

＜経済学・経済政策＞ 1 次上級講義概要 (2022 年合格目標)

(本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい)

経済学・経済政策は、相対的に難易度が低い状態で推移しています。令和 3 年度の TAC データリサーチの平均点は 65.1 点と、ここ 5 年間で最も高かった令和 2 年度 (66.0 点) より若干下がりましたが、6 年連続で 60 点以上を記録しています。

しかし、得意な方と不得意な方との得点差は他の教科と比べ大きいものになっています。これは、文章による正誤判定だけでなく、グラフの読み取りや計算作業など多様なスキルを求められるからだと考えられます。さらに、令和 3 年度では出題形式がよりバラエティになり、各選択肢における正確な正誤判定が以前よりも求められるようになりました。

以上のような背景から、上級講義では丸暗記だけでなく理解を深め、応用問題に対応できる基礎力を身につけ、演習でそれを確認し、定着させながら学習を進めていきます。上級テキストでは十分な量の演習がこなせるよう、多くの過去問題を収録しています。さらに、答練では本試験に近い出題形式で、初見の問題や応用問題への対応力、タイムマネジメントへの意識などを養成し、本試験での得点力を高めていきます。

現状は難易度が低い状態で推移していますが、年度ごとに難易度が変化しやすい中小企業診断士試験の特性を考慮すると、いつ難化してもおかしくない状況であるとも考えられ、50 点台前半まで平均点が下がる可能性も十分に考えられます。上級講義では難易度が上昇したとしても、60 点以上を確保できるように頻出論点を中心に学習を進めていきます。

(講義内容予定)

第 1 回 1 次上級講義① (過去問分析・対策／ミクロ経済学)

【過去問分析編】

過去の本試験の出題傾向を分析し、令和 4 年度本試験に向けた対策について提示します。

【上級講義編 1】

企業行動の分析、消費者行動の分析等

第 2 回 1 次上級講義② (ミクロ経済学)

スルツキー分解、市場均衡と余剰分析等

第 3 回 1 次上級講義③ (ミクロ経済学)

市場均衡と余剰分析等

第 4 回 1 次上級講義④ (マクロ経済学)

国民経済計算と主要経済指標、財市場の分析、貨幣市場の分析、IS-LM 分析等

第 5 回 1 次上級講義⑤ (マクロ経済学)

AD-AS 分析、国際マクロ経済学、景気循環と経済成長等

第 6 回 1 次上級答練 (Web 受講)

上級講義で学習した論点を中心に出题し、上級講義での学習の内容を確認する機会とします。

第 7～8 回 1 次完成答練①②

講義で学習した論点に加え、上級講義では扱わなかった論点も出題します。

第 9 回 1 次最終講義

1 次試験対策にあたっての最後の総まとめです。各領域の出題可能性が高い論点、問題対応にあたってのポイントを解説します。

＜財務・会計＞ 1 次上級講義概要 (2022 年合格目標)

(本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい)

令和 3 年度の財務・会計の TAC データリサーチの平均点は 66.2 点で、令和 2 年度の 60.7 点より上がり、比較的取り組みやすかったと思います。出題領域は制度会計から 9 問 (36%)、管理会計から 5 問 (20%)、ファイナンスから 11 問 (44%) となり、令和 2 年度より会計が 2 問減少しファイナンスが 2 問増加しています。また、計算と理論の割合は計算問題が 10 問、理論問題が 15 問で、令和 2 年度より理論問題が増加しています。さらに領域別に見れば、ファイナンスは企業価値、ポートフォリオ理論、オプション取引、MM 理論など、管理会計は経営分析、CVP 分析など、制度会計は売上割引、のれん、個別原価計算など典型的な問題が出題されました。特に、管理会計とファイナンスの領域は、過去の本試験の問題が繰り返し問われることが多く、第 2 次試験事例Ⅳでも出題されます。財務・会計の対策は、管理会計とファイナンスを優先し、制度会計の典型的なものを幅広く学習することがポイントになります。

上級講義では、管理会計とファイナンスのうち経営分析、CVP 分析、投資の経済性計算、MM 理論、ポートフォリオ理論などの頻出領域を学習します。用語の意味や計算式などを再確認するとともに、試験難易度の上昇も見据えて問題への対応力を高めていきます。また、制度会計の領域では、企業会計原則やリース会計、連結会計などの会計基準を解説し、知識の定着を図ります。

(講義内容予定)

第 1 回 1 次上級講義① (過去問分析・対策／管理会計／ファイナンスの基礎知識)

過去の本試験の出題傾向を分析した上で、令和 4 年度合格に向けた対策について提示します。また、管理会計 (CVP 分析など)、ファイナンスの基礎知識を中心に解説します。

第 2 回 1 次上級講義② (投資の経済性計算／企業財務論)

投資の経済性計算では、正味現在価値法を中心とした投資の評価手法など、企業価値の評価では、FCF・WACC の計算を、さらに MM 理論では、最適資本構成を解説します。

第 3 回 1 次上級講義③ (証券投資論)

リスク・リターンのお考え方、ポートフォリオ理論、CAPM 理論 (ベータ値の計算など)、デリバティブ (先渡取引と先物取引の相違点、オプションの価値など) を解説します。

第 4 回 1 次上級講義④ (企業会計原則／キャッシュフロー計算書／原価計算)

企業会計原則をはじめ、キャッシュフロー計算書 (間接法と直接法の計算)、原価計算基準、個別原価計算や総合原価計算などの計算方法を解説します。

第 5 回 1 次上級講義⑤ (会計基準／簿記)

会計基準では、税効果会計、リース会計、連結会計などを中心に解説します。また、簿記では、銀行勘定調整表、本支店会計など各種取引の処理を学習します。

第 6 回 1 次上級答練 (Web 受講)

本試験の傾向を踏まえた出題のほか、出題傾向の変化も見据えて対応力の強化を図ります。

第 7～8 回 1 次完成答練①②

本試験レベルの問題を取り上げることで、学習の到達状況の確認と、以降の対策にあたっての指針を示します。

第 9 回 1 次最終講義

各領域の出題可能性が高い領域を中心に、問題対応にあたってのポイントを解説します。

＜企業経営理論＞ 1 次上級講義概要 (2022 年合格目標)

(本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい)

企業経営理論の令和 3 年度の本試験は、総合的に見れば令和 2 年度よりもやや難易度が下がっています。とはいえ、本科目は選択肢の文章を状況的な描写にしたり、選択肢に書かれた「具体的な内容」に「一般的な知識」を適用する能力を試したりといった設定も見られ、単純な暗記だけでは対応がしにくい問題のつくりになっています。また日本語表現の曖昧さ、正誤判断を厳密に行うための材料が十分に書かれていない、といったことも難易度を高めている要因です。そのため、効果的な学習方法がわからないという声もよく耳にします。41 問という出題の中において、難しい問題の攻略に、つい意識が向きがちですが、実は、①基礎的な知識を曖昧ではなく、しっかりと理解できていること、②過去の本試験問題に触れ、頻出論点の出題パターンを知っている、という点を満たせば、60 点は自然と積み上がる問題構成になっています。ただし、逆にいえば、ここで取りこぼしがいくつも生じる状況だと、合格するのは困難になります。41 問という出題がどんなラインナップだったとしても合格するためには、取るべきところを取れる状態をつくっておくことです。繰り返しになりますが、それで確実に合格できます。

企業経営理論の上級講義の概要およびポイントは以下です。

- ★頻出論点の基礎を解説し、確実な知識として理解を深める。
- ★本試験問題を用いて解説することで、「出題されるポイント」と「実際の問題の対応の仕方」をお伝えすることに重点を置き、得点に結びつけることができる力を高める。
- ★過去の本試験で出題された用語を収録し、より万全な形で知識を網羅する（例年、ここからいくつか出題が見られる）。

(講義内容予定)

第 1 回 1 次上級講義① (過去問分析・対策と経営戦略論)

【学習のベクトルの構築】

- ・令和 3 年度の本試験の状況を把握する。
- ・各領域（戦略論、経営組織論、労働関連法規、マーケティング）の特徴を把握する。
- ・企業経営理論で合格点を取るために身に付けるべきことを把握する。
- ・具体的な学習内容（学習ツール含む）を把握する。

【戦略論】

事業戦略（ポーターの競争戦略論）、ドメイン、リソースベースドビュー、多角化戦略、PPM、など

第 2 回 1 次上級講義② (経営戦略論・経営組織論)

【戦略論】

外部組織との連携、技術経営など

【組織論】

経営組織論とは、組織構造の設計原理、組織形態と組織ライフサイクルモデルなど

- ★付録として、「覚えておきたい経営戦略論や組織論に関連する用語」を収録

第 3 回 1 次上級講義③ (経営組織論・労働関連法規)

【組織論】

モチベーション理論、リーダーシップ論、組織文化、組織学習と戦略的な組織変革など

【労働関連法規】

労働基準法など

第4回 1次上級講義④（マーケティング論）

【マーケティング】

ターゲットマーケティング、消費者行動論、製品戦略、価格戦略、チャネル戦略、プロモーション戦略など

★付録として、「覚えておきたいマーケティング用語」を収録

第5回 1次上級答練（Web受講）

上級講義で学習した論点を中心に出題し、知識と問題対応力の確認を行います。

第6～7回 1次完成答練①②

出題委員の著書などの分析を踏まえた予想問題、本試験レベルの問題を出題し、学習状況の把握と問題対応力の仕上げを行います。

第8回 1次最終講義

知識の最終チェックを行います。必ず知っておくべき王道的知識について、漏れがないかを確認します。

＜運営管理＞ 1次上級講義概要（2022年合格目標）

（本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい）

運営管理では、令和2年度の難易度が高く、令和3年度は前年比でTACデータリサーチによる平均点が上昇しました。しかし、難易度が決して高いわけではないのですが、本試験当日の対応を間違ってしまうと失点を重ねてしまうこともあります。運営管理の例年の特徴として、①問題数が多い、②図表の読み解きや計算処理を行う時間を要する問題が多い、③専門的・実践的な知識を要する問題が一定数出題される、④初見の内容も一定数出題されるなどの特徴があり、これらの印象を強く持つと「運営管理は難しい」とより一層感じてしまうかもしれません。一方で、基礎的な知識を問う問題も変わらず出題されており、これらの問題を取りこぼすことなく得点していくことが運営管理で60点以上を確保するための要件となっています。

令和4年度本試験対策は、上級講義で頻出領域についての理解を深め、基本テキスト掲載外の周辺知識もカバーし、答練において問題対応力を向上させる対策を実施します。

令和4年度の本試験が仮に難化した場合でも、60点を確保できる力を養います。令和3年度のような易しめ難易度の場合には7割以上を確保し、他科目の得点を補填できることを目指します。

（講義内容予定）

第1回 1次上級講義①（過去問分析・対策／生産管理①）

過去の本試験の出題傾向を分析した上で、令和4年度合格に向けた対策について提示します。表面的な理解にとどまらないよう本質的に理解を深めることを目的とし、出題の可能性が高い領域に絞った講義が中心となります。

＜生産管理＞

（1）本試験の傾向と対策、（2）生産形態、（3）ライン生産方式、（4）JIT生産方式

第2回 1次上級講義②（生産管理②）

生産管理において頻出テーマである以下の領域についての知識を確認し、問題を取りあげな

がら学習します。

(1) 管理・生産方式(製番管理方式など)、(2) VE、(3) スケジューリング、(4) 在庫管理・購買管理、(5) IE(方法研究)

第3回 1次上級講義③(生産管理③、店舗・販売管理①)

(1) IE(作業測定)、(2) 品質管理、(3) 設備管理、(4) その他生産に関する管理事項(安全衛生管理など)、(5) 店舗に関連する法律知識(まちづくり3法など)、(6) 店舗設計

第4回 1次上級講義④(店舗・販売管理②)

(1) 販売促進、(2) 輸配送管理とロジスティクス、(3) 販売流通情報システム、(4) 商品予算計画

第5回 1次上級答練(Web受講)

上級講義で学習したことを中心に、様々な問題形式を通じて問題対応力を向上させます。

第6～7回 1次完成答練①②

過去の本試験の改題を含め、様々な問題形式に触れることで、問題対応力を向上させます。学習領域を網羅し、知識の定着を図ります。

第8回 1次最終講義

出題が予想される論点について最終確認を行います。

＜経営法務＞ 1次上級講義概要(2022年合格目標)

(本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい)

ここ数年の経営法務は、TAC データリサーチの平均点を見ると、平成30年度は、全科目を含めて史上最低の41.6点となり、結果として、全科目を通じて初めて、8点加点が行われました。その反動もあってか、令和元年度以降は、平均点は56～58点程度で推移しており、高難易度は緩和されつつあります。

令和2・3年度は、この科目の出題の中心領域である会社法と知的財産権で全25問中14問を占めています。したがって、最低でも半分は出題される会社法と知的財産権を学習の中心とします。

(講義内容予定)

第1回 1次上級講義①(過去問分析・対策/会社法①)

過去5年間の本試験の出題傾向を分析した上で、領域別の優先度を踏まえた令和3年度合格に向けての指針を伝授します。会社法①については、機関(役員、株主総会等)・機関設計と株式等(株式、社債、新株予約権)を中心に学習します。

第2回 1次上級講義②(会社法②/資本市場/倒産法制)

会社法②では、計算、組織再編等、その他の論点(持分会社等)が対象になります。そして、資本市場(金融商品取引法等)と倒産法制を学習します。なお、東京証券取引所の市場区分は、2022年4月4日付で、スタンダード市場・プライム市場・グロース市場の3つの市場区分に再編されますので、その内容も学習します。

第3回 1次上級講義③(民法等)

民法は、令和2・3年度に出題が多かった債権(契約等)が学習の中心になります。また、物権や相続についても重要事項に絞って学習します。

第4回 1次上級講義④(知的財産権①②/国際取引など)

知的財産権①は、各権利の概要、各権利の手続きを中心に学びます。知的財産権②は個別論点

や各権利固有の論点について学習します。この領域は、単純に知識を問う問題に加え、会話文等から知識を引き出すような応用力が求められる問題も出題されるため、知識の「深掘り」を行います。知的財産権以外では、国際取引等を学習します。

第5回 1次上級答練（Web受講）

上級講義で学習した内容を中心に、総合的な答練を実施します。

第6～7回 1次完成答練①②

「知っている知識」が「知っているとおりに出題されない」問題への対応力を強化するための、本試験同様の実践的な問題を多く出題します。

第8回 1次最終講義

これまで学んできた知識や応用力の総整理／総まとめ（最終改正論点を含む）を実施し合格確率を高めます。

＜経営情報システム＞ 1次上級講義概要（2022年合格目標）

（本試験の出題傾向と受講の期待効果・ねらい）

令和3年度の経営情報システムは、TACデータリサーチの平均点は54.5点で、令和2年度の67.0点から12.5点低下しました。形式的な変更点としてすべての問題が4択から5択になりました。例年どおり情報技術分野から約50%が出題され、基本的な知識を問う問題や、与えられた情報を深く読み込むと消去法で選択肢を絞り込めるなどの特徴から、既存の知識を活用して正答できる内容も多くありました。ソフトウェア開発からはモデリング技法やアジャイル開発が出題されました。経営情報管理の分野から多く出題されたことも令和3年度の特徴です。デジタルトランスフォーメーションなどITトレンド用語に関する問題や、セキュリティ対策のガイドラインからの出題が増えました。エッジコンピューティングやチャットボット、機械学習などが論点の中心となりました。

直近5年間の傾向で捉えると、平成29年度から易化傾向が続いていましたが、令和3年度に急に難易度が高くなりました。しかしながら、54.5点はそれほど低い点数でもなく、今まで通りの難易度に戻ったという方が正しいかもしれません。Aランクの問題が極端に減り、Cランクに集まったことで得点が伸びていない様子が伺えます。実務レベルの知識を問う問題、ITトレンドに関する問題など、年度によって難易度が異なることが特徴です。

これらの対策として、基本的な知識の確認を中心としながらも、レガシー問題の割合を軽くし、専門的な技術知識・実務レベルの知識の幅だしを行い、広く浅くの講義構成とします。統計解析については、基本的な知識を習得しつつ利用シーンと検定の種類の組み合わせを問う問題が解けるようにします。また、問題の対応力を強化するため、基本講義では扱わない専門的な技術知識・実務レベルの知識を補完できる過去問を使った演習も多く取り入れます。さらに、各答練ではガイドラインや最新のITトレンドといった、一時的に対策が必要な論点も取り上げます。令和4年度に確実に合格点を獲得できるよう、基礎力+応用力+トレンド力を包括した、総合的な対応力の強化を図ります。

（講義内容予定）

第1回 1次上級講義①（過去問分析・対策／情報技術①）

過去の本試験、特に難化傾向にある分野の出題傾向を分析し、令和4年度本試験に向けた対策について提示します。一方、情報技術①では、ハードウェア、ソフトウェア、プログラム言語の分野を取り扱います。基本的な知識およびその周辺の知識を学習します。

第2回 1次上級講義②（情報技術②）

情報技術②では、データベース、システム構成、ネットワーク、インターネットの分野を取り扱います。基本的な知識およびその周辺の知識を学習します。

第3回 1次上級講義③（システム・ソフトウェア開発）

システム・ソフトウェア開発では、開発の実務・進め方をもとに、開発方法論、モデリング技法、テスト工程、プロジェクト管理手法などの分野を取り扱います。また、ソフトウェア開発に関する各種ガイドラインを学習します。

第4回 1次上級講義④（システム利用／システムの運用／統計解析）

システムの利用では、マルチメディアやビッグデータ、IoT など、近年話題になっている IT トrendの分野を取り扱います。システムの運用では、IT サービスの提供と運用、クラウドコンピューティングの分野を取り扱います。また、セキュリティ技術（攻撃・脅威とその対策）についても学習します。加えて、システム運用およびセキュリティ対策に関する各種ガイドラインも学習します。一方、統計解析では、過去に出題を中心に、解答に必要な統計解析手法の確認とケース問題への対応を学習します。

第5回 1次上級答練（Web 受講）

上級講義で学習した論点を中心に出题します。上級講義での知識、幅広い知識の習得を図ります。

第6～7回 1次完成答練①②

本試験レベルの出题とし、既学習以外の知識や比較的新しい技術、IT 活用動向に関する知識などもあわせて出题します。本試験問題への対応力を高めるとともに、知識の補充を図ります。

第8回 1次最終講義

1次試験対策にあたっての最後の総まとめです。各領域の出题可能性が高い論点、問題対応にあたってのポイントを解説します。

＜中小企業経営・政策＞ 1次上級講義概要（2022年合格目標）

（本試験の出题傾向と受講の期待効果・ねらい）

令和3年度の中小企業経営・政策は、TAC データリサーチの平均点が54.5点で、令和2年度の64.8点よりも約10点下がりました。過去5年間で見ても、令和元年度の54.6点を僅かですが下回っており、難しい年度だったといえます。

令和4年度は、中小企業経営については、中小企業白書・小規模企業白書の2021年版が対象となります。令和3年度本試験では、中小企業白書（2020年版）からの出题が中小企業経営全21問中の18問を占めました。中小企業白書だけでも、出题範囲の6割は十分カバーできた計算になります。なお、小規模企業白書2020年版からは3問出题されました。

一方、中小企業政策については、中小企業基本法等の頻出論点は引き続き出题されたものの、小規模企業白書2021年版を出典とした問題が4問出题されるなど、ややイレギュラーな出题が見られました。

（講義内容予定）

第1回 1次上級講義①（過去問分析・対策／中小企業経営①）

過去5年間の本試験の出题傾向を分析した上で、令和4年度合格へ向け、経営・政策の両分野における具体的な対策（2021年版の中小企業白書・小規模企業白書の概要・構成・特徴、

政策における頻出論点等)を明示します。

中小企業経営①については、中小企業白書 2021 年版の付属統計資料および第 1 部について学習します。

第 2 回 1 次上級講義② (中小企業経営②)

中小企業経営②では、中小企業白書 2021 年版第 2 部および小規模企業白書 2021 年版第 2 部について学習します (注: 小規模企業白書第 1 部は中小企業白書第 1 部と重複しています)。

第 3 回 1 次上級講義③ (中小企業政策①②)

中小企業政策①では、まず、中小企業基本法・小規模基本法を学習したあと、法律について計画系の法律 (中小企業等経営強化法、地域未来投資促進法等) と計画系以外の法律 (下請代金支払遅延等防止法、中小企業組合制度の根拠法、経営承継円滑化法等) に分けて学習し、次に制度について、頻出論点 (マル経、各共済制度等) について学習します。最後に、中小企業政策②として、中小企業支援機関について整理します。

第 4 回 1 次上級答練 (Web 受講)

上級講義で学習したことを中心に、総合的な答練を実施します。

第 5~6 回 1 次完成答練①②

本試験と同様の難易度とし、実践的な応用力を高める問題を出題します。

第 7 回 1 次最終講義

経営・政策の両分野において、出題可能性が特に高い論点を中心に、知識の総整理を行います。また、令和 4 年度に向けて法改正・制度改正や新しいガイドラインの公表等があれば、その情報も提供します。

< 補足 (各科目共通) >

※ 各回の講義内容等については、変更する場合がありますのでご了承ください。

※ 自宅学習教材として、1 次養成答練とトレーニング (ともに初学者コース用) を配布します。