要件と対策/法律・基準・ガイドライン

Ⅴ 経営財務入門

中級



様々な指標を使って企業の実態を把握する!

コーポレート・ファイナンスや投資にはリスクとリターンの関係や投資の評価方法など多くの共通する考え方や手法があります。経営財務における経済的な情報の多くは、制度会計として財務諸表を作成する過程である財務会計の考え方や、意思決定に必要な情報提供としては管理会計の考え方が役立ち、ファイナンスに通じていきます。本講義は、ファイナンスそのもののみならず会計についても取扱いきちんとした意思決定ができることを目的としています。

テーマ	学習内容
経営財務の意義	経営財務の基礎知識/ファイナンスとアカウンティング
資本市場と投資	資本市場のリターンとリスク分析/投資決定の評価基準/資金運用の管理
企業価値評価	資本コスト/企業価値評価モデル/企業価値評価法の実践
業績評価と経営分析	財務諸表の読み方/経営財務分析
資金調達と資本構成	資金調達の手段/資本構成と配当政策
管理会計	管理会計手法/予算管理/戦略的管理会計

経営学検定試験対策 [各1回]

約150分/回

NEW

Web通信講座

経営学検定試験対策に特化して 一般経営学入門講義を アウトプット化する

対象者

- 一般経営学入門講座の各科目を学んだ方で経営学検定試験にチャレンジしたい方
- 経営学についての理解度を確認したい方

一般経営学入門講義を学習された方が、その理解度を客観的に把握する方法として、「経営学検定」「マネジメント検定」があります。試験は初級・中級・上級とありますが、すべてのビジネスパーソンにとって初級・中級までは理解していただきたい内容です。また、大学で経営学を学ぼうとする方、学ばれたけれど今一度体系的に整理したい方、社会人になりマネジメントの重要性に気づいた方には、ぜひ、一般経営学入門講座で学んでいただき、「経営学検定」試験にチャレンジしていただきたいと思います。

初級対策

【対象】

- 経営学入門講義受講修了者
- 経営学検定初級試験を受験しようとする方

「経営学入門」講義の内容が理解できているかを確認するには、経営学検定初級試験が最適です。経営学入門で学んだ「企業システム」、「経営戦略」、「経営組織」、「経営管理」、「経営課題」といったテーマについて、初級試験は問われます。経営学入門講義で学習した内容を、試験でどう回答するか、知識を見現化するにはどうしたらいいかといった点を、この初級試験対策で明確にしていきます。

中級第1分野対策

【対象】

- マネジメント入門及び人的資源管理/経営法務入門講義受講修了者
- 経営学検定中級第1分野試験を受験しようとする方

「経営学入門」講義以外の4科目は、経営学検定中級試験の範囲となります。中級試験をはじめ受験される方は、第1分野・第2分野の受験が必須となります。したがって、中級試験の受験は、●マネジメント入門 ●人的資源管理/経営法務入門から構成される第1分野と、●マーケティング/IT経営入門 ●経営財務入門から構成される第2分野(試験要綱では6科目となっています。)のすべてを学習し終えてからチャレンジするのが望ましいでしょう。TACの一般経営学入門講座を学習していただければ、中級試験のストレート合格も難しくはありません。TACでは、分野別に合格され残りの分野にチャレンジする方にも、また、中級試験にストレート合格を目指される方にも受講していただけるよう分野ごと、またはセットでの学習が可能となっています。万全の体制で受験できるよう、しっかり対策講座で準備していきましょう!

中級第2分野対策

【対象】

- マーケティング/IT経営入門及び経営財務入門講義受講修了者
- 経営学検定中級第2分野試験を受験しようとする方

講師



千田 貴幸

(ちだ たかゆき)

中小企業診断士

社会保険労務士

社会保険労務士法人の代表を務める傍ら、TAC中小企業診断士講座講師として全受験科目を担当している。社会保険労務士の専門分野を入口に、コンサルティング業務を拡大、ダブルライセンスを最大限活用している。

受講料

科目	コースNo.	クラスNo.	受講料
A 経営学検定試験初級対策	190-866	W1	¥5,000
B 経営学検定試験中級第1分野対策	190-867	W1	¥5,000
C 経営学検定試験中級第2分野対策	190-868	W1	¥5,000

※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれています。 ※入会金は不要です。

日程

Web通信 配信開始日	Web通信 教材発送開始日	受講期限	申込期限
2018/7/6(金)	2018/7/5(木)	2019/7/31(水)	2019/6/30(日) (e受付2019年6/21(金))

※教材の発送は、お申込み完了後の3営業日後となります。

教材



中級第1分野と第2分野の教材は同じものになります。



経営学検定試験対策の含むセット商品

セット内容	経営学入門	マネジメント入門	人的資源管理/経営法務入門	マーケティング/IT経営入門	経営財務入門	経営学検定試験初級対策	経営学検定試験中級第1分野対策	経営学検定試験中級第2分野対策	受講料合計	お得なセット受講料	コースNo.
経営学検定初級講義試験対策セット	¥20,000	+	-	+	-	+	-	+	¥25,000	➡ ¥22,500	190-871
経営学検定中級第1分野講義試験対策セット	-	+	¥20,000	+	¥20,000	+	-	+	¥45,000	➡ ¥40,500	190-872
経営学検定中級第2分野講義試験対策セット	-	+	-	+	-	+	¥20,000	+	¥45,000	➡ ¥40,500	190-873
経営学検定講義セット	¥20,000	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥100,000	➡ ¥85,000	190-874
経営学検定中級講義セット	-	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥80,000	➡ ¥72,000	190-875
経営学検定初級試験対策セット	-	+	-	+	-	+	-	+	¥15,000	➡ ¥12,750	190-876
経営学検定中級試験対策セット	-	+	-	+	-	+	-	+	¥10,000	➡ ¥9,000	190-877
経営学検定初級講義試験対策セット	¥20,000	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥20,000	+	¥115,000	➡ ¥92,500	190-878

※セット受講料は、一括同時お申込みの受講料です。別々にお申込みの際は適用されません。 ※上記受講料は、教材費・消費税8%が含まれます。 ※入会金は不要です。 ※上記「セット受講料」は、TAC税理士講座「本科生」「バック生」割引特典との併用はできません。